MDG ACHIEVEMENT FUND

FINAL NARRATIVE REPORT

Brazil

Thematic window
Conflict Prevention & Peace Building

Programme Title:
Security with Citizenship: preventing violence and strengthening citizenship with a focus on children, adolescents and youths in vulnerable conditions in Brazilian communities

August | 2013

Prologue

The MDG Achievement Fund was established in 2007 through a landmark agreement signed between the Government of Spain and the UN system. With a total contribution of approximately USD 900 million, the MDG-Fund has financed 130 joint programmes in eight Thematic Windows, in 50 countries around the world.

The joint programme final narrative report is prepared by the joint programme team. It reflects the final programme review conducted by the Programme Management Committee and National Steering Committee to assess results against expected outcomes and outputs.

The report is divided into five (5) sections. Section I provides a brief introduction on the socio economic context and the development problems addressed by the joint programme, and lists the joint programme outcomes and associated outputs. Section II is an assessment of the joint programme results. Section III collects good practices and lessons learned. Section IV covers the financial status of the joint programme; and Section V is for other comments and/or additional information.

We thank our national partners and the United Nations Country Team, as well as the joint programme team for their efforts in undertaking this final narrative report.

MDG-F Secretariat

FINAL MDG-F JOINT PROGRAMME
NARRATIVE REPORT

Participating UN Organization(s)	Sector(s)/Area(s)/Theme(s)
UNDP(lead agency) UNESCO UNICEF UNODC UNHABITAT ILO	Thematic window: Conflict Prevention and Peace building

Joint Programme Title	Joint Programme Number
"Inter-Agency Programme: Security with Citizenship: preventing violence and strengthening citizenship with a focus on children, adolescents and youths in vulnerable conditions in Brazilian communities."	MDG- 1954

Joint Programme Cost [Sharing - if applicable]		Joint Programme [Location]
[Fund Contribution): 6,000.000.00	USD	**Region(s):** Latin America and the Caribbean
Govt. Contribution:	USD	**Governorate(s):** Southern Cone
Agency Core Contribution:		
Other:		**District(s)** Brazil
TOTAL:	USD	

Final Joint Programme Evaluation	Joint Programme Timeline
Final Evaluation Done **Yes** No **Evaluation Report Attached** **Yes** No **Date of delivery of final report** 16.08.2013	**Original start date** 22nd of October, 2009. **Final end date** 30th of June, 2013.

Participating Implementing Line Ministries and/or other organisations (CSO, etc)
Ministry of Justice

Report Formatting Instructions:

- Number all sections and paragraphs as indicated below.
- Format the entire document using the following font: 12point _ Times New Roman.

I. PURPOSE

a. Provide a brief introduction on the socio economical context and the development problems addressed by the programme.

Over the last decade, Brazil has emerged as one of the major economic players in the world. It is the fastest growing economy in South America boasting a GDP growth of 7.5% in 2010. However, despite the strength of the economy, Brazil ranks a disproportionately low 84th out of 187 countries on the UN's Human Development Index (HDI) with approximately 16.2 million people living in extreme poverty (earning less than R$70 (35 USD) per month). The most recent census (2010) revealed that the richest 10% of Brazilians earn thirty-nine times more than the poorest 10%.

Rapid economic growth has undoubtedly been advantageous to many Brazilians and increased access to credit has stimulated the growth of the middle class. Furthermore, Brazil's inequality rate has dropped to the lowest point since PNAD (Brazil's National Household Survey) records began in 1967. Nonetheless, with low social mobility and high social inequality, millions remain significantly disadvantaged. The 2010 census revealed that, per month, a quarter of the population were living on an average income of R$188 (89 USD) and half the population earned under R$375 (178 USD), constituting 37% and 74% of the minimum wage of R$678 (323 USD) respectively.

Poverty in Brazil is as diverse as the country's cultural and demographic landscape. A fundamental distinction exists between rural and urban poverty. Rural poverty has been characterized by the features of so-called 'old' poverty – hunger and lack of access to drinkable water, sanitation and basic healthcare. The majority of people living in urban poverty, by contrast, may have access to these basic necessities but are subject to complex social, legal, economic and environmental challenges.

However, urban poverty cannot be defined simply as a combination of these characteristics. It is better understood as a dynamic condition of vulnerability and exposure to social, economic, institutional and personal exclusion, hazard and risk.

Brazil's national poverty reduction strategy has had considerable success. Its Fome Zero programme has helped to reduce hunger in the country by more than a third. The more recent Bolsa Familia, now being extended to the Brasil Sem Miseria programme, is a social assistance programme which provides payment to families on the condition that their children attend school and medical check-ups regularly and receive vaccinations. The welfare scheme has benefited 12.4 million households and become adopted as a development model in other countries.

Whilst state-led programmes have accomplished a great deal, the Government is by no means the only stakeholder engaged in tackling exclusion and inequality. Voluntary

organizations, foundations and enterprises play a fundamental role in the social economy addressing these issues through the effective generation of social capital – aspects of social organization which promote mutual benefit, social inclusion and equality of opportunity. One arena where this contribution is critical is youth unemployment.

Geo-referenced reports show that violence in Brazilian cities is concentrated in specific areas, traditionally inhabited by a poor population with precarious urban development, with high school drop-out rates. These areas are precisely the same as those used as established points for retail drug dealing, which, moreover, reflect the alarming presence of firearms among the community and the lack of will to comply with social rules and accept cultural agreements of peaceful coexistence.

UNESCO research has shown that in Brazil, 35.1% of youth mortality is due to homicide and other types of violence. In major capital cities, this proportion is as high as 41.8% and, in metropolitan regions, 47.7%. In addition, the research shows that the great majority of these violent deaths take place on weekends, due to the lack of sports and leisure activities and to social exclusion among youths. This generates learning difficulties which in turn leads these youths to drop out of school and makes teachers uninterested. Acts of indiscipline and aggression between students and teachers, lack of human resources and material and no dialogue lead to inadequate interaction between family, community and school members.

The Map of Violence IV (Waiselfisz, 2004) reveals clear evidence that mortality rates among youths are alarming and indicates that at national level "if the homicide rate among youths in 1993 (34.5 in 100,000 inhabitants) was already much higher than that of the total population (20.3 in 100,000 inhabitants), ten years later the differences are even higher. As the general population rate increased to 39.4% in the decade, the rate among youths increased even more: to 58.2%. Therefore, among youths, in 2002, the rate increased to 54.7 homicides in 100,000 inhabitants." According to UNICEF, homicide rates in which victims were afro-descendant adolescents (15-19) are twice as high as homicides with white adolescent victims.

It is also imperative to consider the alarming data related to violence against women. The Perseu Abramo Foundation 2001 research on the situation revealed that: 43% of respondents admitted to having suffered some type of violence inflicted by men, while one third stated that they had been physically abused; 27% admitted to having been psychologically abused and 11% to having been sexually harassed. The data revealed that, in Brazil, a woman is beaten every 15 seconds.

Moreover, homicide rates registered in some regions of Brazil are comparable or even higher than those registered in countries facing war or in post-conflict situations. For example, in Recife, the average homicide rate of youths is 156.8 per 100,000

inhabitants; in Vitoria, 141.9 and in Rio de Janeiro, 109.2. This situation is a serious threat to the country's development, as the increasing crime rates can hinder the achievement of human development goals and even revert some of the targets already achieved.

Based on the analysis of the dynamics of crime rates in the country, children, adolescents and youths - young men and women aged 10-24 - were selected as the main beneficiaries of this Joint Programme. This is due to the increasing vulnerability of male youths (14-24) to homicide and crime and, as it is a long term process, it is also important to involve the children in the age group immediately younger (10-14) to increase the effectiveness of this protection strategy (children in this age group already have an increasing potential of being drafted into organized crime networks). The Joint Programme will focus its interventions on vulnerable children, adolescents and youths, i.e, those who are out of school, who use arms, who consume alcohol and drugs, or who are or have been victims or agents of different types of manifestations of violence (e.g. domestic violence).

b. List joint programme outcomes and associated outputs as per the final approved version of the joint programme Document or last agreed revision.

Outcome 1 – 1. Local capacity to prevent & reduce violence and to promote civic culture and coexistence strengthened, with focus on the adolescents and youth in vulnerable situations.

Output 1.1: Local citizens' security diagnostics produced in each city.

1.1.2. Elaboration of the LOCAL diagnostics on citizens' security situation and local capacities for management (one for each municipality). Validation and socialization of the diagnostics.
1.1.3. Monthly monitoring meetings with local management committees.

1.1 Participatory safety diagnosis in the three communities involved in the Programme conducted.

1.1.1 Creation of local Technical Support Teams to assist in capacity and partnership building at the community level.

1.2.2. Promoting the participatory safety diagnosis and summoning the participants.
1.2.4 Development of women's safety audits in each community.
1.2.5 Application of youth in vulnerable situation surveys in each community.
1.2.6. Compilation of the information obtained in three local diagnoses.

1.3. Local institutional capacity to manage citizens' security assessed.
1.3.1. Meetings for local plan validation and monitoring of the plan implementation

1.3.2. Development of tools and methodologies of management on citizen security. Summoning of the participants from government and non-government.
1.3.3. Development of capacities for fund raising

1.4. Governmental and non-governmental actors trained in the design, implementation and monitoring of comprehensive policies for violence prevention and security promotion- within the Citizens' Security approach.
1.4.1. Definition of methodology and programme (content, teachers, dates) for the certificate courses.

1.5 Increased capacity of Law enforcement officials, civil society, workers' and employers' organizations to prevent trafficking, report trafficking in persons cases, assist and protect victims.
1.5.1. Implementation of the PAIR methodology - reducing risks, especially among girls and adolescents against sexual exploitation and human trafficking
Outcome 2: Sustainable behavioral changes, increasing in norms accomplishments and citizenship building achieved.

2.1 Increasing in norms and laws compliance through sports promotion in communities.
2.1.1 Development of a strategy for adopting sports as a tool for changing behaviour towards violence prevention
2.1.3. Promotion of sports in the selected communities by the implementation of 'Open School' program methodology.

2.2. Increasing human security and norms and laws compliance through the offer of safer school environments for the community in addition to opportunities for cultural, social and sport interactions with neighboring communities.
2.2.1. Identification of local partners (schools, social and private actors).
2.2.2. Promotion of cultural and artistic manifestations in the selected communities by the implementation of 'Open School' program methodology. Lauro de Freitas
2.2.3. Sensitizing teachers and other professionals to accept communities' requests resulted in recognizing youths' cultural expressions. Lauro de Freitas

2.3. Youth and adolescents leadership's awareness on safe and citizenship security in their communities.
2.3.1. Promotion of the programme
2.3.2 Identification of participants
2.3.3 National Workshop on methodology exchange of experiences of violence reduction involving adolescents as protagonists and multipliers

2.4. Adolescents in conflict with law integrated an protected in human rights spaces implemented in municipality level
2.4.1. Manual: Step by step for municipalization of Socioeducative measures (Editing and printing); (b) Workshops for definition and implementation of municipal strategies (Vitoria, Lauro de Freitas, Contagem) for SINASE and use of the Manual on Socioeducative Measures
2.4.2 Design of the strategy to integrate and protect the adolescent in conflict with law.
2.4.2 Design of the strategy to integrate and protect the adolescent in conflict with law.

Outcome 3. 3. Urban spaces generated and promoted.
3.1 Safe urban spaces promoted and developed through a situational crime prevention strategy and renewal initiatives.

3.1.1. Establishment of partnership with a University and development of public spaces ateliers.
3.1.2. Empowerment of urban youth in vulnerable situations, emphasizing women and girls, to play an active role in enhancing safer public spaces and streets.
3.1.3. Reviewing by-laws and procedures for management of public space and integration and mainstream safety planning principles into the operation of urban planning department within the municipality.
3.1.4 Revitalization of deteriorated public spaces through the implementation of three Safer Streets Campaigns in the communities, in partnership with civil society, the private sector and local governments. The campaigns will apply the Messenger of Truth Project to empower economically, socially and politically youths living in the three communities that are part of the programme.
3.1.5 Identification of places that will be renewed or improved.

Outcome 4: Peaceful dispute resolution practices disseminated and implemented in communities.

4.1.1. Establishment of alliances with schools (Promotion of activities with communities and schools)
4.2 Actions directed to young women, adolescents and girls to prevent domestic and social violence through communitarian and personal empowerment.
4.2.1. Promotion of the “Popular Women Prosecutors Program” Fase 01
4.2.2 Promotion of the “Popular Women Prosecutors Program” 4.2.1. Promotion of the “Popular Women Prosecutors Program” Fase II

4.3 Racial and ethnic conflicts reduced through the methodology of “Education for Partnership” developed between adolescents
4.3.1. Identification of the target public and situational analysis.
4.3.2. Adaptation of the methodology “Education for Partnership” with racial approach
4.3.3. Development of “Education for Partnership” methodology with racial approach in local contexts.

Outcome 5: Factors causing vulnerability to violence among youth, children and adolescents reduced

5.1 Young people between 14 and 24 years old, with an especial focus on gender relations, empowered with life skills aiming at reducing individual and communities’ vulnerabilities to violence, drug use, and HIV/aids through Mérito Juvenil Programme.
5.1.1. To establish partnerships with governmental and non-governmental actors towards the organization of the Program (International Award) in 3 communities.
5.1.2. To empower young people between 14 and 24 years old, equipping them with life skills to promote citizenship, gender equality, and a culture of peace in their communities (implementation of Merito Juvenil program).

5.1.3.To sensitize and train volunteers, especially teachers and school-staff, health and social workers, in 3 communities to prevent violence, drug use, in partnership with public officials and the local governments.
5.1.4. Organizing regular meetings in schools and with the community in order to mobilize families and communities on issues related to violence, drug consumption, and HIV and AIDS prevention activities.
5.1.5. Preventing violence, drug abuse in the communities through consultancies and liaising with public officials and the Government on the issues

5.2 Young people, especially women, between the ages of 14 and 24 empowered and trained fostering the effective insertion of the youth into the formal labour market.
5.2.1. Development of alliances with employer's and workers' organizations for training strategies for adolescents.

5.3 Prevention of Child labour through the insertion in specific public policies, and through educational and cultural methodologies.
5.3.1. Carrying out of focal groups to identify the situation in the community
5.3.2. Promotion of activities to promote Youth Protagonism.

5.4. Methodology of Resilience to reduce vulnerabilities and improve protection's environments in families of children and adolescents developed and implemented.
5.4.1. Promotion strategy
5.4.2. Identification of participants.
5.4.3. Initial application of the resilience methodology.
5.4.4. Management

Outcome 6: Efficient and effective program management achieved
6.1 Methodology for programme management and monitoring developed.
6.1.1 Coordination and monitoring of the joint programme (including other partners).
6.1.2 Communication strategy and social mobilization
6.1.3 Systematization and external monitoring of activities

6.2. Monitoring of local management committees
6.2.1. Visits to each locality to monitor committees

c. Explain the overall contribution of the joint programme to National Plan and Priorities

The results and products proposed by the Joint Programme were in line with national development strategies. The programme worked mainly with four strategic areas: (i) capacity building; (ii) institutional strengthening; (iii) knowledge and evidence generation; and (iv) advocacy and social mobilization. The coverage of the program is national, but most activities are carried out within the three municipalities: Contagem/MG, Vitória/ES and Lauro de Freitas/BA.

The main direct beneficiaries of the Programme are the three governmental counterparts in local administrations, as well as public servants, police departments and members of the three municipalities' communities.

d. Describe and assess how the programme development partners have jointly contributed to achieve development results

The creation of the Local Committees within the communities and the Programme Management were crucial procedures to choose relevant actions to be implemented in the municipalities, as well as an important tool to help monitoring the activities performed. The UN agencies involved clearly understood the Programme as an important inter-agency space what is evidenced by their commitment to the meetings and in the developing of joint activities. Unfortunately, the Federal Government represented by the Ministry of Justice, did not participate with the same interest and motivation as the State Governments did. Nevertheless, the Ministry of Justice has often emphasized the importance of the Joint Programme.

Municipal governments were key partners of the six UN entities involved in implementation of the Joint Programme. All cooperation requests from UN entities were promptly attended, especially the ones concerned with training sessions involving social capacity building.

Selected Municipalities together with the UN agencies managed to group together and mobilize public managers, police forces, community members and the civil society in all meeting and training sessions.

II. ASSESSMENT OF JOINT PROGRAMME RESULTS

a. Report on the key outcomes achieved and explain any variance in achieved versus planned results. The narrative should be results oriented to present results and illustrate impacts of the pilot at policy level)

The Joint Programme focused its actions and initiatives on the following six thematic components below that are a part of the Monitoring, Assessment and Results Matrix of the Programme:

1. Local capacity to prevent and reduce violence and promote civic culture and coexistence strengthened, with a focus on children, adolescents and youths in vulnerable conditions

The first outcome emphasized the strengthening of the local capacities to promote citizen security by guiding its management and articulating all the actors involved towards the achievement of sustainable results. This output included carrying out of a sound situational local and institutional diagnosis that identified the main problems of the city or its selected territory in terms of violence and citizen perception. Local plans was formulated and validated by authorities and civil society; and a selected

Project from the Plan implemented, monitored and evaluated in order to respond to these problems.

2. Sustainable behavioural changes, increased compliance with rules and citizenship building achieved

Following the general strategy of promoting sustainable behavioural changes and increased compliance with rules, self-awareness and self-regulation, the Program made use of sports, culture and arts within the communities.

3. Urban spaces generated and promoted

The Program adapted to the local conditions of the selected territories the successful experiences developed in Latin American cities and communities confirming the relationship between urban spaces and the security situation, as well as the perception of citizen security among beneficiaries of the Program. It promoted safe urban spaces and developed situational crime prevention strategies and renewal initiatives in the selected communities. Given the "school-centered approach" improvement of spaces like schools or their related urban equipment was considered a priority.

4. Peaceful conflict resolution practices disseminated and implemented in communities

Most of the conflicts do not require the participation of formal justice and, furthermore, they can be prevented in communities. The Program implemented conflict resolution practices at schools and communities and personal empowerment to prevent domestic and social violence among young women, adolescents and girls, and a peer-based methodology to reduce conflicts between adolescents. The "Popular Women Prosecutors Program" in communities to reduce violence against young women was implemented in selected communities.

5. Factors causing vulnerability to violence among youths, children and adolescents reduced

The Program fostered capacities of youths in vulnerable situations to develop a life project, and the skills and abilities for social inclusion. It developed strategies and advocacy to prevent child labour. Finally, as a very relevant output, it applied the methodology of resilience to reduce vulnerabilities and improve an enabling environment jointly with the youths and their families, as internationally known as International Award Program or "Mérito Juvenil".

6. Efficient and effective program management achieved

As an internal outcome and given the challenge of six UN agencies working together and articulating actions with governmental and non-governmental institutions, the Program also promoted efficient and effective program management initiatives. In order to ensure this outcome, agencies established a knowledge management and experimental coordination methodology including monitoring exercises, documentation of lessons learned, and documentation and systematization of methodologies into knowledge tools.

In its first stage of implementation, the Programme faced a number of difficulties concerning the selection of three national territories, the selection of the first national coordinator, the selection of local consultants who would work in the selected counties and consulting NGOs which would provide support to local initiative

executing agencies. During this first stage, Local Committees were constituted and started to operate in the three selected communities, initially with little support from mobilization and communication processes.

b. In what way do you feel that the **capacities developed** during the implementation of the joint programme have contributed to the achievement of the outcomes?

Capacity development activities were the main pillar of the Joint Programme. During the capacity building activities all segments of the involved participants were present: community members, police forces, government representatives and UN-agencies representatives. As a result every participant had the opportunity to listen to each other´s opinions and concerns. This methodology made it possible to understand the participants' points of view and therefore fostered participation and commitment in the development of the activities, for instance: workshop Palavra the Polícia promoted by ILO, workshop Urban Safe Spaces promoted by UN-Habitat and UNESCO, Seminar on best practices performed by UNDP with the support of the government of Lauro de Freitas, the implantation of Merito Juvenil Programme performed and the workshop on alcohol and other drugs by UNODC within the three municipalities, the OASIS project from UNESCO which took place in the three municipalities, the implementation of the "Papo Reto" project implemented in Vitória with the support of UNDP and the government of Vitória and the Civil Police from Rio de Janeiro.

c. Report on how outputs have contributed to the achievement of the outcomes based on performance indicators and explain any variance in actual versus planned contributions of these outputs. Highlight any institutional and/ or behavioural changes, including capacity development, amongst beneficiaries/right holders.

The mid-term evaluation was an important input which made possible to achieve almost all planed outputs. The development of the activities in all the three municipalities, especially concerning capacity building, have contributed to reach planed outputs. The products annexed to this document can illustrate the contributions the outcomes had in the final products.

Another example of the contribution the outcomes had can also be perceived in the local committees demands to the local government in terms of sustainability of the programme. The local committees of the three municipalities have demanded from the local government a commitment that all planned activities agreed on the State plan would be implemented.

Capacities were developed in terms of M&E system for national plans, and institutional changes are also potential achieved results.

d. Who are and how have the primary beneficiaries/right holders been engaged in the joint programme implementation? Please disaggregate by relevant category as appropriate for your specific joint programme (e.g. gender, age, etc)

The beneficiaries of the programme are in general community members, local civil servants, police force members, residents, school teachers, and civil society members.

During the implementation of the actions, those beneficiaries participated of all capacity building activities developed in the communities within the three municipalities: Lauro de Freitas, Contagem and Vitória. The training sessions took place in the communities' public spaces and were open to everyone who wanted to participate. All courses were certified, either by the agencies either by the third party contracted.

Agencies	Number of Beneficiaries
UNICEF	268
UNHABITAT	200
UNDP	223
ILO	400
UNODC	1129
UNESCO	373
Total beneficiaries reached	2,593 (Direct beneficiaries reached)

e. Describe and assess how the joint programme and its development partners have addressed issues of social, cultural, political and economic inequalities during the implementation phase of the programme:

a. To what extent and in which capacities have socially excluded populations been involved throughout this programme?

The Joint Programme was designed to embrace socially excluded populations. All activities performed by the JP were directed to approximate groups of citizens who did not use to be invited to any decision-making process, even if these processes had to do with their own life. The capacity building training sessions all counted with the participation of groups who used to be excluded and now are permanent part of the process. This is a point of the programme that deserves to be highlighted.

b. Has the programme contributed to increasing the decision making power of excluded groups vis-a-vis policies that affect their lives? Has there been an

increase in dialogue and participation of these groups with local and national governments in relation to these policies?

Excluded populations which did not even know what a decision-making process was, are now actively taking part in the processes. It is important to mention that the local government, after the capacity building sessions, decided to invite the ones who were excluded from the decision-making committees. The Joint Programme, at this point, reached its objective to facilitate inclusion vulnerable and forgotten groups.

c. Has the programme and it development partners strengthened the organization of citizen and civil society groups so that they are better placed to advocate for their rights? If so how? Please give concrete examples.

All capacity building activities performed by the programme had a general objective to help groups advocate for their rights. The annexes on Best Practices included on this document can illustrate this topic.

d. To what extent has the programme (whether through local or national level interventions) contributed to improving the lives of socially excluded groups?

The results of the programme contributions will probably be perceived in the near future, but it is already possible to see some advances in terms of inclusion: the community local groups in the three municipalities are composed by community members, residents, local government representatives, police force representatives and in Vitória, a representative of the legislative chamber. The community representative member has a very important and respected voice in the committees.

e. Describe the extent of the contribution of the joint programme to the following categories of results:

a. Paris Declaration Principles

- Leadership of national and local governmental institutions

Although Brazil is not a signatory of the Paris Declaration, the programme has focused the local government as main direct beneficiaries.

- Involvement of CSO and citizens

Most activities performed by the programme aimed at involvement the Civil Society and excluded groups. Even when some specific activities were developed for local government members, community members and civil society were invited to take part and also to participate.

- Alignment and harmonization

The Programme was aligned with national planning documents. After the 2011 changes in Government, the PMC had a special meeting enabling national counterparts to present their new strategic plans. Most of the activities were developed according to the counterparts needs. The Programme was furthermore aligned with UNDAF and the strategic planning of participating UN agencies, funds and programmes.

- Innovative elements in mutual accountability (justify why these elements are innovative)

The term innovative might be a bit ambitious, but the participation of national counterparts in the PMC was certainly substantive for the achievement of developmental results. This participation has become an effective channel of communications with the United Nations since it was more effective to establish programmatic discussions with several UN agencies at once instead of having parallel discussions with each one of the agencies involved in the Joint Programme.

b. Delivering as One

- Role of Resident Coordinator Office and synergies with other MDG-F joint programmes

The support of the RCO was crucial for the development and implementation of the Joint Programme. The RCO was always present on the PMC meetings, most times the Resident Coordinator himself participating in the meetings and always provided guidance and advice on specific strategic decisions. The RCO also made several contributions to the programme during the meetings with the coordinator. During

the negotiations with the Fund, concerning the reduction of 2/3 of the final installment, the RC gave all support to the agencies and committed best efforts to avoid the cut established by the Fund.

- Innovative elements in harmonization of procedures and managerial practices (justify why these elements are innovative)

The agencies executed their bidding processed according to their rules. This independent behavior did not cause any harm to the programme. It is also important to mention that harmonizing practices already consolidated by the agencies would not be a simple or easy task.

- Joint United Nations formulation, planning and management

The contribution of joint UN management in undeniable, nevertheless when six agencies, with their different expertise and managerial systems, get together, it is expected to have some tension, that as far as the programme is concerned, was transformed into planning together and collective thinking.

III. GOOD PRACTICES AND LESSONS LEARNED

a. Report key lessons learned and good practices that would facilitate future joint programme design and implementation

Lessons learned:

- Collective planning initiatives aggregate value to the UN work and stimulate the achievement of outcomes. The inter-agency work is more successful and effective in the implementation of important actions and it is recognized by counterparts and beneficiary populations as strategic in the promotion of citizenship security projects.

- Local partners' capacity assessment is crucial to optimize the implementation of activities they will be responsible for constant advocacy and meetings with key political partners mitigate the risk of staff turnover and priority change in an electoral context.

- High levels of coordination of UN entities within the JP mitigate the risk of delays or implementation obstacles due to different financial systems or agencies focal points' work overload.

- Local partners' need to work together with other private and/or governmental partners to guarantee measures and resources for the sustainability plan.

- The need of finding strategies to mobilized the Ministry of Justice to work more closely to the JP.

Best Practices:

- Partnerships with the industrial and commercial sector, using the Work Plan as a reference.
- Civil Society fully participates in all decisions taken by local committees (Program's partnership with the NGO "Observatório de Favelas" particularly interesting)
- Responsibility given to the community youths in decisions about the criteria of their participation in JP activities (other groups' mobilization or priority areas of intervention for instance).
- Newly created inter-agency Thematic Group "International Crime, Security and Citizenship" supporting the sustainability of JP activities.
- Creation of a local programme in Vitória named "Papo Reto" as a result of the city-to-city exchange with the Rio de Janeiro's Civil Police Programme "Papo de Responsa".
- Creation of local committees.
- Creation of Communication Comissions.
- Integrated actions (articulations) which the mayors have performed within the covered territories especially in Contagem and Vitória.
- Conflict mediation actions with police forces and the inclusion of the "Papo de Responsa" within these articulations.
- Technical missions among the municipalities in order to know in loco experiences to be incorporated in the plans.
- Municipal guide for elaboration of the local strategies to fight homicides prepared and disseminated, adopted by Federal Government as a reference tool for the elaboration of municipal plans in the context of the implementation of the National Plan "Juventude Viva", to fight lethal violence against adolescents and youths, in 138 municipalities.
- Technical inputs to the national plan "Juventude Viva" to fight lethal violence, provided.
- 60 public managers trained and 90 selected to be trained to use the guide at state and municipal level.

- 2 editions of the IHA - Index of Adolescent Homicide published to estimate the risk of death by homicide among adolescents living in a given territory. It was created to demonstrate in a simple and concise way the impact of lethal violence on this social group, and to raise awareness of the extent and gravity of the problem. The use of the index also contributes to monitoring the phenomenon over time and space as well as to evaluating relevant public policies at local, state and federal levels.

- Local workshops organized and 123 persons trained (child´s rights promoters, lawyers, and social assistants, psychologists) to implement socio educative strategies to reintegrate and protect adolescents in conflict with the law. Inputs provided to National plan/ for implementation of the System of socio-educational measures for adolescents in conflict with the law (SINASE).

- One international exchange (training) involving 12 participants from JP municipalities and 80 from Brazil, 8 Latin America and 2 African countries were organized to reinforce local and national capacity to protect adolescents in conflict with law.

- Guide to orientate Municipalities on the implementation of the local programs for socio-educational care and measures for adolescents in conflict with the law, prepared (according to the SINASE law - 12.594, 18 January).
- Diagnostic of adolescent in conflict with the law prepared in 3 municipalities.

b. Report on any innovative development approaches as a result of joint programme implementation.

The Programme can be considered innovative in its UN format and also the fact of focusing on 3 individual municipalities without transferring any kind of financial resources, but activities coordinated by the participating agencies. The Programme also worked with the social networks as part of the communication plan. Besides that, the methodology of having together police forces and community members working together was not only innovative but unique.

c. Indicate key constraints including delays (if any) during programme implementation

    a. Internal to the joint programme

    Management of funds - it is important to have in future JPs a MoU signed to guarantee the flow of resources among participating institutions. Alternatively, a centralized fund management mechanism, established at the RC Office, would contribute to the efficient disbursement of resources;

Personnel turnover - it is important to establish from the outset of any future JP a strategy to deal with changes in the personnel involved in the Programme.

b. External to the joint programme

Changes on political leadership within the government and civil society it is important in future JPs to match the programme implementation with the electoral and administrative timeline of the national Governmental counterparts.

c. Main mitigation actions implemented to overcome these constraints

Development of tools to register the historic development of the Programme, and constant dynamic planning exercises to aligned national priorities and to clearly define roles, responsibilities and expectations of each one of the PMCs institutions.

d. Describe and assess how the monitoring and evaluation function has contributed to the:

a. Improvement in programme management and the attainment of development results

The Programme was based on Management for Development Results principles that aggregate to Results Based Management the Human Rights Based Approach. In that sense M&E activities were instrumental to guarantee the effective implementation of activities, and the identification of Lessons Learned, Recommendations and Smart Practices. However during the execution of the programme, some of the indicators and expected results present in the previous logical framework were modified, but that did not invalidate the process, nevertheless made it more difficult to harmonize within the PMC the roles and responsibilities of participating institutions.

b. Improvement in transparency and mutual accountability

All the three municipalities participating in the programme were constantly informed of the activities the JP was planning in their territories. They were always invited to the projects as participating members. The JP Coordinator also wrote letters to the municipality managers explaining that no financial resources were transferred to the local government. This was a necessary measure especially after the new local government managers were elected.

c. Increasing national capacities and procedures in M&E and data

Although increasing national capacities and procedures in M&E and data was one of the main intended results of the Programme, the JP collaboration limited to the local and state governments. It is expected that all

experience, best practices, lessons learned and results will collaborate with the National Government Plans to some extent.

d. To what extent was the mid-term evaluation process useful to the joint programme?

The mid-term evaluation was a very useful instrument for the Coordinator of the programme for orientation and to correct identified problems. Especially for the recently hired coordinator, who could base his coordinating strategies on the recommendation from the mid-term evaluation document. Most of the recommendations appointed in the report were duly prioritized and implemented.

e. Describe and assess how the communication and advocacy functions have contributed to the:

f. Improve the sustainability of the joint programme

The Programme's communications strategy although started late served of an effective tool to the final implementation of the Programme. The website www.segurançacomcidadania.org also constituted a repository of ideas, texts and events concerning the programme. Another important tool for sustainability of the programme was the creation of the municipalities' state plans. The RC himself had meetings with the newly elected Mayors, and they stated that the actions from the state plans would be followed to their whole extent. Moreover, the several activities developed by the agencies such as: UNESCO – Oasis, UNODC – Mérito Juvenil, OIT – Palavra de Polícia, UNHABITAT- Safe Urban Spaces, UNDP – Best Practices Workshop and State Plans, Unicef- Guide to orientate Municipalities on the implementation of the local programs for socio-educational care and measures for adolescents in conflict with the law, prepared (according to the SINASE law - 12.594, 18 January).

g. Improve the opportunities for scaling up or replication of the joint programme or any of its components

The publication of Best Practices Case Studies, focused on the replication and scaling-up of potential best practices is a good example of how communications, in this case a publication, can stimulate the sustainability of achieved results.

h. Providing information to beneficiaries/right holders

This was mainly acquired through the use of Facebook and the dissemination of information via the Website and the workshops on capacity building, widespread beyond the beneficiaries of the Programme.

e. Please report on scalability of the joint programme and/or any of its components

a. To what extend has the joint programme assessed and systematized development results with the intention to use as evidence for replication or scaling up the joint programme or any of its components?

The Programme system was, since the beginning, developed to permit the identification of best practices with potential to replication and scaling-up. The methodology used was to produce a set of case studies detailing why these practices were considered useful, and how they could be implemented in other operational settings.

b. Describe example, if any, n of replication or scaling up that are being undertaken

The Papo de Responsa project from Rio de Janeiro was replicated in Vitória with necessary adaptations and is coordinated by the Militar Police and Community members. It is called "Papo Reto" in Vitória.

c. Describe the joint programme exit strategy and assess how it has improved the sustainability of the joint program

The Programme promoted the dialogue with the new elected government representative agreeing that the activities from the State Plans on security with citizenship will be carried out after the programme is finished.

IV. FINANCIAL STATUS OF THE JOINT PROGRAMME

a. Provide a final financial status of the joint programme in the following categories:

1. Total Approved Budget 2.Total Budget Transferred 3. Total Budget Committed 4.Total Budget Disbursed

Initial breakdown of funds decided between the Agencies - 2009

UN Agencies	Approved Budget	Transferred Budget	Committed Budget	Transferred Budget	Delivery %
UNDP	**1.769.126,00**	1.559.415,00	1.559.415,00	1.454.560,00	*93,28%*
UNICEF	**1.213.380,00**	983.109,30	983.109,30	887.974,30	*90,32%*
UNESCO	**566.030,00**	428.676,67	428.676,67	392.000,67	*91,44%*
UNODC	**1.071.003,00**	902.013,67	902.013,67	817.519,67	*90,63%*
ILO	**581.652,00**	514.986,00	514.986,00	481.653,00	*93,53%*
UN-HABITAT	**798.809,00**	732.141,00	732.141,00	698.808,00	*95,45%*
Total	**6.000.000,00**	**5.120.342,67**	**5.120.341,64**	**4.732.515,64**	***92,43%***

In 2012, the Fund decided to disburse 1/3 of the third installment or tranche, which had important consequences for the other years of the JP execution.

b. Explain any outstanding balance or variances with the original budget

Values presented were reported by the participating agencies and pending confirmation upon operational closure. Most of the transferred resources were done after April 2012, when the agencies had finalized their contracts with their consultants and third party organizations.

V. OTHER COMMENTS AND/OR ADDITIONAL INFORMATION

The Joint Programme for Security and Citizenship would like to express its gratitude to the UN Secretariat for all the support in stimulating the Programme to achieve its intended results. The Programme had a great impact on the communities participating in the project. The local media has constantly been divulging and dissemination the actions which had taken place within the territories where the programme took place. The local governments have always given all the necessary support to all activites developed by the participating agencies.

VII. ANNEXES

1. List of all document/studies produced by the joint programme
2. List all communication products created by the joint programme
3. Final Evaluation Report
4. M&E framework with update final values of indicators
5. Products elaborated by the participating agencies and their contracted parties
6. Media Links which have addressed the programme.

Annex I - Document/studies produced by the joint programme - UNESCO

Elos participa com UNESCO em Programa de Segurança Pública que envolve 6 agências da ONU

Em 2011, o Instituto Elos foi convidado pela Unesco para participar de uma ação envolvendo três cidade de diferentes regiões do Brasil. A diferença de todos os outros trabalhos que já fizemos é que dessa vez, a metodologia Oasis seria parte de um programa de Segurança Pública, o Programa Conjunto.

O Programa Conjunto é uma ação integrada da ONU envolvendo seis agências: UNESCO, PNUD, UNHABITAT, OIT, UNICEF, UNODC em parceria com o Programa Nacional de Segurança Pública com Cidadania (PRONASCI). O objetivo do programa é desenvolver ações dirigidas a alcançar uma redução da violência que afeta crianças, jovens e adolescentes em situação de vulnerabilidade, por meio do cumprimento voluntário das regras, da autorregulação do comportamento e da promoção de mecanismos de controle social.

Os três municípios a receber a ação foram selecionados por edital público: Contagem (MG), Lauro de Freitas (BA) e Vitória (ES). A intenção é construir e reforçar as capacidades dos atores locais para garantir que as ações sejam levadas a cabo no âmbito da plena convivência cidadã e de um plano de segurança, assim como o reforço das condições de governança local que assegurem a sustentabilidade das ações.

Você deve estar se perguntando, como o trabalho do Elos pode contribuir com um programa de Segurança Pública?

A nossa atuação está focada no fortalecimento das ações do Programa Escola Aberta e na mobilização social da comunidade para o Programa Conjunto, a partir da formação de gestores públicos e jovens residentes no território do Programa como disseminadores do Jogo OASIS. Durante o processo, o exercício de um novo olhar para os ativos locais busca envolver mais moradores de forma lúdica e prazerosa, além de transformar positivamente os espaços públicos da comunidade.

O diferencial da aplicação do Oasis no contexto de segurança está no estímulo de conversas e busca de soluções para a criação de espaços públicos mais seguros e diversos, como por exemplo: áreas de lazer para meninas, paisagismo seguro, reutilização de espaços degradados e abandonados. Já iniciamos nossa atuação em Contagem e o resultado foi um sucesso.

Para nós, o conceito de segurança pública está alinhado com este depoimento da Eliane Brito, de Fortaleza postado no Facebook: ''após sofrer um assalto na porta de casa, decidi não por me proteger com mil artifícios modernos de segurança ou mudar de endereço, mas sim por bater na porta de cada morador da pequena rua no Bairro

de Fátima e conhecer meus vizinhos e provocar encontros em calçadas e festas coletivas na rua. Tem dado bons resultados. A rua esta mais iluminada, viva e segura.''

A ação em Contagem formou 12 jovens, 2 comerciantes locais, 2 gestores públicos e mobilizou 445 pessoas dos bairros da região do Nacional. Contamos ainda com a integração efetiva de diferentes secretarias da prefeitura, empresas e moradores. A equipe da prefeitura, representada por Cristina, Anderson, Café e Cláudia, foram nosso ponto de articulação interno para assuntos relacionados ao programa.

Tivemos também uma surpresa especial na composição deste grupo: a presença de um jovem que já conhecia o Jogo Oasis através das mobilizações do Grupo Ânima Educação, que utiliza a metodologia a cada início de semestre em suas universidades, incluindo 2 em Belo Horizonte. Ele não só participou, como trouxe os amigos.

O mutirão comunitário em Contagem ocorreu na comunidade Sapolândia nos dias 3 e 4 de dezembro de 2011 com a participação de mais de 150 moradores, que colocaram a mão na massa e realizaram sonhos juntos. As transformações foram muitas!

- A antiga área abandonada com lixo tornou-se um jardim com mural;
- A construção de uma praça com 2 gangorras, 1 balanço, 1 circuito e 1 trepa-trepa e jardim;
- Mobiliários com reutilização de materiais: 3 poltronas, 4 bancos para o parquinho, 5 lixeiras, 4 mesas e 12 bancos; e
- Iniciou-se a arquibancada para o campo.

Mais do que transformações físicas, o que fica marcado nesta comunidade e nestes jovens pode ser representado pelo depoimento da jovem participante Thaís Batista, de 14 anos: “... Foi ótimo, aprendi muitas coisas boas que vão me ajudar no dia-a-dia, como nunca desistir de um sonho e que eu tenho capacidade de fazer tudo aquilo que eu não esperava que conseguiria...”

OASIS e Segurança Pública Tudo a ver!

PRVL - Programa de Redução da Violência Letal

Sumario Executivo

Colaborar para Reduzir a violência lethal de adolescentes e jovens nas grandes cidades brasileiras é o principal objetivo da Cooperação Técnica Programa de Redução da Violência Letal - PRVL firmada desde 2007 entre UNICEF, o Observatório de Favelas a Secretaria de Direitos Humanos e o Laboratório de Analises da Violência – LAV . De 2007 a 2010, a cooperação técnica PRVL atuou na sensibilização, mobilização e articulação da sociedade e governo em torno dos homicídios de adolescentes e jovens; produziu anualmente indicadores que permitiram monitorar de maneira sistemática a incidência de homicídio entre adolescentes e que serviram de base para uma avaliação mais aprofundada dos impactos das políticas de prevenção da violência letal nesses grupos. Além disso, o PRVL identificou, analisou e difundiu metodologias municipais e estaduais que vem contribuindo para a redução da letalidade de adolescentes e jovens no Brasil.

Dentre os seus principais resultados, o PRVL alcançou a agenda da política governamental nacional de prevenção aos homicídios. Em 2012, o Governo Brasileiro lança o seu Plano Nacional JUVENTUDE VIVA tendo como principal proposito a redução da exposição e vulnerabilidade dos adolescentes e jovens as situações de violência física e simbólica nos espaços urbanos. O Plano foi resultado de um longo processo de consulta pública e articulação interministerial, liderado diretamente pela Secretaria-Geral da Presidência da República, por meio da Secretaria Nacional de Juventude, e da Secretaria de Políticas de Promoção da Igualdade Racial.

Em razão da incidência política nas politicas públicas de enfrentamento aos homicídios, as metodologias e os produtos gerados pelo PRVL – que consistem no Guia Municipal de Redução da violência letal contra adolescentes, os Relatórios Anuais do IHA e as análises das experiências locais de prevenção a violência - passarão a ser incorporados ao Plano Nacional Juventude Viva como metodologias de abordagem e de insumos à construção da Metas e Resultados do Plano Nacional. O Plano deverá incidir em 132 municípios brasileiros, que até o ano de 2010 concentravam 70% dos homicídios contra adolescentes e jovens negros.

As 3 Estratégias de implementação do Programa de Redução da Violência Letal – (2007-2012)

Desde 2007, a atuação do PRVL já alcançou 16 regiões metropolitanas. A saber : Rio de Janeiro, São Paulo, Belo Horizonte, Vitória, Recife, Salvador, Maceió, Belém, RIDE-DF, Curitiba e Porto Alegre, Fortaleza, João Pessoa, Natal, Manaus e Rio Branco. Em cada região dessa, o programa priorizou os territórios urbanos mais afetados pela letalidade de adolescentes e jovens - espaços populares (favelas, periferias, comunidades pobres) desenvolvendo atividades baseadas nas seguintes estratégias fundamentais do projeto:

I. Articulação política, sensibilização e mobilização social;
II. Produção de indicadores
III. Metodologias de intervenção no campo da prevenção da violência.

Em cada uma destas estratégias foram desenvolvidas, as seguintes rede de ações alcançando os seguintes resultados, nestes cinco anos:

I. Articulação política, sensibilização e mobilização social

O trabalho de articulação política do PRVL buscou a sensibilização, mobilização e a articulação da sociedade e dos governos em torno do tema dos homicídios de adolescentes e jovens. Teve como resultado a pauta do tema dos homicídios na adolescência e na juventude como prioridade na agenda pública. As ações desenvolvidas entre 2007 e 2012 conseguiram incidir na priorização do tema em âmbito nacional resultando inclusive em sua inclusão no PPA. Para 2013-2014, as ações de articulação política pretendem avançar na proposição de diretrizes para uma política nacional dentro do Plano Nacional JUVENTUDE VIVA e também em âmbito municipal em 138 munícipios alvo do JUVENTUDE VIVA.

Além da articulação em nível de governo federal, foram desenvolvidas ações de fortalecimento das gestões municipais e da participação de adolescentes nas politicas locais de prevenção . Foram realizadas 11 Oficinas com adolescentes e jovens das 11 regiões metropolitanas para levantar percepções daqueles sobre o problema da violência e proposições para o seu enfrentamento e propiciar um espaço de troca entre adolescentes e jovens, sobre estratégias de enfrentamento das mortes violentas que incidem sobre a adolescência e a juventude naquelas 11 regiões metropolitanas. Em cada oficina participaram em media cerca de 30 adolescentes e jovens. Seminários locais e nacionais (anuais) de intercambio reuniram anualmente gestores públicos e organizações da sociedade civil que atuam no desenvolvimento de programas de prevenção da violência nas 16 regiões contempladas pelo PRVL e para dialogar sobre os resultados das analises dos indicadores do IHA nestes regiões.

Outra ação fundamental, neste eixo fora a mobilização de municípios para a implementação do **Guia Municipal de Prevenção da Violência Letal contra Adolescentes e Jovens** desenvolvido entre 2011 e 2012 com o objetivo de subsidiar os municípios no desenvolvimento de diagnósticos locais e na elaboração de planos de prevenção à violência letal. Esta ferramenta busca contribuir para a compreensão das dinâmicas locais determinantes da letalidade de adolescentes e jovens e da qualificação das iniciativas preventivas. Esta mobilização priorizou os municípios com mais de 100 mil habitantes e, em especial, aqueles que apresentam altos índices de homicídios de adolescentes (IHA).Ao todo são 238 munícipios no pais.

A primeira ação de mobilização das prefeituras consistiu no lançamento do Guia, que mobilizou cerca de 40 gestores locais. A partir deste lançamento, ocorrido em Brasília, durante a IX Conferencia Nacional do Direitos da Criança, aconteceu a primeira capacitação de gestores em nível local, no município da Contagem e em dezembro de 2012, aconteceu a segunda capacitação coletiva reunindo 17 municípios e 6 estados, no Rio de Janeiro, na semana de lançamento da 4a. Edição do IHA.

A ação de articulação e mobilização de gestores e técnicos municipais que vem sendo desenvolvido no município de contagem/ MG já demonstra resultados. Conforme últimos dados oficiais daquela prefeitura o numero de homicídios caiu significativamente nestes últimos 7 anos. E desde o seu lançamento, o Guia vem sendo absorvido pelas prefeituras municipais no pais. Um exemplo disso é o município de São Jose dos Pinhais em São Paulo.

O próximo passo na agenda de capacitações municipais incluirá os municípios de Lauro de Freitas na Bahia, Vitoria no Espirito Santo e Contagem em MG. Além disso, estas missões nos municípios visam fomentar a expansão da metodologia do Guia Municipal em mais municípios no nível desses estados.

II. Produção de indicadores

Na linha de produção de indicadores, o objetivo do PRVL trata de monitorar de maneira sistemática a incidência de homicídios entre adolescentes de modo apoiar as avaliações sobre os impactos dos assassinatos e as políticas de prevenção da violência letal para esse grupo etário. O Índice de Homicídios na Adolescência (IHA), foi originalmente desenvolvido pelo PRVL e faz uma estimativa das tendências e dos riscos que adolescentes, entre 12 e 18 anos, têm de perder suas vidas por assassinatos nas cidades brasileiras com mais de 100 mil habitantes, no período de sua adolescência, ou seja em sete anos.

O IHA é lançado anualmente desde 2009, e encontra-se em sua 4ª. Edição. O IHA analisa taxas oficiais homicídios e traz analises sistemática dos anos de 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 e 2010.

O IHA expressa, para um grupo de mil adolescentes, o número de meninos ou meninas que, tendo chegado à idade inicial de 12 anos, não alcançarão aos 19 anos por causa dos homicídios. O objetivo de lançamento desses números são dois (i) o de sinalizar anualmente para a sociedade brasileira sobre o aumento constante de numero de mortes de adolescentes por assassinatos nas grandes cidades; e (ii) facilitar a compreensão pelo senso comum sobre a dimensão destes números na vida cotidiana de cada criança ou adolescente.

O ultimo lançamento do IHA, ocorrido em dezembro de 2012, deu conta de uma tendência assombrosa de 36 mil assassinatos de adolescentes até 2016 caso medidas de prevenção não seja implementada pelos governos. A 4ª Edição do IHA também apresentou o ranking dos 283 municípios brasileiros com maior tendência de morte na adolescência e um percentual alarmante de que 45% das causas mortes de adolescentes no Brasil são provocadas por homicídios.

Embora diversos estudos sejam realizados no Brasil sobre violência e juventude, a análise do IHA tem como público-alvo os adolescentes, que apesar do elevado índice de mortalidade registrado sobre tudo o adolescente negro, este não tem sido um grupo prioritário dentro politicas e programa de redução da vitimas da violência urbana no Pais.

III. Metodologias de intervenção no campo da prevenção da violência.

Nesta terceira estratégia o PRVL busca identificar, analisar e difundir metodologias e experiências locais ou estaduais que contribuam para a redução da letalidade de adolescentes e jovens no Brasil. Nesta linha foi feita um primeiro levantamento e análise de experiências de prevenção da violência desenvolvidas por secretarias municipais e estaduais em 11 regiões metropolitanas*(Prevenção à violência e redução de homicídios de adolescentes e jovens no Brasil, 2011)* com o objetivo de identificar iniciativas que pudessem orientar políticas públicas focalizadas na redução da letalidade de adolescentes e jovens. Foram contatadas 42 secretarias estaduais e 121 secretarias municipais, totalizando 163 secretarias e 44 municípios pesquisados. O panorama do perfil das políticas públicas e práticas sociais preventivas em curso nas áreas estudadas, mostrou que a centralidade do problema dos altos índices de homicídios no Brasil não se traduz ainda em programas especificamente pautados para a sua redução. Em apenas 87 (57,6%) de 151 das experiências validadas e analisadas a redução de homicídios foi assumida como um dos focos do programa. Contudo o estudo mostrou que apenas 19 de 155 experiências assumiam a redução de homicídios como objetivo específico , Em geral nota-

se que a redução de homicídios para a maioria desses programas e projetos é encarada como resultado indireto, consecução de outros fins.

Resultados Alcançados e próximos passos

Para resumir, os principais resultados alcançados, nestes últimos cinco anos, pelo Programa de Redução da Violência Letal, a partir de seus eixos estruturantes está (i) o alcance na agenda política nacional do tema dos homicídios na adolescência; (ii) o desenvolvimento de metodologias para redução e enfrentamento dos homicídios em nível local; e (iii) a produção do Índice de homicídios na Adolescência ((IHA) que permite compreender mais facilmente os impactos da letalidade sobre o ciclo de vida do adolescentes.

Na agenda politica nacional, os próximos passos é trabalhar em parceria com o SDH, SNJ , SEPPIR e Secretaria geral da Presidência com vistas a colaborar para construção das diretrizes e metas para implementação do Plano JUVENTUDE VIVA – principal plataforma de governo para enfrentamento aos homicídios de adolescentes e jovens.

Na agenda municipal, os próximos passos consistem em expandir para os 138 munícipios brasileiros com a metodologia de capacitação de gestores e técnicos, utilizando-se o Guia Municipal , para elaboração de seus planos municipais de redução e alinhado com o Plano Nacional Juventude Viva.

Background

O PVRL é a principal iniciativa de cooperação do UNICEF no tema dos homicídios de crianças e adolescentes em curso desde 2007. Coordenada pelo parceiro Observatório de Favelas, o PRVL é resultado de uma das recomendações da **Consulta Nacional sobre Violência Contra a Criança e o Adolescente**, liderada por UNICEF,no Brasil, em 2005. A Consulta Nacional que consistiu em uma mobilização nacional em torno da Violência contra a criança e o adolescente aconteceu no âmbito das recomendações do Estudo Global sobre Violência contra Criança do Secretário-Geral das Nações Unidas. Congregou mais de 400 participantes de todo o país e envolveu em sua preparação todas as agencias do sistema ONU no Pais.

A consulta nacional, identificou fatores relevantes relacionados a fragilidade das politicas de enfrentamento aos homicídios de crianças e adolescentes no Brasil: a falta de confiabilidade dos dados nesta área, a desarticulação dos programas locais, regionais e nacionais; a fragmentação das iniciativas existentes, dificuldades de sustentabilidade de programas e projetos locais e o baixo impacto das ações na redução da violência. Como resposta a estas preocupações, o Observatório de Favelas e o UNICEF iniciaram um processo de articulação para estruturar um programa nacional com foco nos homicídios de adolescentes e jovens nos centros urbanos. Em 2007, o trabalho teve início em 9 capitais, envolvendo uma parceria com o Laboratório de Análise da Violência (LAV- UERJ) para a produção de indicadores e a partir de 2009 lança anualmente o IHA em coletiva de imprensa e promove o primeiro Seminário nacional com os gestores das principais cidades envolvidas (com os maiores IHA) para discussão de estratégias e compromissos de redução da violência.

PROGRAMA CONJUNTO *"SEGURANÇA COM CIDADANIA: PREVENINDO A VIOLÊNCIA E FORTALECENDO A CIDADANIA COM FOCO EM CRIANÇAS, ADOLESCENTES E JOVENS EM CONDIÇÕES VULNERÁVEIS EM COMUNIDADES BRASILEIRAS"*

ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO E MOBILIZAÇÃO SOCIAL

ESTRATÉGIA DE COMUNICAÇÃO E MOBILIZAÇÃO SOCIAL

1. DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

O Programa Conjunto Inter-agencial "**Segurança com cidadania: prevenindo a violência e fortalecendo a cidadania com foco em crianças, adolescentes e jovens em condições vulneráveis em comunidades brasileiras**" é uma iniciativa com financiamento do Fundo para o Alcance dos Objetivos do Milênio e é composto por seis Agências do Sistema das Nações Unidas: **PNUD**, **UNODC, UNESCO, OIT**, **UN-HABITAT** e **UNICEF**. O programa é desenvolvido em parceria com o Governo Federal, por meio do Ministério da Justiça.

O Programa Conjunto (PC) visa desenvolver ações dirigidas a prevenir a violência que afeta crianças, jovens e adolescentes entre 10 e 24 anos de idade em situação de vulnerabilidade, por meio do estímulo ao cumprimento voluntário das regras, da auto-regulação do comportamento e da promoção de mecanismos de controle social.

A partir de um diagnóstico inicial, será elaborado um plano integral de segurança, que articulará diferentes ações para lidar com os problemas identificados pelo diagnóstico. O programa também tem a intenção de fortalecer as capacidades dos atores locais e as condições de governança local que assegurem a sustentabilidade das ações.

As estratégias de ação envolvem cinco linhas principais:

i. Fortalecimento da capacidade local para prevenir e reduzir a violência e **promover cultura e convivência cidadãs;**
ii. Promoção de **mudanças comportamentais sustentáveis**, aumento no cumprimento de normas de convivência e **construção da cidadania**;
iii. Promoção de **espaços urbanos seguros**;
iv. Implantação e difusão de práticas de **resolução pacífica de conflitos** nas comunidades;
v. **Redução dos fatores causadores de vulnerabilidade** à violência entre jovens, crianças e adolescentes.

O programa está sendo implementado em três municípios: Lauro de Freitas (BA), Contagem (MG) e Vitória (ES), escolhidos por meio de um edital público. Nesses municípios, a ações do PC estão sendo desenvolvidas em áreas geográficas específicas indicadas pelas prefeituras.

Um dos alicerces do PC é o envolvimento comunitário constante. Em cada município foi formado um comitê local, deliberativo e consultivo, para acompanhar o desenvolvimento do programa conjunto. Este comitê é formado por representantes dos governos local e estadual (das secretarias de segurança pública, saúde, educação, assistência social, etc.), por membros das forças policiais (Polícia Militar, Polícia Civil, Polícia Federal), da Guarda Municipal, Bombeiros Militares, líderes comunitários (incluindo lideranças juvenis), por membros de associações e ONGs atuantes na região e por representantes da sociedade civil. Além disso, cada município tem um "ponto focal", ou seja, uma pessoa designada pelo governo local como responsável pelo Programa Conjunto no município. É o ponto focal que articula os diferentes atores localmente e exerce um papel fundamental no desenvolvimento do programa como um todo.

A formação destes comitês locais foi sugerida e instigada pelo PC, devido à necessidade de se ter *in loco* uma instância diversificada e representativa, onde o acompanhamento e as decisões acerca do desenvolvimento do programa pudessem ser feitos de maneira constante e legítima. Como um canal estabelecido com a comunidade, ele auxilia na comunicação entre os atores e na transparência do processo. Até o momento, foram verificadas dificuldades no engajamento da comunidade no comitê local de Vitória, também percebidas pela avaliação de meio-termo, conduzida em agosto de 2011. Além disso – ou em decorrência disso, houve problemas em relação à postura e atividades de um consultor do diagnóstico participativo (ONU-HABITAT), o que trouxe uma desconfiança dos jovens da comunidade em relação ao programa. Para minimizar este problema em Vitória e também prevení-lo nos outros municípios, foi desenvolvida uma estratégia para mobilizar e acompanhar de perto as atividades realizadas no município, usando a comunicação como meio constante.

2. OBJETIVOS DA COMUNICAÇÃO, PRINCÍPIOS E MENSAGENS IMPORTANTES

Uma questão importante a ser considerada no PC é o alto nível de politização das comunidades. O Brasil, como uma democracia relativamente nova, ainda não tem estabelecida a cultura da participação, seja pelo lado do poder público ou da cidadania. Os espaços e a prática de participação ainda não são concretamente estabelecidos, o que acaba gerando desvios na comunicação entre estes atores – especialmente em programas onde o número de atores envolvidos é alto (agências da ONU + prefeituras + comunidades + prestadores de serviço).

Além disso, por meio deste contato mais próximo e constante com as comunidades e pelas observações geradas no desenvolvimento dos trabalhos do diagnóstico integral, foi possível conhecer mais a fundo as características de cada comunidade, que demonstraram ter aspectos culturais, sociais, políticos e de capacidade de mobilização extremamente diversos.

Dito isso, o comitê gestor do PC percebeu a necessidade de montar **estratégias de mobilização social e IEC (Informação, Educação e Comunicação)** para estas comunidades, visando ampliar o entendimento e a aceitação do PC, bem como um maior engajamento e uma maior participação de membros das comunidades - compostas por um número significativo de habitantes - na construção deste ambiente de segurança cidadã.

Dessa forma, com a mobilização social e participação ampliada podemos ampliar a capilaridade das ações, construindo melhores condições de sustentabilidade para os resultados do projeto, evitando que apenas as visões e percepções dos membros do comitê e do poder público sejam os únicos canais de comunicação, os quais podem estar sujeitos e articulados a interesses difusos e/ou específicos de grupos políticos.

Além disso, a identificação de possíveis 'ruídos' devido à questão eleitoral e como minimizá-los também será foco dessa estratégia.

O trabalho será desenvolvido em duas vertentes principais: advocacy e comunicação.

A estratégia de Advocacy será elaborada e coordenada pelos comunicadores das Agencias das Nações Unidas que participam do Programa Conjunto, em Brasília. O objetivo principal é fortalecer a imagem do Programa Conjunto Segurança com Cidadania das Nações Unidas e conferir-lhe independência e imparcialidade tendo em vista as eleições municipais de 2012.

A estratégia responde às dificuldades que o Programa Conjunto vem enfrentando no que tange à consolidação de uma imagem de Programa das Nações Unidas. Em diversos momentos, a imagem que prevalesce é a de que atividades do Programa são isoladas, implementadas por diferentes agências das Nações Unidas e não por um todo articulado de um Programa Conjunto.

Neste sentido, é urgente que a estratégia contemple ações de comunicação que permitam à população local perceber a interconexão entre as várias atividades em curso no contexto do Programa Conjunto, fortalecendo assim a identidade do Programa. Dentre as medidas possíveis, encontram-se a criação de uma logo para o programa bem como peças publicitárias para difusão, divulgação e disseminação do Programa Conjunto.

Para tanto, a estratégia de Advocacy inclui a coordenação das atividades de comunicadores locais – um em cada cidade – com vistas a dar maior visibilidade ao Programa Conjunto e garantir o fortalecimento de sua imagem junto ao público externo local, trabalhando de forma proativa na inclusão do Programa na agenda da mídia local e nacional, quando possível.

A partir de uma análise mais detalhada do Programa Conjunto e dos resultados trazidos pelo diagnóstico em cada município, o grupo de Advocacy irá elaborar frases-chave com mensagens a serem utilizadas dentro e fora do programa por portavozes, avisos de pauta, releases, comunicados de imprensa, prestadores de serviços contratados pelas agências e todo material destinado à difusão e disseminação do Programa Conjunto.

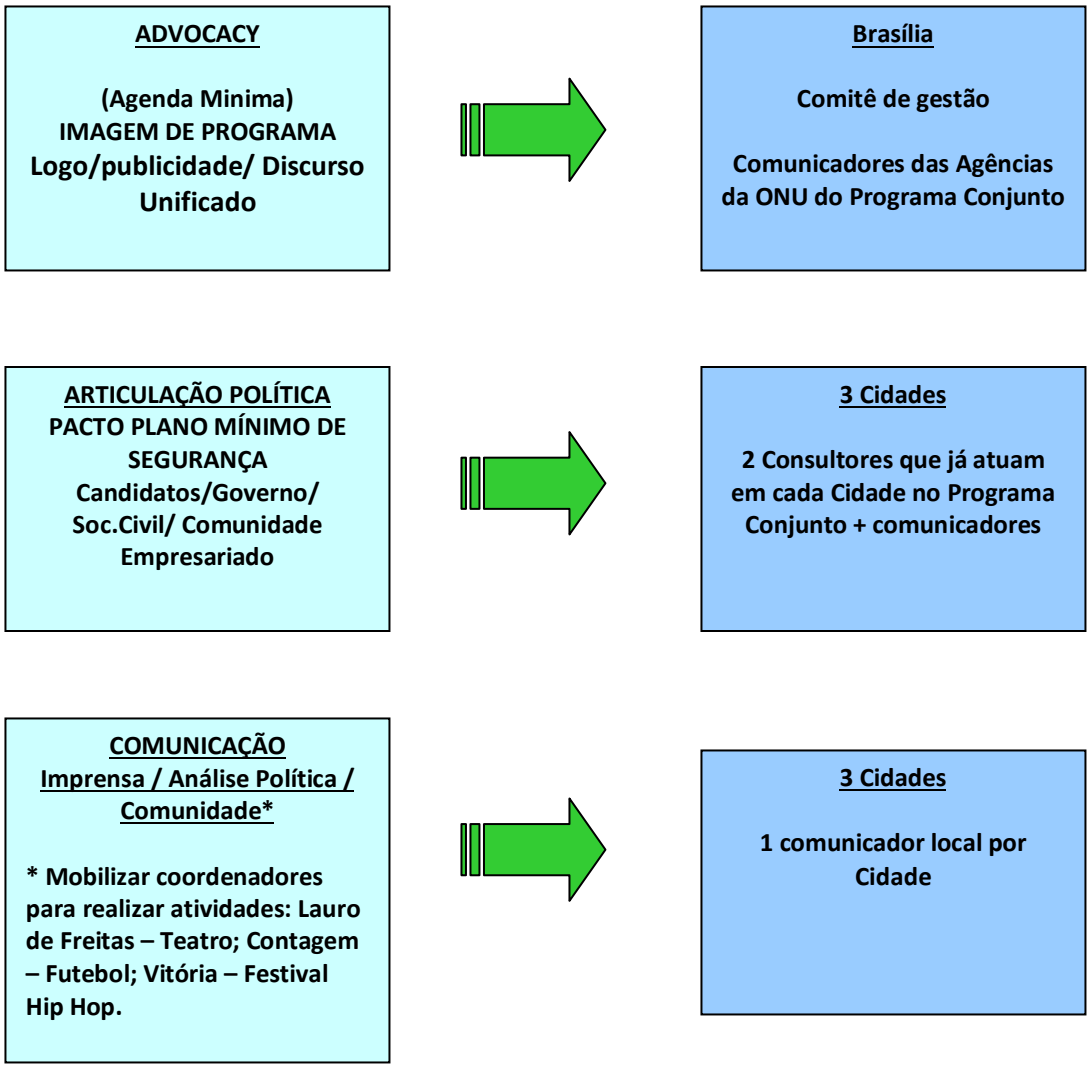
Essas ações buscam garantir a continuidade do Programa Conjunto depois das eleições de 2012, independente de personagens específicos ou partido político vencedor nas eleições.

O objetivo é conseguir o apoio do governo, sociedade civil, empresariado, população, partidos e candidatos políticos, entre outros atores, para a implementação do Programa Conjunto a longo prazo, com base em uma agenda mínima para a Segurança Pública nas cidades. Também, que seja possível comprometer e mobilizar diferentes segmentos dos três municípios em torno de uma agenda mínima sobre o tema segurança cidadã, evitando assim que o processo eleitoral e o resultado das eleições interfiram na atividades do Programa Conjunto e obstruam a continuidade do mesmo em 2012. Com a divulgação dos três diagnósticos e a necessidade de desenvolver Planos de Segurança Cidadã, a estratégia de advocacy deverá garantir o comprometimento dos candidatos com uma agenda mínima elaborada a partir da mobilização de diversos atores dos municípios em torno da discussão da "árvore de soluções" – que deve ser proposta pelo Plano - para a "árvore de problemas – levantada pelo diagnóstico. O princípio geral aqui é construir um pacto mínimo com o Programa Conjunto e suas ações como algo que deve ser apropriado pelos cidadãos e não por partidos políticos ou personalidades específicas.

Para trabalhar a questão da comunicação, serão contratados três comunicadores locais – um em cada cidade – responsáveis por: estimular as atividades do Programa Conjunto entre a comunidade; garantir ampla difusão, disseminação e divulgação das atividades do Programa Conjunto junto à imprensa local e nacional; e alimentar os consultores locais e o grupo de advocacy com uma análise política de cada cidade.

Para realizar suas atividades, estes comunicadores deverão utilizar tanto os meios tradicionais de comunicação (mídia impressa, programas de rádio e tv, internet) bem como utilizar os meios específicos de cada cidade mais utilizados para disseminar informação (bicicletas com alto-falante, distribuição de filipetas, etc.)

A estrutura montada para esse trabalho é a seguinte: cada município terá um comunicador local. Além disso, os consultores que já estão fazendo o plano e o diagnóstico em cada cidade tiveram seus contratos prolongados até o final do programa para realizarem o monitoramento local das ações. Com o conhecimento e inserção na comunidade que os consultores do diagnóstico já têm, eles trabalharão em parceria com esses comunicadores em cada município para dar suporte às ações de comunicação. O comitê local e quando necessário o grupo de comunicadores das Agências da ONU participantes também servirão de suporte para todos eles.



Com esse esquema de trabalho, a ideia é criar condições politicamente imparciais para conduzir o desenvolvimento do programa, em uma tentativa de blindar as ações de possíveis interesses políticos de pessoas ou grupos específicos.

Além disso, continuará a estratégia específica de mobilização e comunicação (como anteriormente apresentada). Essa estratégia permitirá:

1) Fomentar a descoberta conjunta de atividades mobilizadoras capazes de informar, educar e comunicar às comunidades os conceitos e práticas da segurança cidadã;
2) Por meio destas atividades, informar, educar e comunicar às comunidades os objetivos e ações a serem implantados pelo programa para dirimir dúvidas e alinhar expectativas;
3) Criar e consolidar canais de comunicação entre os diferentes membros do público-alvo para que as comunidades possam ter acesso ampliado à informação e para que mecanismos de transparência e responsabilidade social sejam compartilhados por todos (comitês locais e comunidades)

4) Mobilizar e engajar a comunidade no processo de construção de uma cultura de paz, com ações em praças públicas para promoção da convivência cidadã e para a apropriação destes espaços públicos por parte das comunidades
5) Disseminar o conhecimento construído durante o programa – tanto de ações como de processos –, visando a replicabilidade dos mesmos e a captação de recursos para implantação e sustentabilidade do plano integral
6) Reforçar a função e existência do comitê local, bem como a transparência de suas decisões;
7) Validar estes conceitos por meio do reconhecimento e do sucesso destas iniciativas comunitárias de sensibilização de todos quanto à segurança cidadã
8) Explorar novos canais de relacionamento entre a comunidade e outros atores, como empresários locais e governos

3. PÚBLICO-ALVO

Em Lauro de Freitas, a comunidade-alvo do PC é o Bairro de Itinga, que tem cerca de 90.000 habitantes, das classes D e E. Lá, a população entre 10 e 24 anos é de 18.699 habitantes. É o bairro mais populoso da cidade, considerando que o município de Lauro de Freitas tem aproximadamente 157.000 habitantes. Os jovens são engajados em atividades esportivas (capoeira) e religiosas (candomblé, catolicismo e vertentes do protestantismo), atividades culturais (teatro, música e dança). Apresentam resistência a alguns elementos do PC, como o Mérito Juvenil.

Em Contagem, a Região Nacional, com cerca de 26.000 habitantes, das classes C e D é o público-alvo do programa. A população entre 10 e 24 anos nesta região é de 7.056 habitantes, e a população total do município é de 603.000 habitantes. Jovens engajados em atividades culturais e artísticas (hip-hop, grafite, funk), atividades esportivas (skate, futebol e capoeira). São também influenciados pelos movimentos de jovens das igrejas católica e evangélica.

Em Vitória, o público atingido é o do Bairro São Pedro, com cerca de 42.500 habitantes, das classes D e E. A população entre 10 e 24 anos dessa área é de 9.701 habitantes. Em Vitória, a população total é de 326.000 habitantes. O grande obstáculo com este público-alvo é a estrutura sugerida pelo comitê local, que passa – na maioria das vezes – pelos canais das políticas públicas assistenciais em vigência. Os jovens são afetados pelas rixas de gangues entre os bairros de uma mesma comunidade (intercâmbios, visitas e trocas entre jovens de bairros diferentes são dificultadas por este cenário). O público-alvo de Vitória tem pouca participação e representatividade nas discussões do PC (em especial no comitê local). Neste caso o trabalho de grupos focais pode ser crucial para a viabilização desta estratégia.

Do ponto de vista da comunicação, estas comunidades são, em geral, estigmatizadas pelas mídias locais como violentas. A grande audiência e influência dos programas policiais de TV – sensacionalistas –, bem como a ênfase de jornais na divulgação de fatos que denigrem estas comunidades, contribuem fortemente para a consolidação de uma imagem negativa destes bairros e de uma conseqüente baixa auto-estima por parte das pessoas. A falta de voz diante da sociedade faz com que estas comunidades se sintam isoladas e pouco empoderadas na construção de um ambiente de segurança cidadã.

Com base nisso, **os princípios/alicerces escolhidos para guiar as atividades de mobilização social e IEC** nestas comunidades são os pilares da Comunicação para o Desenvolvimento:

- Comunicação para **mudança de comportamento** (social e individual)
- Comunicação para **mudança social** (indivíduos encontram soluções e são capazes de quebrar paradigmas e promover mudanças sociais; diálogo entre o público, o privado e a comunidade em geral)
- Advocacy (**mudança de políticas**, regras, normas e comportamentos)

- Criação de um **ambiente de comunicação adequado** (inclusão digital, acesso à informação, transparência e responsabilidade social dos indivíduos e instituições)

Atividades

- **1) Curto prazo**: fomentar criação da "ágora virtual" (blog ou plataforma virtual) para repositório de documentos e informações exclusivamente relacionadas ao programa, às atividades do comitê local e a assuntos ligados ao tema de segurança com cidadania: calendários, eventos, convites, discussões dentro da comunidade e nas cidades vizinhas, etc.)
  - É importante que alguém do comitê local seja escolhido como ponto focal para comunicação e fique responsável pela administração do espaço virtual (blog) para garantir o foco das discussões e informações compartilhadas, refletindo os alicerces escolhidos para a estratégia de comunicação.
  - Este responsável pela comunicação dentro do comitê estaria em contato mais direto com os comunicadores das agências envolvidos na estratégia.
- **2) Médio prazo:** fomentar apropriação de espaços públicos através da criação de eventos para promoção da convivência cidadã, segurança com cidadania, parcerias público-privadas (para revitalização destes espaços), aproveitando principalmente datas comemorativas e eventos já estabelecidos pela comunidade (eventos de calendário, feiras, shows, etc)
  - Comitê local ficaria encarregado de coordenar estas atividades contando com engajamento direto da comunidade (este engajamento poderia ser um indicador de sucesso deste pilar da comunicação);
  - Esta estratégia de médio prazo contaria com a plataforma virtual como meio de divulgação e consulta à comunidade, além de outros mecanismos que poderão ser desenvolvidos e apoiados de acordo com as necessidades e idéias locais (bicicletas de som, rádios locais, panfletos, faixas, etc)
- **3) Longo prazo:** consolidação destes dois espaços como elementos comuns a estas comunidades (institucionalizados), documentação dos processos – áudio, texto, vídeo, arte e cultura – por meio de parceiras com universidades, ONGs e da própria comunidade, e elaboração de uma estratégia de comunicação focada em outreach para divulgação destes resultados e criação de debates sobre a replicabilidade destas práticas no contexto nacional.
  - Como no caso de Contagem, podemos estreitar as parcerias com as faculdades, assinar MOUs com os cursos de comunicação para que os alunos dos últimos anos cuidem destes registros e desta consolidação como parte de seus trabalhos de conclusão de curso – geralmente de ordem prática.

Além disso, também haverá o fomento da participação do Programa Conjunto em eventos promovidos por outras instituições para difusão do mesmo e incremento nas potenciais parcerias.

PÚBLICO-ALVO POR GRAU DE IMPORTÂNCIA	CANAIS DE COMUNICAÇÃO PREFERIDOS / MAIS APROPRIADOS
Jovens de 10 a 24 anos	• Blog (ou plataformas semelhantes); • Eventos culturais (teatros, oficinas); • Eventos esportivos • Feiras e outros eventos de calendário (religiosos); • Audiovisuais: faixas e panfletos, rádio comunitária/carro de som/rádio móvel • Engajamento de artistas/celebridades locais
Líderes comunitários	• Grupos focais • Participação/inclusão no comitê local • Todos os outros acima

Comunidades beneficiárias em geral	Os mesmos dos jovens de 10 a 24 anos
Comitê local	Todos os canais acima
Autoridades locais	• Comitê local • Eventos culturais (teatros, oficinas); • Eventos esportivos • Feiras e outros eventos de calendário (religiosos • Engajamento de artistas/celebridades locais

4. ATIVIDADES	**INDICADORES**	**CRONOGRAMA**
1) <u>Curto prazo</u>: Criação da "agora virtual"		
Criação blog para cada uma das três comunidades (sugestão de gerenciador de conteúdo: Wordpress)	• Blog criado • Número de visitas • Participação via fórum de debates • Freqüência de posts/atualizações pelo "administrador" do blog • Otimização de pesquisa (facilidade de se encontrar o blog pelas ferramentas de busca)	Nov-Jan 2012
Criação de um projeto de hotsite para englobar os 3 blogs e serem hospedados pelas agências envolvidas (sugestão de gerenciador de conteúdo: Wordpress) IMPORTANTE: 1) O hotsite seria alimentado manualmente, por meio de um rodízio entre os três administradores dos blog. Os blogs continuariam em funcionamento e o administrador de vez faria um apanhado das atualizações para jogar na página principal do hotsite. 2) O hotsite seria o embrião de um eventual site para o Programa e contaria com cabeçalho, alguns elementos-chave do Programa, informações mínimas sobre os objetivos (mas evitando ao máximo a "venda" de uma imagem institucional). Ele ainda seria de propriedade das comunidades.	• Estudo sobre viabilidade do hotsite • Reuniões com os três comunicadores (administradores dos blogs) • Propostas apresentadas e avaliadas • Definição do projeto final • Treinamentos e capacitações dos administradores para implementação do hotsite • Definição do rodízio entre os administradores e implementação do calendário para estas atividades	Mar-2012

Implementação do hotsite	• Hotsite implementado • Número de visitas • Participação via fórum de debates • Frequência de posts/atualizações pelo "administrador" do blog • Otimização de pesquisa (facilidade de se encontrar o blog pelas ferramentas de busca) • Trocas de experiências e práticas entre as 3 cidades	Abr-2012
2) <u>Médio prazo</u>: "Agora pública" - Promoção de eventos em espaços públicos (propostas)		
<u>Lauro de Freitas</u> • Oficina de teatro • Apresentação peça • Eventos capoeira • Paixão de Cristo • Eventos culturais		Aprovação da proposta final de execução para cada município: Fev- 2012
<u>Contagem:</u> • Evento hip-hop • Evento grafite • Evento skate • Evento Casa Amarela • Futebol • Eventos calendário		
<u>Vitória:</u> • Feira livre semanal • Festival da torta capixaba • Paneleiras • Semana hip-hop grafite • Eventos calendário • Cinema itinerante (mini-documentários feitos pelos jovens) • Encontro de Forrozeiros (Odomodê)		
3) <u>Médio prazo</u>: Registro audiovisual/texto da experiência		
Criação de TOR para as atividades de registro e resultados		Duas frentes 1. comunicadores (registro; acompanhamento de mídia; etc): TOR pronto para lançamento em Dez-2011. Contratação: 2. sistematização do

		programa: ToR já lançado e relançado por insuficiência de candidatos à vaga. Previsão de contratação: jan-2012.

5. ORÇAMENTO

Para o ano 2, o orçamento de comunicação (envolvendo atividades de avocacy, mobilização e comunicação) do Programa Conjunto é o seguinte:

AWP 2

AGENCY	AMOUNT (USD)
ILO	6.000,00
UNESCO	5.400,00
UNDP	45.000,00
UN-HABITAT*	20.000,00
UNICEF	6.000,00
UNODC	32.000,00
Total	114.400,00

*there are extra 110,000 for the 'mensageiro da verdade'

Para o ano 3, o orçamento será:

AWP 3

AGENCY	AMOUNT (USD)
ILO	6.000,00
UNESCO	9.850,00
UNDP	25.000,00
UN-HABITAT	10.000,00
UNICEF	6.000,00
UNODC	42.530,81
Total	99.380,81

A divisão de gastos por agências dentro do orçamento de comunicação será detalhada em cada ação.

Monitoring & Evaluation
Matriz de Resultados, Produtos e Indicadores
Matriz atualizada em 06-05-2013

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses (H) e Riscos (R)
	Quantitativo	**Quantitativo**	**Quantitativo**	**Quantitativo**	**Quantitativo**	**Quantitativo**	**Quantitativo**	**Quantitativo**
1 Local violence prevention and security promotion plans for each city participating in the Programme formulated	Existência de plano integral, participativo e validado	Lauro de Freitas - Sim Contagem - Sim Vitoria - Sim	Lauro de Freitas - Sim Contagem - Sim Vitoria - Sim	Lauro de Freitas -Sim Contagem - Sim Vitoria - Sim	Consulta com autoridades locais, comunidades e stakeholders.	Entrevista por telefone ou in loco.	PNUD	H – A existência de plano diretor de segurança indica que há no município uma preocupação com o planejamento de atividades de segurança pública. H - A existência de plano integral, participativo e validado de segurança indica que há no município a apropriação da metodologia do PNUD para o trabalho na área de segurança. R – Os planos diretores de segurança foram criados a partir de demandas do governo federal para o repasse de recursos, não havendo garantia da qualidade ou execução dos mesmos.
	# de instituições financiadoras das atividades propostas pelo plano integral, participativo e validado	Lauro de Freitas 1 Contagem 1 Vitoria - 1	Lauro de Freitas - 3 Contagem - 3 Vitoria - 3	Lauro de Freitas - 1 Contagem - 1 Vitoria - 1	Consulta com autoridades locais.	Entrevista por telefone ou in loco.	PNUD	

								R – A existência do plano integral, participativo e validado de segurança não garante a execução do mesmo, nem tampouco a apropriação por parte das autoridades locais e comunidade. H – A participação de parceiros e financiadores indica a apropriação do plano integrado por parte de instituições locais. R – O financiamento de atividades de segurança publica por parceiros do setor privado pode ocorrer somente por questões políticas.
	Qualitativo	**Qualitativo**	**Qualitativo**	**Qualitativo**	**Qualitativo**	**Qualitativo**	**Qualitativo**	**Qualitativo**
	Percepção da comunidade sobre sua participação no trabalho de planejamento e execução de atividades na prefeitura na área de seg. pública	A participação e considerada satisfatória. Lauro de Freitas: sim Contagem: sim Vitória: sim	Participação efetiva da comunidade no trabalho de planejamento e execução de atividades na prefeitura na área de seg. pública.	A participação estava considerada como insuficiente, porém em dois dos municípios foram identificadas ações que mostram que de alguma forma a participação aumentou.	Consulta com comunidades e stakeholders.	Entrevista por telefone ou in loco.	PNUD	H- A participação da comunidade favorece a produção de execução de planos integrados de segurança pública de forma mais efetiva e eficiente. R – A participação da população pode ser causada por interesses eleitorais.
Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**

						prazos e freqüência)		
PRODUTO 1.1.2. Elaboration of the local diagnostics on citizens` security situation and local capacities for management (one for each municipality). Validation and socialisation of the diagnosis	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de diagnósticos elaborados e validados	3	3 (um por município)	Os diagnósticos foram concluídos	Consulta documental	Analise de atas do processo de validação.	PNUD	H – A validação dos diagnósticos é suficiente para garantir a apropriação local. R – A validação não é alcançada por falta de consenso. R - A validação é alcançada mas com a participação restrita da comunidade. H – AS oficinas para transferência de conhecimento permitem maior apropriaçao pela comunicadae e gestores locais. R – Não há garantia de que as oficinas garantam a apropriaçao. H – A apropriação do diagnóstico pelos stakeholders é facilitada por sua participação no processo de construção R – Participação de stakeholders não foi suficiente ou efetiva.
	# de oficinas realizadas para transferência de conhecimento sobre o processo do diagnóstico	6	3 (um por município)	Participaçao da sociedade civil, comitês, gestores e comunidade	Consulta documental	Análise dos registros e participaçao nas oficinas.	PNUD	
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Apropriação do diagnóstico pelo governo local, comunidades	Não havia diagnósticos integrais participativos elaborados nem validados.	Utilização do diagnóstico pelo governo local para outros fins – como reconhecimento da precisão das informações – e apropriação pela comunidade	Um diagnóstico pré-validado com ponto focal, prefeita e comitê local e em fase de validação com governo e comunidade. Dois outros já validados pelos pontos focais.	Consulta a documentos	Análise de documentos produzidos	PNUD	

								R - Governos locais não utilizam diagnóstico como base de informação para outras atividades

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
RESULTADO 1.2 Participatory safety diagnosis in the three communities involved in the Programme conducted.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de diagnóstico participativo por município	Lauro de Freitas - Contagem - Vitória -	Lauro de Freitas - Sim Contagem - Sim Vitória - Sim	Lauro de Freitas - Sim Contagem - Sim Vitória - Sim	Consulta com autoridades locais, comunidades e stakeholders	Entrevista in loco	ONU-HABITAT	H – A existência de diagnóstico de segurança participativo indica que há no município uma preocupação com a segurança pública e com a participação cidadã. R – A elaboração do diagnóstico, mesmo de forma participativa, pode não refletir a opinião e o desejo de todos os moradores das comunidades. H – A participação das comunidades aumenta a possibilidade de êxito de uma política pública, desde que os moradores participem desde o início quando da elaboração e definição da política. R – Que a participação, ainda que fortalecida, não reflita os interesses do todo, mas da parcela interessada que participa
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Percepção sobre a realidade de seu entorno fortalecida em termos de segurança pública	A participação dos moradores das comunidades é insuficiente	Aumento da participação dos moradores não só com relação às demandas, mas também na definição das ações locais feitas pelo poder público	Percebe-se um aumento e melhora qualitativa da participação em dos, dos três municípios	Consulta com os moradores das comunidades e stakeholders	Entrevista	ONU-HABITAT	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO 1.2.1 Creation of local Technical Support Teams to assist in capacity and partnership building at the community level.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de consultores contratados	4	4 (1 por município e 1 coordenador geral para os três)	4 Obs: Os consultores foram contratados. No entanto, devido a problemas encontrados, os diagnósticos foram encerrados na primeira vesão e os contratos foram modificados com redução de tempo e produtos Diagnosticos consolidados – julho 2012 - PNUD	Consulta documental	Análise do processo de seleção Relatórios entregues	ONU-HABITAT	H – Os consultores locais conhecem as realidades locais e, portanto, facilitam o desenvolvimento do trabalho. H – Possuir consultores locais facilita a interlocução com os atores e a presença constante nos territórios. R – Atraso no processo de seleção e de contratação, sobretudo. R – Dificuldade de encontrar perfis locais adequados para o desenvolvimento do trabalho
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

1.2.2. Promoting the participatory safety diagnosis and summoning the participants.	# de pessoas participantes nos encontros	0	300	Obs: Devido ao problema com as consultorias contratadas, decidiu-se encerrar a atividade e não apresentar às comunidades. O trabalho feito será aproveitado para as atividades dos anos 2 e 3. Trabalho concluído em dezembro 2012. Concluído.	Atas e registros fotográficos das reuniões	Solicitação de acesso aos documentos	ONU-HABITAT	H – A participação das comunidades é facilitada quando são realizados encontros não só para coleta de informações, mas também para apresentação e compartilhamento dos logros alcançados periodicamente. R – Demandar excessivamente a participação das comunidades, muitas vezes focadas nas necessidades diárias e jornadas de trabalho duplas ou triplas
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	H – A participação das comunidades é facilitada quando são realizados encontros não só para coleta de informações, mas também para apresentação e compartilhamento dos logros alcançados periodicamente. R – Demandar excessivamente a participação das comunidades, muitas vezes focadas nas necessidades diárias e jornadas de trabalho duplas ou triplas. R – Que haja pouca apropriação do tema por parte das comunidades.
	Aumento da participação e melhora na qualidade desta	A participação é insuficiente	Melhora nos processos participativos e na própria participação das pessoas	Idem ao comentário anterior. Concluído!	Entrevista com as comunidades, gestores locais e stakeholders.	Entrevistas	ONU-HABITAT	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

1.2.3 Conduction of local safety appraisals in each community.	# pessoas consultadas	0	90	70	Consulta documental	Entrevista local e solicitação de acesso aos documentos	ONU-HABITAT	H – As pessoas a serem entrevistadas representam a opinião da maioria. R – Que a seleção das pessoas entrevistadas seja enviesada e represente interesses de um grupo específico.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Percepção das pessoas locais melhorada	A própria percepção é fraca	Melhora na percepção	Os encontros com os moradores têm facilitado o alcance desta meta. Obs: Esta meta será fortalecida com o desenvolvimento das ações do ano 1 e 2 com a realização das diversas capacitações previstas	Consulta a moradores	Entrevista	ONU-HABITAT	H – O aumento da percepção dos moradores facilitará a participação deles nas discussões sobre segurança pública e, em especial, no processo de elaboração de políticas governamentais. R – Que os moradores não participem e tenham dificuldades de entender a complexidade da realidade que os envolve

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
1.2.4 Development of women's safety audits in each community.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	3 auditorias realizadas	0	3	Realizada em novembro 2012. Capacitações concluídas.	Consulta com atores locais	Entrevista in loco	ONU-HABITAT	H – As auditorias fortalecerão a participação das mulheres nas discussões sobre segurança pública e, em especial, sobre as necessidades das mulheres e meninas.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	H – As auditorias melhorarão o conhecimento das mulheres e meninas sobre

	Aumento da consciência feminina sobre temas relacionados à segurança pública	As mulheres e meninas conhecem pouco do tema e não participam as discussões.	Aumento e melhora qualitativa na percepção de mulheres e meninas	Obs: Idem ao anterior	Consulta a moradores	Entrevista	ONU-HABITAT	suas necessidades, direitos e deveres R – Que a participação das mulheres e meninas seja reduzida. R – Que haja resistência para falar sobre alguns temas, como violência doméstica H – O aumento da percepção das mulheres e meninas facilitará a participação delas nas discussões sobre segurança pública e, em especial, no processo de elaboração de políticas governamentais. R – Que as mulheres não participem e tenham dificuldades de entender a complexidade da realidade que as envolve.

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
1.2.5 Application of youth in vulnerable situation surveys in each community.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# jovens entrevistados	0	60	60	Consulta documental	Entrevista local e solicitação de acesso aos documentos	ONU-HABITAT	H – As entrevistas permitirão entender as necessidades específicas dos jovens em situação de vulnerabilidade. H – As entrevistas igualmente apontarão os caminhos para a elaboração de políticas públicas voltadas para este grupo.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	

	Aumento no interesse destes jovens em participar e melhora no acesso a eles	Há pouco interesse e dificuldades no acesso a estes jovens	Que aumente o interesse destes jovens em participar e melhore no acesso a eles.	Houve uma melhora na participação de jovens em um dos municípios	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas	ONU-HABITAT	R – Pouca atenção por parte destes jovens. R – Resistência para falar sobre sua realidade difícil por motivos como vergonha, medo e etc H – Ao terem oportunidade de participar do processo, estes jovens participarão mais no futuro. R – Os jovens nessa situação podem não se sentir atraídos para participar do projeto

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
1.2.6. Compilation of the information obtained in three local diagnoses	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Existência de documento compilado	0	3	3	Consulta documental	Solicitação de acesso aos documentos	ONU-HABITAT	H – O documento consolidado facilitará a leitura por parte das Agências e demais atores envolvidos. H – O documento consolidado permitirá a rápida identificação das principais demandas locais dos 3 municípios. R – O documento pode ficar extenso e, por conta disso, tornar-se não atrativo para a leitura H – O documento consolidado será um reflexo dos documentos-base em termos de abrangência e qualidade.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Qualidade dos documentos-base produzidos	0	Que o documento compilado seja conciso e de boa qualidade	Razoável Obs: Os diagnósticos foram encerrados na primeira etapa de sua elaboração, portanto são incompletos.	Consulta documental	Solicitação de acesso aos documentos	ONU-HABITAT	

								R – Se os documentos-base forem de qualidade baixa, o documento compilado pouco poderá alterar esta realidade

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
RESULTADO 1.3 Local institutional capacity to manage citizens' security assessed	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# reuniões da equipe do governo local promovidas para discussão com a comunidade	0 Obs: Nos três municípios são realizadas apenas reuniões de Orçamento Participativo	Pelo menos duas reuniões anuais	4 reuniões: 2 em Contagem 1 em Vitoria e 1 em Lauro de Freitas	Consulta aos registros das reuniões	Análise documental	PNUD	**H – Governo local e comunidade não apreendem o conceito de Segurança Cidadã** **R – Programa Conjunto não atingirá um de seus principais objetivos, qual seja a compreensão sobre o conceito de Segurança Cidadã** **H – Governo local atuando de forma isolada sem permite que a comunidade realize o controle social sobre a formulação das ações.** **R – Manutenção da mesma estrutura político-institucional de decisão política do governo, sem integração da comunidade. Perpetuação do modelo clientelista da relação governo x sociedade** H – Impossibilidade de identificação de boas experiências nos municípios para serem apresentadas no encontro de "doadores de conhecimento".
	# de boas experiências identificadas em cada municípios para a feira de "doadores de conhecimento"	0	Pelo menos uma experiência identificada em cada município	O desenho da metodologia dos doadores e formulação da lista inicial com indicação de pelo menos cinco experiência em cada categoria do Segurança Cidadã (totalizando 60 experiências mapeadas). Obs: O evento foi realizado entre março de 2012	Consulta documental e entrevista com participantes	Análise dos documentos gerados e participação na feira	PNUD	

	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	R- Geração de uma atitude negativa em relação ao Programa Conjunto e não apoio ao plano.
	Nível de compreensão da comunidade sobre o conceito de Segurança Cidadã e seu papel no processo de implementação da segurança pública	A comunidade está "acostumada" a apenas demandar e ser consultada pontualmente	Comunidade realizando Acompanhamento efetivo da ações de segurança	Em Contagem a comunidade já assumiu uma posição diferenciada, através da sua participação no comitê local. Obs: Nos outros dois municípios a comunidade teve problemas com a participação. Atualmente, após o período eleitora e a posse dos novos gestores, o município de Vitória apresenta maior envolvimento que os demais tanto em nível de gestão governamental, quanto em nível comunitário, e, em conjunto.	Atas das reuniões dos comitês e observação das reuniões	Análise de documental e das observações	PNUD	
	Nível de compreensão do governo local sobre o conceito de Segurança Cidadã e promoção de reestruturações das políticas	Ações desintegradas nas comunidades, sem foco na prevenção	Ações do governo local pelo menos 50% integradas, entre aquelas voltadas para a prevenção	Contagem já iniciou o processo de discussão e promoção das ações assim como Vitória.	Consulta documental	Análise de documentos e entrevistas in loco	PNUD	

Resultados Previstos	**Indicadores (valores de referência e prazos**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**

(Resultados e Produtos)	indicativos)			relatório		prazos e freqüência)		
PRODUTO 1.3.1. Meetings for local plan validation and monitoring of the plan implementation	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de reuniões dos comitês locais realizadas	0	Reuniões mensais do comitê	3 reuniões realizadas nos municípios	Consulta documental	Análise das atas produzidas	PNUD	H – Descontinuidade do comitê local. R – Concentração da implementação apenas junto o governo local e não participação da comunidade. H – Impossibilidade de institucionalização de um observatório da segurança. R – plano pode focar "perdido" como mais um documento do governo e as ações de prevenção não serem monitoradas
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Metodologia de monitoramento do plano definida	Não há metodologia para monitoramento do plano definida	Metodologia definida e consultores do monitoramento treinados na metodologia	Metodologia definida.	Consulta documental	Análise de atas e relatórios	PNUD	
	Criação de condições de institucionalização de observatórios para esta finalidade	Apenas em Vitória há um observatório funcionado. Nos outros dois municípios estão incipientes	Observatório de Vitória fortalecido. Em Lauro de Freitas e Contagem modelo definido conjuntamente	Esta ação será posterior à validação do plano.	Consulta documental	Análise de relatórios e dados	PNUD	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

1.3.2. Development of tools and methodologies of management on citizen security	diagramas preenchidos, no modelo PNUD, para acompanhamento de indicadores de violência, definidos a partir do diagnóstico	0 Obs: os dados para a construção de vários indicadores são inexistentes nos municípios	3 diagramas preenchidos e divulgados	Em processo de análise dos dados coletados para preenchimento do sistema do diagrama	Consulta ao sistema	Análise do sistema	PNUD	H – Dados coletados insuficientes para a utilização do diagrama do diagnóstico. R – descrédito na metodologia do diagnóstico por falta de dados. R – Geração de constrangimento para a adoção da metodologia, ou seja, não apropriação pelo governo local e pela comunidade. H – Baixa participação de representantes do governo local e da comunidade nas oficinas de transferência de conhecimento. R – não apropriação da metodologia e não replicação do diagnóstico em um intervalo de tempo recomendado
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Apropriação da metodologia pelo governo local e comitê local	Inexistência de uma visão geral dos problemas da área de segurança e ferramental para tal	Governo local e comitê local treinados no uso da ferramenta	Treinamento realizado em setembro 2012. Oficina realizada em junho 2012 – treinamento das ferramentas utilizadas para o diagnóstico e o plano.	Consulta documental	Análise dos resultados das oficinas e dos relatórios de monitoramento do plano	PNUD	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO 1.3.3 - Development of capacities for fund	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de participantes no curso de capacitação para elaboração de projeto e captação de recursos	0 cursos realizados	40 participantes em cada município	Ação prevista para 2012 Atividade realizada em novembro 2012	Consulta documental	Análise sobre avaliação discente do curso	PNUD e HABITAT	H – Baixa participação da comunidade nas oficinas. R – comunidade continuará na posição de demandante, não ficando comprometida

raising	# de projetos submetidos a editais públicos ou desenhados para captação junto à iniciativa privada	O governo local dos municípios já tem alguma experiência com editais públicos	Pelo menos um projetos submetido e aprovado em edital, em cada município	Ação realizada em novembro de 2012	Consulta documental	Análise documentos	PNUD e HABITAT	com o plano. H – Não submissão de projetos a editais ou busca por recursos privados. R – Comprovação de que o curso não atingiu o seu objetivo. R – comunidade e governo reforçam as características clientelistas que perpassam suas relações, não gerando condições para o controle social. H – Projetos submetidos e não aprovados. R – Descrédito em relação ao curso, podendo afetar a imagem do Programa Conjunto
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Capacidade de apreensão e articulação da comunidade em propor projetos	Não há esta capacidade instalada e há uma grande demanda pelo tema/conhecimento	Comunidade mobilizada para a construção coletiva de um projeto	Ação realizada em dezembro de 2012	Consulta documental	Consulta documental	PNUD e HABITAT	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO 1.3.4. Application of the "Knowledge Donor" methodology	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de participantes no encontro	0	115 pessoas, incluindo representantes dos municípios e representantes de experiências selecionadas	Ação realizada em junho 2012	Consulta documental	Relatórios de avaliação do encontro	PNUD	H – Representantes dos governos locai e da comunidade não avaliarem de forma positiva as experiências apresentadas. R – descrédito para a metodologia do encontro.

	# de boas experiências identificadas para o encontro de "doadores de conhecimento	0	3 experiências em cada uma das categorias do Segurança Cidadã (18 ao todo)	Ação realizada em 2012	Consulta documental e entrevista com participantes	Análise dos documentos gerados e participação no encontro	PNUD	R – Comprometimento da apropriação do plano por ambos os atores principais do processo
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Percepção por parte do governo local e de representantes da comunidade sobre a viabilidade de realização de ações indicadas no plano	Descrédito em novas ações, seja do governo ou da ONU	Governo local e comunidade comprometidos com o plano local	Evento realizado em julho de 2012	Consulta documental e entrevista com participantes	Análise dos documentos gerados e participação no encontro gerado	PNUD	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
Resultado 1.4. Governmental and non-governmental actors trained in the design, implementation and monitoring of comprehensi	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de participantes dos cursos de Convivência e Segurança Cidadã	0 Nenhum curso havia sido realizado	120 participantes dos cursos capacitados sobre o tema	Os três cursos foram realizados, perfazendo um total 190 participantes	Consulta documental	Análise documentos: Metodologia, estrutura, avaliação da coordenação pedagógica, avaliações docentes, avaliações discentes	PNUD	H – Como o curso foi só um e com vagas limitadas a apreensão do conceito pode ficar no âmbito individual e não ser transferido para o institucional, ou seja, os participantes não repassam as informações e conceitos internamente nas suas instituições. R – A disseminação a apropriação do conceito nas instituições fica comprometido, não gerando condições para o começo de uma nova cultura institucional em relação à

ve policies for violence prevention and security promotion- within the Citizens' Security approach	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	segurança Pública
	Percepção sobre a compreensão dos princípios básicos da Segurança Cidadã	Percepção da segurança apenas como ações de controle e com foco na polícia	Compreensão sobre os princípios básicos da abordagem da Segurança Cidadã	Durante e após o curso foi possível observar uma melhor apreensão do conceito, que foi refletida inclusive no apoio ao diagnóstico e na participação no comite local	Consulta documental	Análise documentos: avaliação da coordenação pedagógica, avaliações docentes, e avaliações discentes	PNUD	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
Result 1.5. Increased capacity of law enforcement officials, civil society, workers' and employers' organisations to prevent and report trafficking in persons cases, assist	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Existência de curriculum de formação para operadores do direito.	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - nao Contagem - sim Vitoria - sim	Lauro de Freitas - não Contagem sim Vitoria sim	Consulta com autoridades locais.	Entrevista por telefone ou in loco	OIT	H – A existência de plano diretor de segurança indica que há no município uma preocupacao com o planejamento de atividades de segurança publica. R – Os planos diretores de segurança foram criados a partir de demandas do governo federal para o repasse de recursos, não havendo garantia da qualidade ou execução dos mesmos. R – A consolidação de um curriculum comum para os cursos de segurança, não garante que ele seja efetivamente e adequadamente executado.
	# de instituições integrantes ao projeto	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 2 Contagem – 2 Vitoria – 2	Lauro de Freitas - 2 Contagem – 3 Vitoria – 4	Consulta com autoridades locais	Entrevista por telefone ou in loco	OIT	
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	

and protect victims.	Assunção do tema dos direitos humanos como prioritário para a formação do operadores do direito e dos atores da sociedade civil.	Inclusão incipiente e não constante do tema nas formações.	As instituições começam a se apropriarem do tema e da importância de trabalhar questões de segurança aliado à temática dos direitos humanos.	A participação das intituições é ampliada e se inicia um esforço conjunto para formatar um CV e integrar as diversas instituições.	Consulta com comunidades e stakeholders.	Entrevista por telefone ou in loco.	OIT	H – A participação de parceiros e financiadores indica a apropriação do curriculum por parte de instituicoes locais. R – A constante mudança dos funcionários, sobretudo os públicos, pode comprometer a continuidade do trabalho. H- A participação das diversas instituições possibilita a formação de uma rede integrada e capacitada no tema dos direitos humanos. R – O trabalho pode ser comprometido pela mudança dos profissionais e gestores por diversos motivos, inclusive transferência.

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO 1.5.1. Identification of participants to be trained.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# profissionais selecionados para capacitação no tema segurança com cidadania.	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 20 Contagem – 20 Vitoria – 20	Lauro de Freitas - 125 Contagem – 112 Vitoria – 100	Consulta das listas de presença.	Documental.	OIT	H – A capacitação dos profissionais irá melhorar a sua atuação e a integração da rede. R – A integração não se sustenta por mudanças políticas.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	

	Discussão com atores estratégicos para identificação de profissionais.	Não havia histórico organizado de pessoas capacitadas.	Formações menores e direcionadas a gestores e formadores dentro das instituições.	Opção por formar um município primeiro em virtude da oportunidade e organização, como experiência.	Consulta a stakeholders e a documentos	Entrevista por telefone ou in loco. Análise de relatórios de avaliação.	OIT	
Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
1.5.2. Implementation of the PAIR methodology - reducing risks, especially among girls and adolescents against sexual exploitation	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# profissionais capacitados na temática da segurança com cidadania.	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 20 Contagem – 20 Vitoria – 20	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 100	Consulta das listas de presença.	Documental.	OIT	H – A capacitação dos profissionais irá melhorar a sua atuação e a integração da rede. R – A integração não se sustenta por mudanças políticas.
	# de manuais e metodologias para treinamento dos profissionais.	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0 Atividades a serem realizadas em maio de 2013	Documentos validados	Documental.	OIT	
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Apropriação dos conteúdos pelos gestores e instituições envolvidas.	Não havia formação direcionada ao tema e na metodologia sugerida.	Formações menores e direcionadas a gestores e formadores dentro das instituições.	Opção por formar um município primeiro em virtude da oportunidade e organização, como experiência.	Consulta a stakeholders e a documentos	Entrevista por telefone ou in loco. Análise de relatórios de avaliação.	OIT	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
RESULT 1.6. Methodology of children homicides reduction (11-18 years) implemented.	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**
	Existência de Guia metodológico de Redução dos Homicídios contra adolescentes e jovens em nível municipal	0 (zero)	3 Municípios utilizando Guia Metodológico de Redução dos Homicídios contra adolescentes e jovens	3 Municípios utilizando Guia Metodológico de Redução dos Homicídios contra adolescentes e jovens	Existência formal do COMPREV - Comissão de Prevenção da Violência Letal contra Adolescentes e Jovens	Relatório de atividades do COMPREV	UNICEF	(R) Perda do interesse politico por parte dos gestores e agentes políticos (R) Ausência de recursos orçamentários para implementação da politica de redução da violência

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO 1.6.1. Local integrated methodology of reduce homicides against adolescents developed and implemented in the communities selected and dissemination	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Numero de oficinas de testagem para implementação do Guia metodológico para Redução dos Homicídios contra adolescentes e jovens em nível municipal	0 (zero)	3 Oficinas municipais de testagem do Guia	3 Oficinas municipais de testagem do Guia Publicados os guias em novembro 2012.	Consulta documental, Lista de presença e Atas.	Analise de atas do processo de validação.	UNICEF	(R) Desinteresse dos atores municipais em participar do treinamento ; (H) interesse por outros municípios brasileiros em receber o treinamento do guia para implementar sua politicas de prevenção da violência

in going scale for medium and large Brazilian cities.								

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO 2.1.2. Sport methodology in the selected communities in partnership with the Open School Programme	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	1 metodologia escolar impressa de prática esportiva para formação de valores e regras de convivência	**0**	1 (a mesma por município)	3	Consulta documental	Entrevistas com os gestores escolares	UNESCO	H – A utilização da metodologia propiciará melhor integração, diálogo e convivência dos jovens participantes do programa (sobretudo aqueles integrantes do programa Escola Aberta) R – A atividade pode demandar tempo e recursos extras, talvez escassos nesse estágio do programa conjunto

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos

Result 2.2. Increasing human security and norms and laws compliance trhough the offer of safer school environenments for the community in addition to opportunities for cultural, social and sport interactions with neighboring communities	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Relatórios que comprovem a redução da incidência da violência na comunidade intra e extra-escolar.	Lauro de Freitas - Não Contagem - Não Vitória - Não	Lauro de Freitas - Não Contagem - Não Vitória - Não	Lauro de Freitas - Não Contagem - Sim Vitória - Sim	Consulta junto às autoridades policiais e batalhões escolares.	Visita à s secretarias municipais de educação e de segurança pública, relatórios policiais, entrevistas e depoimentos de professores, pais e alunos.	UNESCO	H - A experiência da UNESCO com o programa Escola Aberta tem demonstrado uma redução significativa da violência em função do estímulo ao sentimento de pertencimento e da valorização da escola como lugar seguro, atrativo e de convivência pacífica e amistosa. R - A redução da violência no universo escolar pode se dar por outras causas que não se refiram unicamente a intervenção da UNESCO

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO 2.2.1 Map of local partners (schools, social and private actors)	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de parceiros identificados e engajados na melhoria da relação escola-comunidade	0	373 em Vitoria, 230 em Contagem, Lauro e Freitas acontece em Julho 2012	613	Relatos da direção das escolas e relatórios das instituições contratadas	Lista de presença	UNESCO	H - Já se verificou que a comunidade jovem é engajada e possivelmente se somará as essas ações. R - Haverá sempre um natural "overlapping" de ações voltadas aos jovens pelo programa

					(Instituto Elos e Palas Athena)			conjunto (jovens que participem de uma ou mais atividades oferecidas pelas agências integrantes do PC).

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO 2.2.2 Cultural and artistic manifestations in the selected communities by the implementation of the 'Open School' methodology	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de atividades culturais, motivacionais e de mobilização de jovens organizadas pela UNESCO e seus parceiros na implementação do PC	0	Ao menos 5 atividades organizadas para cada município (capacitações, palestras, atividades culturais ou de mobilização)	4 atividades em Vitória 2 em Contagem Lauro de Freitas: Fevereiro 2013 – adiada para abril de 2013 – Em curso.	Registros de imprensa, fotos, relatórios de instituições parceiras.	Cumprimento do cronograma de atividades pactuado com o município e secretarias de educação	UNESCO	H - A realização de atividades voltados ao público jovem dinamizará as demais ações do PC e contribuirá para uma melhor assimilação do mesmo pela comunidade. R - Realização de atividades com pouco ou baixo impacto.

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO 2.2.3 Teachers and other professionals acceptance	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de relatos de professores sobre a melhoria das condições de	0	Ao menos 70% dos professores satisfeitos com as atividades	0	Questionários	Cumprimento do cronograma de atividades pactuado com o	UNESCO	

and sentisitizatio n to youth cultural expressions	convivência com os alunos com base em novos acordos de mediação escolar		proporcionadas pela UNESCO			município e secretarias de educação Questionários de avaliação ao final de cada atividade		

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
RESULT 2.3. Youth and adolescents leaderships awareness on safe and citizenship security in theirs communities.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Numero de adolescentes participando de capacitações de Desenvolvimento de Competências com fortalecimento da identidade racial e resiliência	0 (zero)	180 adolescentes capacitados nos três municípios (60 adolescentes por município)	180 adolescentes capacitados nos três municípios (60 adolescentes por município)	Lista de presença	Relatório da capacitação	UNICEF	(R)Falta d e motivação ou de condições objetivas dos adolescentes para desenvolverem as atividades (R) Rotatividade dos participantes impedindo a formação de um grupo mais coeso.

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

2.3.1. Promotion of the programme	Numero de grupos de adolescentes envolvidos na capacitação de desenvolvimento de competências	0 (zero)	Pelo menos seis grupos de adolescentes formados em escola, grêmios, juventude urbana, associações participando das atividades de mobilização.	Pelo menos seis grupos de adolescentes formados em escola, grêmios, juventude urbana, associações participando das atividades de mobilização.	Lista de presença	Relatório da capacitação	UNICEF	(R) Escolas sem apoio à participação de adolescentes

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO 2.3.2 Identification of participants	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Numero de adolescentes inscritos nos programas de capacitação de desenvolvimento de competências	0 (zero)	180 adolescentes inscritos nos programas de capacitação de desenvolvimento de competências municípios (60 adolescentes por município)	180 adolescentes inscritos nos programas de capacitação de desenvolvimento de competências municípios (60 adolescentes por município) Meta alcançada em novembro 2012.	Lista de presença	Relatório da capacitação	UNICEF	(R) Falta de adesão ao projeto pedagógico

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

2.3.3 Initial development of the local protagonists	Numero de Oficinas de capacitação em desenvolvimento de competências	0 (zero)	18 oficinas de capacitação em desenvolvimento de competências (6 oficinas por município)	18 oficinas de capacitação em desenvolvimento de competências (6 oficinas por município)	Lista de presença	Relatório da capacitação	UNICEF	(R) Relação educador-educando conflituosa
	Numero de Oficinas para elaboração do plano de formação para equipes envolvidas em medidas socioeducativas	0 (zero)	formação para construção do plano (3 oficinas por município)	formação para construção do plano (3 oficinas por município)	Lista de presença	Analise dos relatórios das oficinas	UNICEF	R) Planos pouco realistas

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
RESULT 2.4 Adolescents in conflict with law integrated an protected in human rights spaces implemented in municipality level	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Numero de Oficinas para elaboração de planos municipais de medidas socioeducativas em meio aberto	0 (zero)	9 Oficinas de formação para construção do plano (3 oficinas por município)	9 Oficinas de formação para construção do plano (3 oficinas por município)	Documentos Lista de presenças	Analise documental	UNICEF	(R) Municípios sem políticas claras de atendimento socioeducativo (R) Falta de adesão dos gestores à proposta a produzida.
	Existência de planos municipais de medidas socioeducativas em meio aberto	0 (zero)	3 municípios com planos municipais com medidas socioeducativas em meio aberto	3 municípios com planos municipais com medidas socioeducativas em meio aberto	Consulta aos documentos	Analise documental	UNICEF	(R) Agenda politica ligada as eleições influenciar as agendas/planos locais (R) Prevalência e influencia da abordagem tutelar de responsabilização de adolescentes em conflito com a lei, resistindo a adopção

								de planos municipais de medidas socioeducativas em meio aberto

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO 2.4.1 Carrying out of initial diagnostic of adolescent in conflict with the law	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Diagnostico municipal sobre adolescentes em conflito com a lei	0 (zero)	03 diagnósticos sobre adolescentes em conflito com a lei (um por município)	Três diagnósticos sobre adolescentes em conflito com a lei	Consulta aos documentos	Analise documental	UNICEF	Reticencia em socializar os dados e informações do diagnostico
	Banco de dados sobre adolescentes em conflito com a lei	0 (zero)	03 bancos de dados sobre adolescentes em conflito com a lei (um por município)	Três bancos de dados	Consulta aos bancos	Analise das informações do banco. Relatórios de criação do banco de dados	UNICEF	Idem

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

2.4.2 Design of the strategy to integrate and protect the adolescent in conflict with law.	Plano de formação para equipes envolvidas em medidas socioeducativas	O (zero	9 Oficinas de formação para construção do plano (3 oficinas por município)	9 Oficinas de formação para construção do plano (3 oficinas por município)	Lista de presença	Analise do plano elaborado	UNICEF	Reticencia em adoptar planos de formação por falta de recursos financeiros locais para sua implementação
	Existência de Guia metodológico para a municipalização da medida socioeducativa	O (zero)	3 municípios utilizando o Guia metodológico para a municipalização da medida socioeducativa	3 municípios utilizando o Guia metodológico para a municipalização da medida socioeducativa	Documentos	Analise Documental	UNICEF	R)Falta d e motivação para validação do guia devido a ausência de algumas condições objetivas para sua implementação
	Oficinas para discussão e preparação do uso do guia	O (zero)	9 Oficinas de formação para construção do plano (3 oficinas por município)	9 Oficinas de formação para construção do plano (3 oficinas por município)	Lista de presença	Análise do plano de formação realizada	UNICEF	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
3.1 Safe urban spaces promoted and developed through a	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# espacios públicos promovidos	0	0	O Obs: Este produto corresponde aos anos 2 e 3	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Visitas in loco Entrevistas	ONU-HABITAT	H – Os espaços públicos renovados são fundamentais para a vida nas comunidades e nas cidades, pois o ser humano precisa de momento além de sua vida na esfera privada.

situational crime prevention strategy and renewal initiatives	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	H - A existência de espaços públicos promove a convivência amigável e a coesão social, sobretudo de jovens, mulheres e crianças. R – Os espaços renovados precisarão de manutenção periódica, como limpeza, e isto não está contemplado no PC. R - Os espaços públicos disponíveis podem estar muito deteriorados, o que dificulta sua renovação com recursos limitados
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
3.1.1. Establishment of partnership with a University and development of public spaces ateliers.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# parcerias feitas	0	1	1	Consulta documental	Acesso aos documentos, relatórios produzidos e entrevista	ONU-HABITAT	H – Esta parceria permite desenvolver a atividade com profissionais que possuem a expertise e experiência necessárias. R – Demora no processo de seleção e contratação.
	# workshops realizados	0	3	Obs: Atividade dos anos 2 e 3.	Consulta documental Entrevista	Acesso aos documentos, relatórios produzidos e entrevista	ONU-HABITAT	
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	

	Envolvimento do público-alvo nos workshops	Conhecimento temático insuficiente	Melhora no conhecimento local	Atividade ainda não-realizada Prevista para abril de 2013 – Em curso.	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas	ONU-HABITAT	H – Os cursos aumentarão o conhecimento sobre espaços públicos. R - A participação pode ser militada por falta de conhecimentos prévios.

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
3.1.2. Empowerment of urban youth in vulnerable situations, emphasizing women and girls, to play an active role in enhancing safer public spaces and streets	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# workshops realizados	0	2	0 Obs: Atividade dos anos 2 e 3.	Consulta documental Entrevista	Acesso aos documentos, relatórios produzidos e entrevista	ONU-HABITAT	H – Os cursos aumentarão o conhecimento dos jovens, em especial mulheres e meninas, no tema de espaço público. R – Baixa participação. R – Dificuldade de atrair os jovens para os cursos.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Envolvimento do público-alvo nos workshops	Conhecimento temático insuficiente	Melhora no conhecimento loca	Atividade realizada	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas	ONU-HABITAT	H – Os cursos aumentarão o conhecimento sobre espaços públicos. R - A participação pode ser militada por falta de conhecimentos prévios.

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
3.1.3. Reviewing by-laws and procedures for management of public space and integration and mainstream safety planning principles into the operation of urban planning department within the municipality.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# legislações revisadas	0	5	Atividade ainda não-realizada Prevista para Março de 2013	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas Consulta a documentos	ONU-HABITAT	H – Os municípios possuem legislações sobre gestão de espaço público, mas estão dispersas em vários instrumentos legais. R – Que algum município não possua instrumentos normativos suficientes, ou, inclusive, não possua,
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Qualidade da análise	Não há análise prévia nos municípios	Que a análise seja de boa qualidade e propositiva	Atividade reaizada em conjunto com o PNUD	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas Consulta a documentos	ONU-HABITAT	H – A análise propositiva dos instrumentos permitirá um entendimento melhor do tema e indicará a necessidade real de possuir tais R - normativas no âmbito municipal. R - Que algum município não possua instrumentos normativos suficientes, ou, inclusive, não possua

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
3.**1.4**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

Revitalization of deteriorated public spaces through the implementation of three Safer Streets Campaigns in the communities, in partnership with civil society, the private sector and local governments. The campaigns will apply the Messenger of Truth Project to empower economically, socially and politically youths living in the three communities that are part of the programme.	# espaços revitalizados	0	3	Atividade realizada	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas Consulta a documentos	ONU-HABITAT	H – Os espaços públicos existem nas comunidades do PC, mas estão deteriorados. H – A população local não usa o espaço por falta de condições, como iluminação, segurança, manutenção a etc. R – Que os espaços sejam revitalizados e tornem a ficar abandonados. H – Que a Campanha mobilizará os jovens. R – Que as Campanhas não sejam capazes de atrair os jovens. R – Que as Prefeituras aproveitem o momento para fins eleitorais H – Os espaços revitalizados permitirão a população local ter um uso agradável e constante. R – Que não existam espaços disponíveis para revitalização. H – Os espaços revitalizados permitirão a população local ter um uso agradável e constante. R – Que a população não use os espaços para fins coletivos e planejados. R – Que a população não colabore na manutenção dos espaços.
	# campanhas realizadas	0	3	Atividade -realizada	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas Consulta a documentos	ONU-HABITAT	
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Qualidade dos espaços revitalizados	Espaços deteriorados.	Espaços revitalizados	Atividade realizada	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas Consulta a documentos	ONU-HABITAT	
	Uso que a população local faz do espaço	População não usa os espaços por falta de condições	Que a população use	Atividade a ser realizada em Março de 2013.	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas Consulta a documentos	ONU-HABITAT	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**

3.1.5 Identification of places that will be renewed or improved.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# lugares identificados	0	3	Atividade -realizada	Consulta com stakeholders, comunidades e gestores locais	Entrevistas Consulta a documentos	ONU-HABITAT	H – Espaços revitalizados permitirão o uso por parte da população local.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
Result 4.2 Actions directed to young women, adolescents and girls to prevent domestic and social violence through communitary and personal	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Metodologia consolidada para a formação de líderes comunitárias.	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - sim Contagem - sim Vitoria - sim	Lauro de Freitas - sim Contagem - sim Vitoria - sim	Consulta com organizações locais	Entrevista por telefone ou in loco.	OIT	H – A existência de uma metodologia consolidada para a formação de promotoras legais populares possibilitará a realização do curso e o sucesso dos seus resultados. R – As diversas insituições pleiteiam formações pontuais e não integradas, o que possibilita a formação, mas não o fortalecimento da rede.
	# de instituições integrantes ao projeto.	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 1 Vitoria – 1	Consulta com instituições locais	Entrevista por telefone ou in loco	OIT	
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	

empowerment	Assunção da importancia de uma população consciente dos seus direitos.	Sem dados sobre projetos anteriores similares.	As organizações discutem o tema para a aprovação da metodologia.	A metodologia é apropriada por dois municípios para incício das atividades	Consulta com comunidades e stakeholders.	Entrevista por telefone ou in loco	OIT	H- A participação das diversas instituições possibilita a formação de uma rede integrada e capacitada no tema dos direitos humanos. R – O trabalho pode ser comprometido pela mudança dos profissionais e gestores por diversos motivos, inclusive transferência

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO 4.2.1. Identification of the target public.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# jovens mulheres indentificadas para no curso de promotoras legais populares.	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas 1 Contagem – 1 Vitoria 1	Lauro de Freitas 1 Contagem – 1 Vitoria – 1	Consulta das listas de presença.	Documental.	OIT	H – O acesso à justiça e o controle social irá melhorar com a formação da sociedade. R – A formação existe, mas os aparelhos formais não funcionam adequadamente.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Apropriação dos conteúdos pelos gestores e instituições envolvidas.	Não havia formação direcionada ao tema e na metodologia sugerida.	Trabalho de indentificação das instituições.	Opção por validar medodologia antes da formação que deverá ser num segundo momento.	Listas e avaliações dos encontros.	Entrevista por telefone ou in loco. Análise de relatórios de avaliação.	OIT	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO 4.2.2 Promoção do Programa "Promotoras Legais Populares"	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# jovens mulheres formadas no curso de promotoras legais populares.	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 1 Contagem – 1 Vitoria – 1	Lauro de Freitas - 1 Contagem – 1 Vitoria – 1 Atividades finalizads em novembro 2012.	Consulta das listas de presença.	Documental.	OIT	H – O acesso à justiça e o controle social irá melhorar com a formação da sociedade. R – A formação existe, mas os aparelhos formais não funcionam adequadamente
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Apropriação dos conteúdos pelos gestores e instituições envolvidas.	Não havia formação direcionada ao tema e na metodologia sugerida.	Trabalho de indentificação das instituições.	Opção por validar medodologia antes da formação que deverá ser num segundo momento.	Listas e avaliações dos encontros.	Entrevista por telefone ou in loco. Análise de relatórios de avaliação	OIT	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
RESULT 4.3.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

Racial and ethnic conflicts reduced through the methodology of "Education for Partnership" developed between adolescents	Existência de metodologia para Desenvolvimento de Competências com abordagem racial	O (zero)	3 municípios utilizando a metodologia para desenvolvimento de competências de adolescentes com abordagem racial	3 municípios utilizando a metodologia para desenvolvimento de competências com abordagem racial	Consulta aos documentos	Analise documental	UNICEF	R) Dificuldades, resistência ou falta d e motivação dos parceiros relativamente a abordagem racial

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO 4.3.2. Adaptation of the methodology "Education for Partnership" with racial approach ;	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Número de workshop sobre desenvolvimento de competências com abordagem racial	0 (zero)	2 workshops realizadas para o desenvolvimento de competências com abordagem racial	2 workshop realizadas para o desenvolvimento de competências com abordagem racial	Lista de presença, Atas	Relatório dos Workshops	UNICEF	

Resultados Previstos (Resultados e	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**

Produtos)						**freqüência)**		
Result 5.1. Jovens entre 14 e 24 anos empoderados com habilidades que permitem lidar com assuntos do dia-a-dia (garantindo um equilíbrio de gênero entre os participantes), visando reduzir vulnerabilidades individuais e da comunidade à violência, consumo de drogas e HIV e Aids através do Programa Mérito Juvenil.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de acordos firmados com ONGs para implementar o Programa Mérito Juvenil.	0	Acordos com 3 ONGs	ONGs selecionadas e acordos em negociação com UNODC-Viena e nos municípios	Acordos assinados e atas de reuniões com comitês locais das comunidades	Consulta documental	UNODC	R: Demora na aprovação dos acordos pelo sede do UNODC em Viena.Delay in UNODC HQ approval of grant agreements, other problems arising from selection process H: O Jovens e a comunidade têm que ser os protagonistas das ações de prevençao à violência, às drogas e ao HIV/Aids. Para tanto, há se ter acesso e consciência sobre informações confiáveis sobre esses fenômenos.
	# de pessoas (jovens, gestores e voluntários da comunidade) conscientizadas sobre temas de drogas, violência e HIV/Aids	0	2100 (incluindo capacitações)	0 (As ações de informação e conscientização começaram a ser implementadas)	Listas de presença, certificados emitidos	Análise documental	UNODC e UNESCO (em ações conjuntas)	
	# de jovens executando atividades de voluntariado e empoderados com habilidades de mobilização	0	2250 (750 em cada município)	0	Listas e registro de presença do programa em cada município	Análise documental	UNODC	
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Conscientização incrementada sobre temas relativos a drogas, HIV/Aids e violência, por jovens e pela comunidade, além de gestores	Baixo conhecimento e consciencia sobre os temas relativos às drogas,	Conhecimento de jovens e da comunidade sobre formas de prevenção às drogas, à violência e ao HIV/Aids	As ações de informação e conscientização começaram a ser implementadas	Grupos focais realizados com jovens participantes do programa, Diagnóstico do PNUD sobre a	Consulta e análise documental Entrevistas.	UNODC	

	públicos	HIV/Aids e violência	Gestores sensibilizados sobre temática de drogas, violência e HIV/Aids		questão da segurança pública, matérias de mídia sobre as ações a cargo do UNDOC Consultas a gestores públicos, refletidas em relatórios de missão			

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2013	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
PRODUTO 5.1.1. Estabelecer parcerias com atores governamentia e não governamentais para a organização do Programa (Prêmio Internacional) em 3 comunidades	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de acordos assinados	0 com ONGs 3 com municípios (MoU)	3 (um por município)	0, mas acordos estão em fase de aprovação na sede do UNODC em Viena.	Acordos de parceria e financiamento	Consulta documental	UNODC	H: identificação de ONGs com capacidade de mobilização de jovens e da comunidade, incorporando assim a metodologia do programa Mérito Juvenil R: Demora na aprovação dos acordos pelo sede do UNODC em Viena.
	# de missões realizadas para estabelecer as parcerias	0	5 (em cada município)	4 (uma para cada município, entre missões do JPMC e missões do UNODC para estabelecer parcerias) 1 (missão de coordenação em Contagem)	Relatórios de missão, listas de presença em reuniões.	Análise documental	UNODC	
	Qualitativos	Qualitativos	Qualitativos	Qualitativos	Qualitativos	Qualitativos	Qualitativos	H: Para que o Programa Mérito Juvenil

	Grau de informação dos Atores governamentais e não governamentais sobre o Programa Mérito Juvenil	Desconhecimento sobre o Programa Mérito Juvenil	Atores governamentais e não governamentais bem como jovens bem informados sobre o Programa e dispostos a colaborar com sua implementação	O programa Mérito Juvenil é bastante desconhecido nas três comunidades, mas as missões organizadas para explicar os componentes do programa aos parceiros locais bem como identificar as ONGs com capacidade para implementar o programa contribuíram para o aumento do grau de conhecimento bem como para a diminuição das resistências.	Relatórios de missão dos funcionários do UNODC que participaram das missões.	Análise documental	UNODC	obtenha os impactos desejados é fundamental que os atores locais e os jovens tenham um conhecimento adequado das ações a serem implementadas. R: O programa mérito juvenil não estar alinhado às ações desenvolvidas pelas outras agências participantes, assim como pelos níveis de governo estadual e municipal

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
5.1.2. Empoderar jovens entre 14 e 24 anos, equipá-los com habilidades que permitem lidar com assuntos do dia-a-dia para promover a	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de jovens que participam do programa.	0	2250 (750 em cada município)	Programa em plena execução nos três municípios.	Listas e registro de presença do programa em cada município, matérias de imprensa sobre a implementação, avaliação do treinamento para multiplicadores	Consulta documental em fontes oficiais e na mídia	UNODC	H: O Programa Mérito Juvenil se traduz numa metodologia de fácil adaptação ao contexto local, possibilitando a inserção de ações voltadas para o empoderamento dos jovens em sintonia com as ações implementadas por outros parceiros do programa. R: Baixa participação de jovens e resistências da(s) cominidade(s) que receberão o programa.
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	

cidadania, igualdade de gênero, e uma cultura da paz em suas comunidades (implementação do programa Mérito Juvenil)	Atuação proativa ou mobilização voluntária dos jovens em prol da comunidade	Não existem informações disponíveis	Jovens promovendo ações voluntárias para mudar suas comunidades	Jovens participantes do programa dispostos em ações voluntárias sobre os temas do produto	Livros de registros do Mérito Juvenil	Análise documental e entrevistas	UNODC	
	Capacidades individuais e sociais dos jovens para promover a cidadania, igualdade de gênero e uma cultura de paz	Não existe informação disponível sobre essas capacidades	Jovens dispostos a promover a cidadania, a igualdade de gênero e uma cultura de paz	Habilidades pessoais de promover ações nos campos de cidadania, igualdade de gênero e cultura de paz fortalecidas	Relatórios sobre os grupos focais	Grupos focais realizados antes, durante e depois da implementação do Programa Mérito Juvenil	UNODC	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
5.1.3 Sensibilizar e treinar voluntários, especialmente professores e staff escolar, em 3 comunidades, para prevenir a violência, uso de drogas e HIV/aids	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de voluntários treinados	0	90 (30 em cada município)	0	Certificados de registro	Análise documental	UNODC (+UNESCO +UNICEF)	H: Colaboração entre as agências participantes do programa conjunto, bem como entre as comunidades e o governo local R: A identidade do programa não é bem divulgada em função de um foco demasiado nas ações individuais de cada agência. A comunidade e os jovens não são mobilizados em função disso. R: As eleições interferem na mobilização dos diferentes tipos de público do programa
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Capacidades de voluntários em desenvolver ações de prevenção à	Não existe informação disponível	Voluntários sensibilizados e treinados	Atividade iniciada	Consulta com comunidades e stakeholders	Entrevistas por telefone e/ou in loco	UNODC	

em parceria com escolas, ONGs locais e mídia local.	violência, ao uso de drogas e HIV/Aids							conjunto e acirram conflitos no ambito da comunidade

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)	Linha de base 2009	Meta Total Estimada para o PC 2009-2012	Meta alcançada na data final de apresentação do relatório	Meios de verificação	Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)	Responsáveis	Hipóteses e Riscos
5.1.4 Organizar reuniões regulares em escolas de modo a mobilizar famílias e comunidades sobre temas relacionados à violência, consumo de drogas e práticas de prevenção a HIV e AIDS.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	# de reuniões organizadas # de pessoas que participaram dos eventos	0	18 (6 em cada município)	0	Listas de presença, material fotográfico e cobertura da mídia	Análise documental	UNODC	H: Eventos realizados em parceria com as outras agências da ONU participantes do programa são essenciais para passar obter impactos nas três comunidades. R: Conteúdos dos eventos pouco alinhados com as reais necessidades de cada comunidade atendida pelo programa. H: Jovens participando do programa e suas comunidades e redes sociais bem informados sobre como encontrar soluções para desafios colocados pelas drogas, HIV/Aids e a violencia
	# de eventos realizados para reduzir vulnerabilidades individuais e da comunidade	0	10 eventos de informação e conscientização sobre temas relativos à violência, drogas e HIV (incluindo eventos organizados em parceria com UNESCO)	Nenhum evento realizado Articulações para oferecer eventos de conscientização em conjunto com a UNESCO planejadas para março de 2013	Programa dos eventos, listas de presença e matérias de mídia sobre os eventos	Consulta documental em fontes oficiais e na mídia	UNODC e UNESCO	
	# de participantes nos eventos realizados	0	2000 (média de 200 por evento)	Nenhum evento realizado Articulações para oferecer eventos de conscientização em conjunto com a UNESCO **planejadas para março**	Listas de presença, material fotográfico e cobertura da mídia	Consulta documental e de mídia, bem como registro de imagens	UNODC e UNESCO	

				de 2013				
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Famílias e comunidades mobilizadas sobre temas relacionados à violência, consumo de	Baixa mobilização de famílias e comunidades	Mobilização consistente de famílias e comunidades, principalmente aquelas que tem maior relação com os jovens atendidos pelo programa mérito juvenil	As atividades de mobilização ainda não foram iniciadas mas estão incluídas no plano de segurança cidadã a ser desenvolvido pelo PNUD	Consulta com comunidades e stakeholders	Entrevistas in loco durante missões de treinamento e monitoramento Relatórios de missão com informações sobre a recepção das atividades de mobilização, matérias de mídia sobre a mobilização e os temas relacionados às drogas, violência e ao HIV/Aids	UNODC	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
Result 5.2	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

Young people, especially women, between the ages of 14 and 24 empowered and trained fostering the effective insertion of the youth into the formal labour market.	# de organizações de trabalhadores e empregadores envolvidas no projeto	Lauro de Freitas - 0 Contagem - 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 0 Contagem - 0 Vitoria - 0	Lauro de Freitas - 1 Contagem - 1 Vitoria - 1	Consulta com organizações locais	Entrevista por telefone ou in loco	OIT	H – As organizações de trabalhadores e empregadores envolvidas no processo facilitará a formação e inserção dos jovens no mercado de trabalho. R – A escolaridade mínima exigida para algumas atividades pode dificultar o processo de formação profissional. H – Os jovens formados e integrantes do projeto irão participar ativamente das discussões. R – Os jovens estão formados, mas não há espaços políticos onde eles são aceitos e ouvidos. H- A participação das diversas instituições possibilita a formação de uma rede integrada e capacitada no tema dos direitos humanos. R – O trabalho pode ser comprometido pela mudança dos profissionais e gestores por diversos motivos, inclusive transferência
	# de instituições de jovens integrantes ao projeto	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 0 Contagem – 0 Vitoria – 0	Lauro de Freitas - 1 Contagem – 1 Vitoria – 1	Consulta com instituições locais	Entrevista por telefone ou in loco	OIT	
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Assunção da importancia de uma população consciente dos seus direitos.	Sem dados sobre projetos anteriores similares.	As organizações discutem o tema para a aprovação da estratégia.	As instituições se apropriam da estratégia.	Consulta com comunidades e stakeholders.	Entrevista por telefone ou in loco	OIT	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**

RESULT 6.1 Methodology for programme management and monitoring developed.	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Relatórios substantivos, financeiros e de monitoramento e avaliaçao do programa conjunto	Não havia	1 metodologia de M&E e QA estabelecida	1 workshop realizado para a construção da matriz de M&E O cordenador do PC é responsável pelo M&E	Atualizaçoes trimestrais Relatórios bi-anuais	Consulta às agencias, parceiros e municípios	Coordenação UNDP	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2012**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO 6.1.1 Coordination of the joint programme	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**
	Número de açoes multi-agenciais promovidas	Não havia estratégia de coordenação entre agências	Evitar duplicação de açoes	Coordenação em campo em Contagem Em Vitoria e Lauro de Freitas nao	Consultas com agências, parceiros e municípios	Entrevistas in loco e por telefone Presença nas atividades	Coordenaçao	
	Estratégia de comunicação e mobilização	Não havia estratégia	Ter proposta de estratégia finalizada e aprovada	100%	Aprovação pelo JPMC	Follow-up das atividades Produtos apresentados pelos comunicadores	Coordenaçao	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
PRODUTO	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**	**Quantitativos**

6.1.2 Systematisation of activities	Todo o processo e atividades do PC sistematizados	Não havia	Contratação do profissional para sistematização	ToR lançado duas vezes. A ser relançado.	Produtos do profissional	Entrevistas Coleta e análise de documentos	Coordenação PNUD	H – profissional contratado poderá ter visao completa sobre o processo do PC desde o início a partir de relatos e documentos
	Qualitativos	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	**Qualitativos**	
	Sistematização completa e fidedigna do PC	Não havia	Contratação de profissional com capacidade	Profissional contratado	Produtos	Entrevistas Coleta e análise documental	Coordenação PNUD	

Resultados Previstos (Resultados e Produtos)	**Indicadores (valores de referência e prazos indicativos)**	**Linha de base 2009**	**Meta Total Estimada para o PC 2009-2013**	**Meta alcançada na data final de apresentação do relatório**	**Meios de verificação**	**Métodos de coleta (com indicativos de prazos e freqüência)**	**Responsáveis**	**Hipóteses e Riscos**
RESULT 6.2 Monitoramento dos comitês locais	Quantitativos	Quantitativos	Quantitativos	Quantitativos	Quantitativos	Quantitativos	Quantitativos	Quantitativos
	Promoção de reuniões dos comitês locais regularmente	Não havia comitês	Comitês formados, reuniões mensais/bimestrais	Comites formados com reuniões periódicas e inclusão dos grupos comunitários, sociedade civil, servidores públicos e forças policiais	Reuniões	Número de reuniões Atas	Coordenaçao	H – há recursos suficientes para acompanhar as reuniões nos 3 municípios H – as reuniões não serão concomitantes R – não estabelecer comitê com a comunidade em Vitória

Annex VI - Media Links which have addressed the programme.

- Filosofia Elos - **YouTube**
- ► 6:07► 6:07
- www.**youtube.com/watch**?**v**=BTs63bgWkYY
  - o
- 04/04/2013 - Vídeo enviado por Instituto Elos Brasil
- **YouTube** home **...** You need Adobe Flash Player to **watch** this video. **....** Programa 01 - Bloco 01by **...**

- **Programa Conjunto** da **ONU** Segurança com Cidadania encerra **...**
- segurancacomcidadania.org/**programa**-**conjunto**-da-**onu**-seguranca-com-...
  - o
  - o
- 5 dias atrás – Atuando desde 2010 na região, **Programa** celebra fim das atividades com grandes conquistas e envolvimento significativo da comunidade.
- **Programa Conjunto** da **ONU** Segurança com Cidadania encerra **...**
- segurancacomcidadania.org/**programa**-**conjunto**-da-**onu**-seguranca-com-...

- 4 dias atrás – Atuando desde 2010 na região, **Programa** da **ONU** celebra fim das atividades com grandes conquistas e envolvimento significativo da **...**
- Segurança com Cidadania
- segurancacomcidadania.org/
  - o
  - o
- **Programa Conjunto** da **ONU** Segurança com Cidadania encerra atividades na Grande São Pedro. Postado em 27 jun 2013. Atuando desde 2010 na região, **...**
- Você visitou esta página 3 vezes. Última visita: 07/11/12
- Prefeitura de Vitória - **Programa Conjunto** da **ONU** encerra **...**
- www.vitoria.es.gov.br › Secretaria de Educação › Notícias
  - o
  - o
- 6 dias atrás – Depois de mais de três anos de atividades na Grande São Pedro, o**Programa Conjunto** da **ONU** Segurança com Cidadania encerra suas **...**

- **Programa Conjunto** Segurança com Cidadania **...** - **ONU** Brasil
- www.**onu**.org.br/**programa**-**conjunto**-seguranca-com-cidadania-apresenta...
    -
    -
- 05/12/2012 – O **Programa Conjunto** Segurança com Cidadania apresentou um balanço de suas atividades no último dia 28 de novembro, dentro da **...**
- UNAIDS | **ONU** Brasil
- www.**onu**.org.br/**onu**-no-brasil/unaids/
    -
    -
- **Programa Conjunto** das Nações Unidas sobre HIV/Aids. I. O UNAIDS. O **Programa Conjunto** das Nações Unidas sobre HIV/Aids (UNAIDS) é uma parceria **...**
- Grupos Interagenciais e **Programas** Conjuntos | **ONU** Brasil
- www.**onu**.org.br/**onu**-no.../grupos-interagenciais-e-**programas**-**conjunto**s/
    -
    -
- Esses grupos têm duas funções: assessorar a Equipe da **ONU** no País em temas **...** O**programa** fortalece o trabalho **conjunto** entre agências do Sistema **ONU ...**
- **Programa Conjunto** da **ONU** "Segurança com Cidadania" promove **...**
- www.unesco.org/.../un_joint_programme_security_and_citizenship_pro...
    -
    -
- 08/04/2013 – A ação é promovida pela UNESCO, em parceria com o Instituto Elos, no âmbito das ações do **Programa Conjunto** da **ONU** em Lauro de Freitas **...**
- **Programa Conjunto** de Segurança Alimentar e Nutricional da **ONU** e **...**
- www.unicef.org/brazil/pt/media_24082.htm
    -
    -
- 27/08/2012 – **Programa Conjunto** de Segurança Alimentar e Nutricional da **ONU** e Governo Brasileiro promovem oficinas de comunicação para jovens **...**
- MDGF- **Programa Conjunto ONU**
- https://www.unodc.org/lpo-brazil/.../mdgf--**programa**-**conjunto**-**onu**.html
    -
    -
- O UNODC (Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime) e outras cinco agências da **ONU** no Brasil - PNUD (**Programa** das Nações Unidas para o **...**
- vitrine capixaba: **Programa Conjunto** da **ONU** encerra atividades na **...**

- vitrinecapixaba.blogspot.com/.../**programa**-**conjunto**-da-**onu**-encerra.htm...
    - o

- 6 dias atrás – Depois de mais de três anos de atividades na Grande São Pedro, o**Programa Conjunto** da **ONU** "Segurança com Cidadania", que nesse **...**
- Jardim Talismã recebe Oásis do **Programa Conjunto** da **ONU**
- www.vilasmagazine.com.br/.../jardim-talisma-recebe-oasis-do-**programa**....

- Jardim Talismã recebe Oásis do **Programa Conjunto** da **ONU**. CIDADE | ITINGA. 10 JUN 2013 | Moradores de Itinga realizaram no último fim de semana um **...**
- PM fala sobre **Programa** da **ONU** em Lauro de Freitas **...** - Portal Vilas
- www.portalvilas.com.br/.../13566-nos-tornamos-homens-fardados-mais-...
    - o
    - o
- Promovido pela **ONU**-Habitat, em parceria com o Instituto dos Estudos da Religião ISER, o curso integra as ações do **Programa Conjunto** da **ONU** Segurança **...**
- Flickr: **Programa Conjunto** Segurança com Cidadania
- www.flickr.com/people/segurancacidada/
    - o
    - o
- Experiência piloto, o **Programa Conjunto** da **ONU** “Segurança com Cidadania: prevenindo a violência e fortalecendo a cidadania com foco em crianças, **...**
- **[PDF]**
- DOCUMENTO DO **PROGRAMA CONJUNTO** - Ministério da Justiça
- portal.mj.gov.br/services/.../FileDownload.EZTSvc.asp?...5B83...
    - o
    - o
- locais e as seis agências da **ONU** envolvidas no **Programa Conjunto**, para articular todas as ações e garantir o empoderamento social, a responsabilização **...**
- **Programa** de Segurança Cidadã - Papo Reto - YouTube
- **► 9:48► 9:48**
- www.youtube.com/watch?v=DeWwyIcUdLQ
    - o
- 4 dias atrás - Vídeo enviado por PNUDBrasil
- **Programa Conjunto** da **ONU** Segurança com Cidadania encerra atividades na Grande São Pedro **...**
- Administração Pública - PNUD Brasil - **Programa** de **...**

- www.pnud.org.br/Tags.aspx?tag=administracao-publica
    - o
- Esse é o objetivo do encontro de troca de experiências promovido pelo **Programa Conjunto** da **ONU** “Segurança com Cidadania”. Nestas quinta (23) e **...**
- **Programa conjunto** da **ONU** promove debates e capacitação **...**
- infojovem.web101.f1.k8.com.br/.../**programa**-**conjunto**-da-**onu**-promov...
    - o

- 10/10/2012 – Esse é objetivo do **Programa Conjunto** da **ONU** Segurança com Cidadania: prevenindo a violência e fortalecendo a cidadania com foco em **...**
- Municípios de MG, ES e BA são escolhidos pela **ONU** para **...**
- www.nospodemos.org.br/.../municipios-de-mg-es-e-ba-sao-escolhidos-p...
    - o
    - o
- Municípios de MG, ES e BA são escolhidos pela **ONU** para programa pelos **...** O**Programa Conjunto** "Segurança com Cidadania: prevenindo a violência e **...**
- **Programa Conjunto** Segurança com Cidadania ganha portal
- www.confetam.com.br/noticias/texto.php?Id=4038
    - o
    - o
- Foto: Divulgação. O **Programa Conjunto** da **ONU** Segurança com Cidadania, que integra seis agências das Nações Unidas no Brasil, lança hoje (21), o site **...**

- **Programa Conjunto** da **ONU** apresenta balanço de atividades **...**
- circuitoculturaldevitoria.wordpress.com/.../**programa**-**conjunto**-da-**onu**-a...
    - o
    - o
- 28/11/2012 – O **Programa Conjunto** da **ONU** Segurança com Cidadania faz um balanço de suas atividades nesta quarta-feira (28), dentro da programação **...**

- Seminário Municipal da Prevenção em Contagem - Instituto Elo
- institutoelo.org.br/site/noticias/leitura/1245
    - o
    - o
- **...** da Coordenadoria Especial de Prevenção à Criminalidade (CPEC/SEDS), Talles Andradre, o coordenador nacional dos programas da **ONU Carlos Spezia**, **...**

- **[PDF]**
- SJP: Oficina da **ONU** divide experiência em segurança cidadã e **...**
- www.verarosa.com.br/.../sjp-oficina-da-**onu**-divide-experiencia-em-segu...
    -

- 14/05/2012 – O coordenador nacional do programa de segurança cidadã da **ONU**,**Carlos Spezia**, explica que o evento é sobre boas práticas para aumentar **...**
- Grupos Interagenciais e Programas Conjuntos | **ONU** Brasil
- www.**onu**.org.br/**onu**-no.../grupos-interagenciais-e-programas-conjuntos/
    -
    -
- Esses grupos têm duas funções: assessorar a Equipe da **ONU** no País em temas interagenciais complexos e diversificados, **...** E-mail **carlos**.**spezia**@undp.org
- 'Adotados' pela **ONU**, bairros veem violência cair — Portal ClippingMP
- conteudoclippingmp.planejamento.gov.br › Notícias › 2013 › 12
    -
    -
- 12/05/2013 – As atividades da **ONU** nas cidades terminam até junho. O coordenador nacional do Segurança com Cidadania, **Carlos Spezia**, ainda não sabe **...**
- Projeto URBAL leva debate sobre Cooperação e Segurança ao 6 **...**
- www.urbalpernambuco.org/post.php?object=235
    -
    -
- 20/07/2012 – **Carlos Spezia** apresentou a experiência do Programa Conjunto "Segurança com Cidadania", uma iniciativa interagencial da **ONU** (UNODC **...**
- Segurança com Cidadania » Equipe
- segurancacomcidadania.org/institucional/equipe/
    -
    -
- **Carlos Spezia ...** Internacional do Trabalho – OIT · Programa das Nações Unidas para os Assentamentos Humanos – **ONU**-HABITAT · Ministério da Justiça **...**Defesa Social realiza seminário de prevenção à criminalidade
- www.seds.mg.gov.br › BANCO DE NOTÍCIAS
    -

- A Organização das Nações Unidas (**ONU**) também atua em Contagem, por meio do Programa Segurança Cidadã. O consultor do órgão, **Carlos Spezia**, explica **...**
- Lauro de Freitas - Portal Abrantes - Notícias, entretenimento **...**

- www.portalabrantes.com/.../13432-Lauro_de_Freitas_prepara_Plano_M...
    - o
    - o
- 10/05/2012 – Para o coordenador do Programa Conjunto que envolve seis agências da**ONU**, **Carlos Spezia**, o mais importante do evento foi "a **...**
- **[PDF]**
- nome - name - nombre instituição institution institución país country **...**
- gaportal.org/.../Complete%20Participants%20List%20November%20201...
    - o
    - o
- **CARLOS SPEZIA**. **ONU**. BRASIL **carlos**.**spezia**@undp.org. CÍNTIA YOSHIHARA. PNUD. BRASIL ciyoshi@yahoo.com.br. CLAUDIA MELIM-MCLEOD. PNUD.
- Em oficina da **ONU**, SJP divide experiência em segurança cidadã e **...**
- cn10.com.br/.../6195-em-oficina-da-**onu**-sjp-divide-experiencia-em-segu...
    - o
    - o
- 10/05/2012 – O coordenador nacional do programa de segurança cidadã da **ONU**,**Carlos Spezia**, explica que o evento é sobre boas práticas para aumentar **...**
- Programa Conjunto Segurança com Cidadania ganha portal | OIT **...**
- www.oitbrasil.org.br/node/904
    - o
    - o
- 21/09/2012 – BRASÍLIA (Notícias da OIT) – O Programa Conjunto da **ONU ...** nestes três municípios", diz **Carlos Spezia**, Coordenador Nacional do Programa **...**