

**Bolivia**

**Fortalecimiento de la capacidad de respuesta local para la ejecución intersectorial del PMD-C (MDGF-2018-)**



**Infancia, seguridad alimenticia y Nutrición**

<b>Presupuesto total:</b>	USD 7,000,000		
<b>Presupuesto por Agencia:</b>	UNICEF: 1,478,286 UNFPA: 281,410 WFP: 1,266,784	WHO: 868,666 FAO: 2,795,543 UNIDO: 309,311	
<b>Entidades gubernamentales participantes:</b>	Ministerio de Justicia, Ministerio de Salud y Deportes, Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras, Ministerio de Educación, Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural, Ministerio de Medio Ambiente y Agua, CONAN, PASA, PROBOLIVIA, IBMETRO, SENASAG, SEDES, SEDUCA, UNASVBI., CODAN, Gobiernos Municipales		
<b>Fecha de inicio:</b>	Octubre 02, 2009		
<b>Fecha de fin:</b>	Octubre 02, 2012		
<b>Extensión:</b>			
<b>Desembolsos:</b>	Primer Desembolso:	Octubre 02, 2009	USD 2,539,799
	Segundo Desembolso:	Diciembre 17, 2010	USD 2,862,327
	Tercer Desembolso:		
<b>Resumen:</b>	La desnutrición crónica afecta a 4 de 10 niños bolivianos en los municipios con mayor vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria. Para un niño en el área rural la probabilidad de sufrir desnutrición es 2,5 veces mayor que en el área urbana. El Gobierno de Bolivia ha iniciado la ejecución del Programa Multisectorial de Desnutrición Cero (PMD-C). El objetivo de la presente propuesta es el fortalecimiento de la capacidad de respuesta local para la ejecución intersectorial del PMD-C en 22 municipios de alta vulnerabilidad de los departamentos de Cochabamba y Chuquisca. Se busca que las familias: (i) tengan mayor disponibilidad y acceso a alimentos de alto valor nutritivo e inocuos; (ii) cuenten con acceso y uso efectivo de servicios mejorados de agua y saneamiento; y (iii) adquieran mejores conocimientos, actitudes y prácticas sobre alimentación, nutrición, higiene y salud; mediante (iv) un trabajo coordinado de los actores involucrados en la ejecución del PMD-C, promovido por organizaciones comunitarias de base empoderadas.		

**Resultados esperados:**

1. 5 municipios del departamento de Cochabamba, han mejorado la disponibilidad de acceso a alimentos en el marco del PMD-C
2. 72 comunidades de 8 Municipios han mejorado su acceso y uso adecuado de servicios mejorados de agua segura y saneamiento, entre los años 2009 y 2012.
3. Aproximadamente 6.500 familias están en mejor posición para acceder a una dieta más variada y nutritiva e higiénica.
4. Al menos el 50% de las entidades de base y organizaciones comunitarias esta involucradas en la implementación del PMD-C de una forma coordinada en línea con las consecución de los objetivos.



<b>Regiones de Intervención:</b>	<p>22 Municipios de los departamentos de Cochabamba y Chuquisaca</p> <p>(no se siguen criterios de complementariedad sino de trabajo anterior de las agencias en el municipio. La priorización de los municipios responde a la priorización realizada por el PMD-C en base al estudio de vulnerabilidad realizado el año 2003 por el Ministerio de Agricultura y el PMA. Ahora bien, es cierto que algunas agencias como la FAO han priorizado sus acciones en los municipios donde tienen mayor presencia institucional y sobre todo porque argumentaron que los recursos para el apoyo agropecuario no alcanzarían para los 22 municipios.),</p> <p>La esencia de este PC es la multisectorialidad sin embargo el hecho de que solo en 3 municipios coincidan los 4 componentes del PC hace que este enfoque integral no se aplique en la práctica más que en esos tres municipios.. El enfoque integral del PMD-C esta dado por diferentes estrategias, entre ellas el PC ISAN, los Incentivos Municipales, el inicio de alianzas con otros proyectos de los ministerios del COMAN como el Food Facility del MDRyT, Alimentación Escolar del MINEDU, etc.</p>																					
<b>ODM</b>	MDG1 :T1.A ; MDG4 :T4.A																					
Coordinador/a del Programa: Gabriela Vega <a href="mailto:gabrielaavegaclavijo@yahoo.com">gabrielaavegaclavijo@yahoo.com</a> OCR: Jonna Lundwall <a href="mailto:Jonna.lundwall@undp.org">Jonna.lundwall@undp.org</a>																						
<b>Beneficiarios a la fecha:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• No. Instituciones</li> <li>• No. Mujeres</li> <li>• No. Hombres</li> <li>• No. Grupos étnicos</li> </ul>	<b>Directos</b> <b>Generado por el sistema</b>	<b>Indirectos</b>																				
<b>Estado:</b>	En implementación y finalizando la evaluación intermedia.																					
<b>Estado de ejecución financiera según informe semestral de julio 2011:</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Periodo</th> <th>TOTAL</th> <th>Transferred</th> <th>Committed</th> <th>Disbursed</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2009-2</td> <td>7.000.000,00 (100,00%)</td> <td>2.539.799,00 (36,28%)</td> <td>229.832,00 (3,28%)</td> <td>120.111,00 (1,72%)</td> </tr> <tr> <td>2010-1</td> <td>7.000.000,00 (100,00%)</td> <td>2.539.799,00 (36,28%)</td> <td>998.315,00 (14,26%)</td> <td>599.119,00 (8,56%)</td> </tr> <tr> <td>2011-1</td> <td>7.000.000,00 (100,00%)</td> <td>5.422.126,00 (77,46%)</td> <td>2.611.352,00 (37,31%)</td> <td>2.705.785,00 (38,65%)</td> </tr> </tbody> </table>		Periodo	TOTAL	Transferred	Committed	Disbursed	2009-2	7.000.000,00 (100,00%)	2.539.799,00 (36,28%)	229.832,00 (3,28%)	120.111,00 (1,72%)	2010-1	7.000.000,00 (100,00%)	2.539.799,00 (36,28%)	998.315,00 (14,26%)	599.119,00 (8,56%)	2011-1	7.000.000,00 (100,00%)	5.422.126,00 (77,46%)	2.611.352,00 (37,31%)	2.705.785,00 (38,65%)
Periodo	TOTAL	Transferred	Committed	Disbursed																		
2009-2	7.000.000,00 (100,00%)	2.539.799,00 (36,28%)	229.832,00 (3,28%)	120.111,00 (1,72%)																		
2010-1	7.000.000,00 (100,00%)	2.539.799,00 (36,28%)	998.315,00 (14,26%)	599.119,00 (8,56%)																		
2011-1	7.000.000,00 (100,00%)	5.422.126,00 (77,46%)	2.611.352,00 (37,31%)	2.705.785,00 (38,65%)																		
<b>Principales logros:</b> <b>(por resultado)</b>	<p>Resultado 1: Aproximadamente 3.500 familias de los 5 municipios que iniciaron actividades agropecuarias en la gestión 2010, han incrementado su producción, mejorando su acceso y disponibilidad de alimentos, que se traduce en el consumo de una parte importante de su producción. 162 familias que se beneficiaron con carpas solares, consumen al menos el 50% de su propia producción de hortalizas y 1.200 familias que recibieron gallinas y cuyes, han mejorado su alimentación mediante el consumo de carne y huevos. Se ha realizado la certificación del matadero "FRIMUP", que se encuentra con capacidades para la producción más limpia (PML), que en adelante proveerá de sangre para la producción del suplemento rico en hierro "BIOESTIMULIN" orientado a reducir las prevalencias de anemia en niños (as) de 6 a 23 meses y mujeres en edad fértil. Se han implementado 4 proyectos de transformación de alimentos para la alimentación escolar, priorizando 6 productos locales (cañawa, quinua, trigo, cebada, arveja y papa).</p> <p>Resultado 2: Se ha contratado 24 técnicos en desarrollo comunitario municipal (DESCOM) para 9 municipios de Cochabamba y Chuquisaca, quienes trabajan en la capacitación sobre operación y mantenimiento de los sistemas, apoyo a la construcción y supervisión de obras de agua y saneamiento. Se han conformado 41 Comités de Agua y Saneamiento (CAPyS). Se han realizado talleres de capacitación a líderes, autoridades y representantes de los CAPyS, así como a maestros, alumnos y juntas de auxilio escolar sobre la temática de agua segura y saneamiento, siendo el número total de personas capacitadas de 2.473. Se cuenta con 62 proyectos de duchas y baños escolares en etapa de preinversión, inversión y post inversión, con los que se están beneficiando 3.766 personas.</p> <p>Los avances en obras son aun bajos.</p>																					

	<p>Resultado 3: Se ha capacitado a autoridades municipales y comunitarias (sensibilización), personal de salud, ACS, maestros, alumnos y directores distritales, familias, mujeres y niños (as) en prácticas sobre alimentación, nutrición, salud y derechos sexuales y reproductivos. También se ha capacitado en temas de salud de la mujer, importancia del control prenatal y atención del parto en servicios, promoviendo el acceso a los mismos y de esta manera contribuir a la reducción de la mortalidad materno-infantil, todo esto en coordinación con los SEDES y SEDUCA. Se ha fortalecido a los servicios de salud y los SEDES con equipamiento para mejorar la atención materna y neonatal, elaborado, validado e impreso material educativo para personal de salud y ACS, facilitadores, maestros, estudiantes, establecimientos de salud y unidades educativas.</p> <p>Resultado 4: Se ha promovido la activación de los COMAN en los 22 Gobiernos Municipales, a los cuales se los está fortaleciendo con equipamiento y capacitación. Se cuenta con Línea de base y sus respectivos indicadores que están comenzando a ser monitoreados mediante el sistema de seguimiento y evaluación que también comenzó a reportar información a partir del tercer trimestre de la gestión 2011.</p> <p>El PC ya cuenta con una estrategia de comunicación e incidencia en su versión preliminar, la misma que está siendo complementada por el nuevo comunicador del PC en coordinación con por las unidades de comunicación de los sectores y unidades ejecutoras.</p>
--	---

**Valoración sobre la inclusión de la perspectiva de género en el PC y sus herramientas de gestión (ejemplo):**  
 No se reportan avances específicos al respecto. La alianza con ACOBOL debería permitir avanzar de manera concreta en la incorporación del enfoque de género al PC. Justamente ACOBOL está comenzando a trabajar específicamente en el cuarto componente de fortalecimiento de capacidades locales, donde el enfoque principal es la inclusión de género en las actividades del PC. En el informe anual se presentarán resultados más concretos de esta actividad!!

**Observaciones**

<p><b>Declaración de Paris</b></p>	<p><b>Liderazgo de la/s institución/es nacional/local:</b></p> <p>Programa formulado desde las agencias y en consulta con CONAN y posterior involucramiento de los Ministerios. El CONAN está conformado por 9 ministerios y sociedad civil pero la UC y el liderazgo del CGP está en el MDRyT. Apoyo a CODAN y COMAN a nivel departamental y municipal. La EMT observa empoderamiento y apropiación departamental y municipal débil.</p> <p><b>Involucramiento de la sociedad civil y ciudadanía:</b></p> <p>Pertinencia cultural de las intervenciones y del equipo pero no se explica si la sociedad civil participa a través de los COMAN en toma de decisiones, más allá de la implementación de actividades. La toma de decisiones a través del COMAN es un proceso que toma mucho tiempo, el PMDC en general está orientado a lograr esto, sin embargo se está enfocando un verdadero trabajo de fortalecimiento de los 22 COMAN de la Ventana ISAN para la gestión 2012, que se convertirá en un elemento clave para la sostenibilidad.</p> <p><b>Armonización y alineamiento:</b></p> <p>Completamente alineado con políticas públicas nacionales como operacionalizados en el PMD-C. El PC constituye un potencial piloto a replicar en otros 166 municipios.</p> <p><b>Elementos innovadores en rendición de cuentas:</b></p> <p>Potencialmente CODAN y COMAN, pero no hay información respecto a su funcionamiento.</p> <p>Planificación anual de manera participativa la nivel local.</p>
<p><b>Unidos en la Acción</b></p>	<p><b>Elementos innovadores en armonización de procedimientos y de gestión:</b></p> <p>Entre los administradores de los cuatro PCs en el país se está intercambiando experiencias, y uniformando matrices de reportes financieros para asegurar que se cuenta con la información requerida para el proceso de inscripción de recursos en los sistemas nacionales.</p> <p><b>Rol de la OCR y sinergias con otros PCs:</b></p> <p>Tres grupos de trabajo interventana (en C&amp;I, M&amp;E y administración) que se reúnen a instancias de la OCR. Plan de comunicación interventana (producción de folleto e incorporación de comunidades de intervención al proyecto comunicacional con pagina 7). Plan de Monitoreo para aval del VIPFE. usarse ha transferido la tecnología de un sistema de seguimiento vía intranet desarrollado por el programa de Paz a todos los PCs.</p> <p><b>Coordinación interagencial:</b></p>

	La clave de este PC es la multisectorialidad. UC está en el MDRyT. La EMT percibe que perdura la visión sectorial pese a los esfuerzos por cambiar de mentalidad.	
<b>Sostenibilidad</b> (acciones concretas y estrategias de asociación)	<p><b>Plan de sostenibilidad:</b> no</p> <p>Algunos elementos mencionados en el informe semestral básicamente referidos al hecho de que el PC está alineado con el PMD-C. La evaluación de medio término identifica un riesgo de generar asistencialismo si el PC no aborda la estrategia de salida y el plan de sostenibilidad de manera estratégica.</p> <p>Algunos elementos mencionados en el informe semestral básicamente referidos al hecho de que el PC está alineado con el PMD-C. La evaluación de medio término identifica un riesgo de generar asistencialismo si el PC no aborda la estrategia de salida y el plan de sostenibilidad de manera estratégica.</p> <p>Se esta comenzando a trabajar en un plan de sostenibilidad y salida del PC. Por ahora una de las estrategias hacia la sostenibilidad es haber generado que 49 municipios a nivel nacional hayan firmado un convenio para el incentivo municipal, para lo cual el municipio debe abrir dentro su estructura programática, el PMDC a nivel municipal lo que le da al programa mayores posibilidades de sostenibilidad por el hecho de que sea el municipio quien asuma las acciones orientadas a la erradicación de la desnutrición. Hasta fin de año, el CT CONAN ha programado firmar convenios con el resto de municipios para completar a 166, entre ellos los 22 de la Ventana ISAN.</p> <p>La V-ISAN, es un programa conjunto que tiene como marco el PMD-C, el mismo que ya tiene una vigencia varios años, como se explico claramente la sostenibilidad sobre todo de las acciones en salud, educación, y agua y saneamiento básico, se dan básicamente a través del PMD-C y el CONAN. A partir de la EMT, en el tema de producción y transformación se está concretizando propuestas que garanticen esta sostenibilidad. Para el fortalecimiento de las capacidades locales, se cuenta con un convenio con ACOBOL y se está trabajando a nivel de cartas orgánicas de los municipios, para que los mismos puedan incluir esta temática como parte del mismo.</p>	
<b>Escalabilidad e innovación</b>	Potencial modelo para escalar a 166 municipios si se documenta la ventaja comparativa de trabajar de manera multisectorial.	
<b>Factores externos/ acciones de mitigación</b>	<p>Elecciones municipales (abril 2010)</p> <p>Nueva ley productiva (Ley de la Revolución productiva Comunitaria Agropecuaria, junio 2011) que no existía durante la formulación del PC.</p> <p>Otros factores relativos a la rotación de personal en las contrapartes gubernamentales o la implementación centralizada. Las secretarías técnicas departamentales como acción de mitigación están siendo promovidas.</p> <p>Estas secretarías técnicas serán funcionales con la contratación de articuladores multisectoriales que podrán canalizar el trabajo de los equipos multisectoriales departamentales ya conformados tanto en Cochabamba como en Chuquisaca.</p>	
<b>Comunicación e incidencia</b>	<p><b>Plan C&amp;I:</b> En proceso</p> <p>Para este tema se ha contratado un comunicador social, que ya ha mejorado la mencionada Estrategia y a través de reuniones multisectoriales, esta complementándola con el aporte de todos los participantes en la V-ISAN . Puede reforzar la imagen multisectorial del PC pero no sustituir la falta de coordinación.</p>	
<b>Seguimiento y Evaluación</b>	La evaluación intermedia afirma que le sistema cuanta con Indicadores muy ambiciosos o poco concretos. Las responsabilidades recaen en el CONAN mientras que la UC está en el MDRyT. La ejecución del presupuesto para estos fines es de 5%. Ello quizá explica el hecho de que el marco adjunto al informe semestral cuente con información de línea de base pero no con información sobre metas para el PC y metas alcanzadas.	
<b>Misiones de seguimiento del Secretariado:</b>	<p><b>Fechas:</b> Abril, 2009</p> <p>Junio, 2010</p> <p>Abril, 2011</p>	<p><b>Miembro/s:</b> JAG/PFP</p> <p>JAG/PFP</p> <p>PFP</p>
<b>Evaluación de medio término:</b>	<p><b>Evaluador/a:</b> Pilar Baselga</p> <p><b>Periodo:</b> Julio-Septiembre, 2011</p> <p><b>Informe de evaluación/plan de mejora:</b> link</p>	