

# Bolivia

## Apoyo y acompañamiento al proceso de transición de modelo democrático en Bolivia: Promoviendo el cambio en paz (MDGF-1953-)



### Prevención de Conflictos y Consolidación de la Paz

<b>Presupuesto total:</b>	<b>USD 4,000,000</b>		
<b>Presupuesto por Agencia:</b>	UNDP: 2,050,500	UNWomen: 238,500	
	UNHCHR: 428,000	UNODC: 527,000	
	UNICEF: 756,000		
<b>Entidades gubernamentales participantes:</b>	Ministerio de Autonomía, Ministerio de Justicia (Viceministerio de Justicia Indígena), Viceministerio de Justicia y Derechos Fundamentales, Ministerio de Cultura (Viceministerio de Descolonización), Ministerio de Transparencia Institucional y lucha contra la Corrupción y otros		
<b>Fecha de inicio:</b>	Noviembre 30, 2009		
<b>Fecha de fin:</b>	Mayo 30, 2012		
<b>Extensión:</b>			
<b>Desembolsos:</b>	Primer Desembolso:	Noviembre 30, 2009	USD1,353,559
	Segundo Desembolso:	Diciembre 16, 2010	USD 2,019,362
	Tercer Desembolso:		
<b>Resumen:</b>	El Programa pretende promover un proceso de prevención integral y transformación constructiva de conflictos sociales en el marco de un proceso de construcción de paz, a través de un cambio de valores y comportamientos en diversos estratos sociales así como en estructuras estatales y de la sociedad civil. Los procesos constructivos de cambio en las relaciones sociales se darán a partir de una transformación de conflictividades subyacentes y conflictos emergentes, que permita reducir la violencia, incrementar la reconciliación y la equidad y avanzar en el cumplimiento de las metas de los ODM. Las conflictividades y sus conflictos se abordarán desde dos dimensiones: como potenciales factores de cambio social y como eventos que pueden desencadenar efectos negativos para el logro de los ODM. El programa priorizará la réplica y amplificación de iniciativas exitosas, la complementación de esfuerzos con organizaciones que trabajan en las áreas de interés y la ejecución mediante agencias del SNU		

### Resultados esperados:

1. Dimensiones fundamentales del Estado de Derecho garantizadas en el proceso de transición de modelo democrático
2. Aspectos relevantes del desarrollo legislativo, con énfasis en el modelo autonómico, consensuados entre los actores centrales.
3. Capacidades de gestión constructiva de conflictos en temas estratégicos desarrolladas en actores e instituciones relevantes.



<b>Regiones de Intervención:</b>	Nacional
<b>ODM</b>	MDG1 T1.A & 1C ; MDG3 T3.A

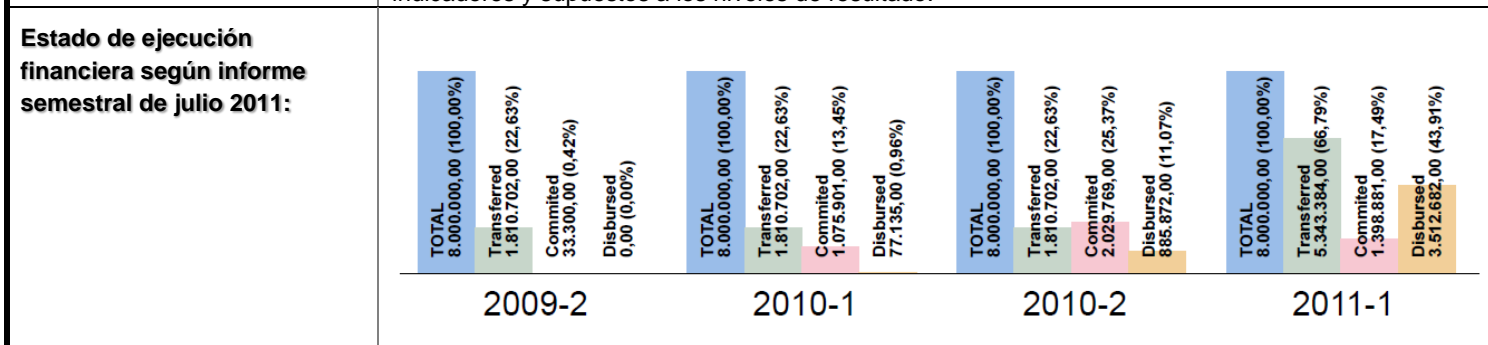
Coordinador/a del Programa: Maria de los Angeles Loayza [masa.loayza@paz.nu.org.bo](mailto:masa.loayza@paz.nu.org.bo)

OCR: Jonna Lundwall [Jonna.lundwall@undp.org](mailto:Jonna.lundwall@undp.org)

<b>Beneficiarios a la fecha:</b>	<b>Directos</b>	<b>Indirectos</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>No. Instituciones</li> <li>No. Mujeres</li> <li>No. Hombres</li> <li>No. Grupos étnicos</li> </ul>	<b>Generado por el sistema</b>	

**Estado:** En implementación según lo previsto. Comentarios realizados en función de las recomendaciones de la evaluación intermedia.

Se han realizado ajustes al diseño original, abril 2010 y mayo 2011, reconstruyendo la línea de base, elimina productos y los sustituye por componentes para reforzar la coherencia interna, y ajusta indicadores y supuestos a los niveles de resultado.



**Principales logros: (por resultado)**

Resultado 1: el PC apoyo iniciativas relacionadas con la igualdad de género, la lucha contra el racismo y la discriminación, la búsqueda de transparencia en el manejo de los recursos públicos y la promoción de los derechos humanos; se apoyo el reconocimiento y promoción del pluralismo jurídico.

Resultado 2: El PC apoyo el desarrollo legislativo que en esta etapa tenía como objetivo fundamental iniciar la implementación de la Constitución Política a través de la aprobación de leyes marco que reconfiguren al estado. Se avanza en la aplicación de un modelo autonómico mediante el apoyo en el diseño del plan estratégico del Ministerio y de la difusión de la normativa relacionada que ayudo a minimizar los posibles conflictos por desconocimiento del cambio que ello significaba.

Resultado 3: contribución a la identificación de los posibles focos de conflicto a través de un mapa de conflictividad y fortalecimiento de las capacidades de su resolución constructiva en instituciones claves como el defensor del Pueblo y el Ministerio de Autonomía. Se apoyaron actividades de socialización y debate sobre técnicas, modelos y experiencias exitosas para el manejo de conflictos.

**Valoración sobre la inclusión de la perspectiva de género en el PC y sus herramientas de gestión (ejemplo):**

Si. Productos sobre despatriarcalización en el proceso autonómico. Talleres internacionales sobre institucionalidad de género en espacios territoriales. De manera transversal vinculado al enfoque de derechos.

**Observaciones**

**Declaración de Paris**

**Liderazgo de la/s institución/es nacional/local:**

Débil participación en el diseño que se ha ido afianzando en un proceso de generación de mutua confianza.

Las actividades se integran en los planes operativos de los Ministerios correspondientes.

Se prevé el acompañamiento del VIPFE en el seguimiento y evaluación

Se ha trabajado con un enfoque de demanda de acuerdo a las prioridades expresadas por el Estado.

La evaluación recomienda trabajar con entidades descentralizadas, municipios, involucrando a las

	<p>asociaciones que los agrupan.</p> <p><b>Involucramiento de la sociedad civil y ciudadanía:</b></p> <p>Desde el arranque se viene recomendando fortalecer los mecanismos de involucramiento de sociedad civil. PC con muchos componentes de incidencia, muy prometedor.</p> <p>La evaluación intermedia considera que el programa ha ido transformándose de un proceso de apoyo a políticas a uno de apoyo a instituciones e incidencia en la sociedad.</p> <p>Integración en el primer semestre de 2011 al CG de un socio de sociedad civil, Pacto de Unidad conformado por las organizaciones indígenas más importantes del país.</p> <p>Acuerdo con sector privado (parte del plan de comunicación), pagina 7 Diario Nacional, para realizar publicaciones sobre el lado humano de los ODM.</p> <p><b>Armonización y alineamiento:</b></p> <p>Consiste en un proceso de apoyo a una serie de políticas por lo que el alineamiento es impecable (según la evaluación intermedia) a la par que la flexibilidad.</p> <p>Es necesario clarificar si se han inscrito los recursos en las cuentas nacionales ya que la evaluación afirma que solo en algunos casos y el equipo argumenta que si se ha realizado. El apoyo de VIPFE en este particular resultaría fundamental.</p> <p><b>Elementos innovadores en rendición de cuentas:</b></p> <p>Feria del conocimiento para explicar avances del PC a realizarse en le segundo semestre de 2011.</p>
<b>Unidos en la Acción</b>	<p><b>Elementos innovadores en armonización de procedimientos y de gestión:</b></p> <p>Durante la ejecución se han incorporado nuevos mecanismos de trabajo conjunto.</p> <p><b>Rol de la OCR y sinergias con otros PCs:</b></p> <p>Dos grupos de trabajo interventana (en C&amp;I y M&amp;E) que se reúnen a instancias de la OCR. Plan de comunicación interventana (producción de folleto e incorporación de comunidades de intervención al proyecto comunicacional con pagina 7). Hacia un acuerdo para usar el sistema de seguimiento vía intranet desarrollado por este programa.</p> <p><b>Coordinación interagencial:</b></p> <p>Excepcionalmente, en este PC la OCR actúa como agencia líder y hay presupuesto que va directo a la UE.</p> <p>La evaluación recomienda no abrir frentes nuevos pero si emprender una acción verdaderamente conjunta.</p> <p>Peso de la coordinación es entre agencia y socio nacional en lugar de entre las agencias.</p>
<b>Sostenibilidad</b> (acciones concretas y estrategias de asociación)	<p><b>Plan de sostenibilidad:</b> no</p> <p>Medidas puestas en marcha desde el arranque, principalmente conociendo las necesidades de las contrapartes y concretando acuerdos de apoyo técnico y financiero y firma de planes operativos</p> <p>Los socios solicitan más tiempo y más recursos. La evaluación estima que con algún tiempo más se lograría mejor sostenibilidad del trabajo con algunos de los socios.</p> <p>Mobilización adicional de USD 1,000,000 de donantes bilaterales y UNICEF para el Ministerio de Autonomía. Institucionalización de la UJEDC con recursos del TGN.</p>
<b>Escalabilidad e innovación</b>	
<b>Factores externos/ acciones de mitigación</b>	<p>Intervención fuertemente condicionada por el entorno socio político. Flexibilidad para adaptarse a un entorno cambiante. Se mantiene una comunicación fluida con las contrapartes.</p>
<b>Comunicación e incidencia</b>	<p><b>Plan C&amp;I:</b> si (diciembre 2010)</p> <p>Cumple un rol articulador de las líneas discursivas del PC.</p> <p>Incluye:</p> <p>Apoyo a la campaña “convivir sembrar paz” que involucra a la ciudadanía en acciones directas y campañas virtuales.</p>

	<p>Apoyo a las unidades de comunicación de los socios nacionales</p> <p>Genera espacios de incidencia en alianza con socios estratégicos</p> <p>Ha incluido la publicaciones en pagina 7 entorno a la situación real de los ODM y la campaña ser boliviano es como una red social</p> <p>El PC tiene una página web.</p>	
<b>Seguimiento y Evaluación</b>	<p>Esfuerzos por desarrollar potentes herramientas de seguimiento, útiles como herramientas de sistematización de lo realizado y de sus enseñanzas.</p> <p>El equipo tiene una propuesta de evaluación utilizando técnicas alternativas como la del “cambio más significativo” para medir programas complejos y dinámicos, no lineales.</p>	
<b>Misiones de seguimiento del Secretariado:</b>	<p><b>Fechas:</b> Abril, 2009</p> <p>Junio, 2010</p> <p>Abril, 2011</p>	<p><b>Miembro/s:</b> JAG/PFP</p> <p>JAG/PFP</p> <p>PFP</p>
<b>Evaluación de medio término:</b>	<p><b>Evaluador/a:</b> Juan Toledano</p> <p><b>Periodo:</b> Julio-Septiembre, 2011</p> <p><b>Informe de evaluación/plan de mejora:</b> link</p>	