



## Plan d'action pour le suivi-évaluation

### Contexte

Le Fonds pour la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le Développement vise à accélérer les progrès sur la voie des OMD dans les pays éligibles en encourageant les politiques publiques et les programmes susceptibles d'avoir un impact significatif et mesurable sur certains OMD, en finançant la mise à l'essai de modèles qui ont fait leurs preuves et/ou la diffusion de ces modèles, en permettant de catalyser les innovations dans les pratiques de développement et en adoptant des mécanismes qui améliorent la qualité de l'aide comme le prévoit la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide.

Quatre programmes conjoints innovants, répondant à des défis multidimensionnels de développement ont été conçus par l'Equipe de pays des Nations Unies en Mauritanie et ses partenaires et approuvés par le Fonds dans les domaines suivants : environnement, culture et développement, prévention des conflits et lutte contre la malnutrition des enfants.

La Mauritanie fait partie des neuf pays sélectionnés à travers le monde par le Secrétariat du Fonds pour la mise en œuvre des stratégies développées par le Secrétariat en matière de suivi-évaluation et de plaidoyer-communication, dans l'intention de produire des processus, produits et leçons apprises qui pourront être partagées aux fins de plaidoyer au sein de chaque pays et avec les autres pays éligibles au Fonds. Des ressources additionnelles ont été allouées à ces pays, afin de leur permettre notamment de mener des activités spécifiques en matière de suivi-évaluation.

La délivrance de ces fonds étant liée à la production d'un plan d'action pour le suivi-évaluation, le Groupe inter-agences Programme et Suivi-Evaluation (GPSE) a été mandaté par l'Equipe pays pour déterminer les activités qui seront menées dans ce cadre tout en s'assurant de leur cohérence avec les interventions du Système en matière de suivi-évaluation.

La définition du plan d'action a été effectuée sur la base de l'analyse des faiblesses du système de suivi du cadre stratégique de lutte contre la pauvreté, des recommandations de l'étude sur les capacités évaluatives nationales (2009)<sup>1</sup> et des objectifs poursuivis par le Plan Intégré de suivi-évaluation de l'UNDAF. Le Système des Nations Unies est en train de réfléchir à une plus grande

---

<sup>1</sup> Document disponible sur le site <http://www.un.mr/publications/index.htm>

harmonisation de ses activités en matière de renforcement des capacités en suivi évaluation en Mauritanie et dans ce contexte il est fort probable qu'un ambitieux programme conjoint d'appui au système national de suivi évaluation sera bientôt élaboré. Bien entendu, les activités prévues dans ce plan d'action seraient bien prises en compte dans ce programme et en feraient partie.

#### Objectifs :

Le présent plan a pour objectif général de renforcer la qualité des programmes, de générer des connaissances et savoirs qui permettront la mise à l'échelle des programmes dans les politiques publiques.

Plus spécifiquement, il s'agira de garantir la disponibilité des informations relatives aux programmes et leur accessibilité à toutes les parties prenantes. Ces données alimenteront un système d'information harmonisé sur la base duquel les décideurs pourront effectivement suivre les programmes de développement et prendre des décisions éclairées entre autres pour la mise à l'échelle.

Le plan d'action ambitionne également de permettre au Gouvernement et autres acteurs des politiques publiques d'assumer leurs fonctions de responsabilité et de transparence vis à vis de tous les partenaires. A cet effet, un programme d'apprentissage individuel et organisationnel sera développé et/ou amélioré en faveur des partenaires du Fonds et l'appropriation des enjeux et pratiques de l'évaluation par les principaux acteurs des politiques publiques sera promue. Ce plan d'action vise aussi à démarrer un processus d'institutionnalisation d'un cadre national d'évaluation des politiques publiques, comme il a été recommandé par les études citées plus haut.

#### Modalités de mises en œuvre du plan :

Les activités prévues seront mises en œuvre par le Groupe programme, suivi et évaluation (GPSE) de l'UNDAF en étroite concertation avec les partenaires du Fonds. Conformément aux directives, les ressources allouées aux activités de suivi-évaluation seront gérées par la coordination du Système des Nations Unies (Cellule d'Appui à l'Equipe pays) qui rendra périodiquement compte au GPSE et au Coordonnateur résident du niveau d'engagement de fonds et de réalisation des activités programmées.

**Effet stratégique : programmes sont mis en œuvre de façon efficace et efficiente et génèrent le savoir nécessaire pour leur mise à l'échelle dans les politiques**

Outcomes	Outputs	Indicative Activities	Année 1	Année 2	Année 3	Coût Total	Source fonds
<b>I. La prise de décision basée sur les faits/preuves améliore la qualité des programmes</b>	<i>I.I Les informations et connaissances relatives aux programmes sont disponibles et accessibles à toutes les parties prenantes, notamment les décideurs et donateurs</i>	Evaluation participative avec étude de cas	0	40 000	100 000	140 000	FOMD
		Révision, mise à jour et analyse du plan intégré de suivi-évaluation de l'UNDAF	5 000	5 000	5 000	15 000	SRC
		Diffusion périodique d'un rapport de synthèse des évaluations, études et enquêtes (site web)	15 000	15 000	10 000	40 000	FOMD
		Diffusion auprès du grand public des réussites des programmes du F-OMD, par des publications ou émissions radiales/télévisées	7 000	7 000	7 000	21 000	FOMD
	<i>I.II Un système d'information harmonisé et informatisé est opérationnel pour le suivi de la mise en œuvre des programmes de développement et oriente la prise de décision</i>	Révision et mise à jour de la base de données Mauritinfo	5 000	5 000	5 000	15 000	UNFPA
		Formation des parties prenantes sur Mauritinfo (30-40 bénéficiaires/an, les cibles étant l'ONS, le MAED et les ministères sectoriels tels que Santé, Développement Rural, Education, Hydraulique, etc.)	10 000	10 000	5 000	25 000	UNFPA
		Mise en ligne de Mauritinfo	0	0	0	0	N/A
	Plaidoyer et promotion de Mauritinfo	10 000	0	0	10 000	PNUD	
<b>II. Les gouvernements et donateurs assument leurs fonctions de responsabilité et de transparence vis à vis de tous les partenaires</b>	<i>II.1 Un programme d'apprentissage individuel et organisationnel est développé et/ou amélioré en faveur des partenaires du Fonds</i>	Ateliers de formation RBM/HRBA au profit de toutes les parties prenantes (environ 50 bénéficiaires/an, l'objectif étant d'apprendre aux partenaires nationaux impliqués dans l'élaboration, mise en œuvre et suivi évaluation de l'UNDAF et du CSLP, comment y intégrer le RBM et HRBA)	20 000	15 000	15 000	50 000	UNFPA
		Accès des parties prenantes à des modules de formation en E-Learning (inscription en cours on-line sur l'utilisation des statistiques pour la gestion et l'analyse des programmes de développement socio-économiques, environ 20 bénéficiaires par an, pour les responsables de suivi évaluation et planification des partenaires nationaux)	10 000	10 000	10 000	30 000	PNUD
		Organisation de séances d'échanges sur les leçons apprises (échanges notamment avec d'autres pays focus du F-OMD, au profit des	20 000	20 000	10 000	50 000	PNUD

	partenaires nationaux impliqués dans la gestion des programmes Fonds OMD, jusqu'à 4 par an)					
<i>II.2 Appropriation des enjeux et pratiques de l'évaluation par les principaux acteurs des politiques publiques</i>	Organiser des ateliers de sensibilisation/plaidoyer en vue de l'implication du haut management gouvernemental dans l'évaluation des programmes et politiques publics (1 session de sensibilisation du haut management gouvernemental et 1 séminaire gouvernemental annuel sur les résultats des politiques publiques)	12 000	20 000	0	32 000	FOMD
	Sessions de sensibilisation des parlementaires et des élus locaux sur les enjeux de l'évaluation (1 session par commission parlementaire)	0	0	15 000	15 000	FOMD
<i>II.3 Un dispositif interministériel d'évaluation est opérationnel et permet d'encadrer l'évaluation des politiques, programmes et projets publics</i>	Préparation et adoption d'un cadre général d'institutionnalisation de l'évaluation	21 000	0	0	21 000	FOMD
	Clarification des fonctions liées à l'évaluation au sein des différents organigrammes	2 000	0	0	2 000	FOMD
	Elaboration et adoption des textes d'application pour l'opérationnalisation du dispositif	2 000	2 000	0	4 000	FOMD
	Mise en œuvre d'un Programme Pluriannuel d'EPP	5 000	20 000	0	25 000	FOMD
<b>Total</b>		<b>144 000</b>	<b>169 000</b>	<b>182 000</b>	<b>495 000</b>	
	Fonds SRC (Coordination)	5 000	5 000	5 000	15 000	
	Fonds FOMD – Focus country	64 000	104 000	132 000	300 000	
	Fonds programmes agences	75 000	60 000	45 000	180 000	

Liste des Acronymes Utilisés :

CSLP = Cadre Stratégique de Lutte contre la Pauvreté  
EPP = Evaluation des Politiques Publiques  
F-OMD = Fonds pour la Réalisation des OMD  
GPSE = Groupe Programme Suivi Evaluation  
HRBA = Human Rights-Based Approach  
MAED = Ministère des Affaires Economiques et du Développement  
OMD = Objectifs du Millénaire pour le Développement  
ONS = Office National de la Statistique  
PNUD = Programme des Nations Unies pour le Développement  
RBM = Results-Based Management  
SRC = Support to Resident Coordinator  
UNDAF = Plan Cadre des Nations Unies pour l'Aide au Développement  
UNFPA = Fonds des Nations Unies pour la Population