

Cuba
Plan de Mejora

Ventana Temática: Desarrollo y el Sector Privado

**Título del Programa: Apoyo a las nuevas iniciativas de
descentralización y estímulo productivo
en Cuba**

PLAN DE MEJORAS EN RESPUESTA A LAS RECOMENDACIONES DE LA EVALUACIÓN INTERMEDIA
Programa Conjunto “Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba”.

Recomendación de la Evaluación N° 1						
1. Se recomienda considerar la posibilidad de extender el Programa por un período mínimo de seis meses. Esto podrá permitir recuperar los atrasos y optimizar las sinergias internas al PC antes de su cierre.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
1.1 Realizar un análisis detallado del estado de implementación de cada una de las actividades enfocándose en: Ejecución programática, financiera, causa de los atrasos y medidas a tomar.	Hasta 24 de febrero	Instituciones Nacionales y Agencias		En proceso		
1.2 Realizar un análisis de los recursos (financieros, humanos) que garanticen la implementación durante el período de extensión a solicitar y tomar las medidas.	Hasta 24 de febrero	Instituciones Nacionales y Agencias		En proceso		
1.3 Solicitar una extensión por el periodo máximo que permita el Fondo. (hasta 8 meses)	A la solicitud del tercer desembolso	EQUIPO DE PROGRAMA				

Recomendación de la Evaluación N° 2

2. Se recomienda que las instituciones nacionales y las organizaciones de la ONU hagan todos los esfuerzos que estén a su alcance para agilizar en lo que le corresponde los procesos de adquisición, entrega e instalación de las maquinarias y otros insumos previstos.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
2.1 Revisión de los proyectos locales para el año 3 y ajustes en caso necesario	Hasta el 9 de marzo	MINAG, FAO y PNUD UNESCO y Responsables locales de proyectos		En proceso		
2.1.1 Revisión y aprobación de los proyectos de acciones afirmativas para Favorecer la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer	Hasta el 1 de marzo	Equipo (ad hoc) de Género		En proceso		
2.2 Conformación del Plan de Adquisiciones preliminar según fondos disponibles y visita terreno para conciliación con actores locales	Hasta el 13 de abril	MINAG, FAO y PNUD		En proceso		
2.3 Seguimiento semanal de la ejecución del Plan de Adquisiciones (FAO y EMED)	Hasta su total ejecución (Fecha tope: julio 2012)	MINAG, FAO y PNUD				
2.4 Mantener seguimiento semanal de la recepción, distribución de los equipos e insumos	PERMANENTE	MINAG, ONP, EMSA				

<p>2.6 Mantener seguimiento semanal de la ejecución de los proyectos a nivel Ministerial</p>	<p>PERMANENTE</p>	<p>Convocada por Viceministro MINAG</p>				
<p>2.7 Implementar mecanismo (formato, periodicidad), para garantizar flujo de información entre los actores nacionales y locales sobre el estado de distribución, la recepción y la ubicación de los recursos en el destino final, y tomar medidas correctivas</p>	<p>PERMANENTE</p>	<p>ONP, MINAG, Coordinadores municipales. Esta información debe compartirse sistemáticamente con las agencias FAO y PNUD</p>		<p>En proceso</p>		
<p>2.8 Evaluar posibilidades de combinar adquisiciones de UNESCO, con las efectuadas por FAO y PNUD</p>	<p>PERMANENTE</p>	<p>UNESCO, con apoyo de FAO y PNUD</p>	<p>Efectuadas reuniones iniciales entre agencias.</p>	<p>En proceso</p>		
<p>2.9 Intensificar el apoyo técnico de UNESCO para completar los proyectos productivos, así como la identificación de necesidades de los talleres de artesanos, brindando especial atención a los municipios Yaguajay y Martí. Recabar todo el</p>	<p>PERMANENTE</p>	<p>ONP, MINIL, MINCULT, UNESCO</p>				

apoyo posible de las contrapartes nacionales (ONP, MINCULT, MINIL)						
2.10 Hacer uso de contrato inter-agencial con la Cruz Roja, para la distribución de las adquisiciones de UNESCO a los municipios	Al arribo de los bienes al país	UNESCO				

Recomendación de la Evaluación N° 3

3. Se recomienda agilizar lo más posible la definición de los mecanismos legales para la activación del fondo de crédito, asegurándose que esto se inserte en los objetivos de la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local promovida por el Gobierno de Cuba, sin perder de vista los grupos meta y los territorios seleccionados como beneficiarios del Programa Conjunto.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: Actualmente el CGP está a la espera de las consultas que se realizan entre los Ministerios de Economía (MEP) y Planificación y el MINCEX para la definición de aspectos legales que permitirán la activación del fondo de crédito.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
1. Implementar las acciones que garanticen la activación del fondo del PC	Al recibo de los resultados de las consultas entre Ministerios	ONP, MEP, PNUD		En proceso		
2. Avanzar en la preparación de la cartera de proyectos de cada municipio.	PERMANENTE	ONP, MEP, PNUD		En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 4

4. Se recomienda hacer un análisis detallado de los recursos financieros no comprometidos de cara a los desafíos pendientes para verificar si la distribución inicial de los recursos entre los efectos y productos esperados se confirma válida, o si es necesario aportar algunas modificaciones presupuestarias para la planificación del tercer año de actividades.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
4.1 Una vez culminado el Plan de Adquisiciones	Según fecha de culminación del Plan de adquisiciones	ONP, Instituciones nacionales y Agencias				

del Año 3, se hará un análisis para proponer las modificaciones presupuestarias pertinentes y garantizar la ágil implementación de los recursos.						
Recomendación de la Evaluación N° 5						
5. En el caso que el análisis recomendado al punto anterior revele que algunos componentes del Programa disponen de más recursos de lo necesario, se recomienda utilizarlos para cubrir la posible extensión del PC fortaleciendo los componentes de capacitación y asistencia técnica que deberán acompañar la puesta en marcha de la maquinaria entregada por el PC y la activación del fondo de crédito						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto:						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
5.1 Según resultados de 4.1, se tomarán decisiones por la ONP, las Instituciones nacionales y agencias, siguiendo lo recomendado por el Evaluador				En proceso		
Recomendación de la Evaluación N° 6						
6. Se recomienda mantener la estabilidad que se ha logrado en la participación del Equipo del MINAG en las instancias de coordinación del PC e incrementar su liderazgo como actor estratégico en el marco del Programa.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
6.1 Mantener el representante designado por el MINAG. Su trabajo va a ser apoyado	PERMANENTE	MINAG				

adicionalmente con personal del equipo de proyectos recién conformado en su institución.						
6.2 Potenciar la participación de los Delegados Municipales en las acciones del PC a nivel local, fortaleciendo la comunicación y el intercambio con ellos.	PERMANENTE	MINAG				
6.3 Aprovechar las reuniones mensuales que convoca el MINAG, con Subdelegados de cultivos varios provinciales, para monitorear la marcha del PC y facilitar la toma de decisiones.	PERMANENTE	MINAG				

Recomendación de la Evaluación Nº 7

- Se recomienda dar seguimiento al análisis que el MINCEX ya está haciendo para desconcentrar algunas de las funciones que actualmente están bajo la responsabilidad de la ONP, para permitirle una dedicación más exclusiva a la coordinación del Programa Conjunto y a la agilización de sus procesos.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: En este período y como parte del proceso de reorganización del MINCEX, concluyeron las labores de la ONC, pasando directamente a la Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) del MINCEX, la coordinación y atención de la ONP del PC. Esta ONP cuenta con un coordinador, un especialista y un asistente de finanzas.

Recomendación de la Evaluación Nº 8

- Se recomienda empezar desde ya a explorar nuevas fuentes de financiamiento, nacionales o internacionales, que garanticen la continuidad de los procesos impulsados desde el Programa Conjunto.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
<p>8.1 Las instituciones nacionales prepararán fichas de proyectos que le den continuidad a algunos procesos ya iniciados con el PC, para aspirar a fondos disponibles de la cooperación internacional.</p>	PERMANENTE	Instituciones Nacionales				
<p>8.2 Las agencias identificarán posibles donantes, nuevos mecanismos de financiación o inclusión en sus programas regulares para financiar iniciativas que den continuidad o complementen los procesos iniciados con el programa. Estas posibilidades serán compartidas</p>	PERMANENTE	Agencias NNUU				

con el gobierno para la toma de decisiones.						
---	--	--	--	--	--	--

Fecha: 22 de febrero del 2012