

Ecuador
Plan de Mejora

**Ventana Temática: Medio Ambiente y Cambio
Climático**

**Título del Programa: Programa para la Conservación y Manejo
Sostenible del Patrimonio Natural y
Cultural de la Reserva de la Biosfera
Yasuní (Programa Yasuní)**

ACTUALIZADO A DICIEMBRE 2010

Recomendación de la Evaluación N° 1

Que la Coordinación del PY realice los mayores esfuerzos para mejorar el posicionamiento del programa a nivel del MAE central.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

LA OCR y a Agencia Líder darán el apoyo necesario para promover una reunión de alto nivel (Ministra y Viceministra) y asegurar así una continuidad en los procesos generales y de temas sensibles.

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
1.1 Preparación de insumos para reunión de alto nivel DNB, SPN	Presentar el estado de situación del componente 1 (incidencia en política pública) y lograr el soporte político para solventar nudos en este componente. Identificar y asegurar la participación del resto de actores clave (nivel Ministerios).	18 de junio 2010	Coordinador del Programa, Directora Nacional del programa		Concluido
1.2 Reunión introductoria con Viceministra, Subsecretaría de Patrimonio y Directora Nacional de Biodiversidad		Segunda semana de julio 2010	Directora Nacional del Programa, seguimiento Coordinador del Programa		Concluido
1.3 Mantener una reunión con la Ministra y Viceministra		Tercera semana de julio 2010	CR/PNUD procura la reunión, Coordinador del Programa maneja la logística	La Dirección y coordinación del Programa efectúan la visita conjunta de posicionamiento	Concluido
1.4 Hoja de ruta respecto a cuerdos de la reunión		Tercera semana de julio 2010	Coordinador del Programa	IDEM	Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 2

Que la Coordinación del PY facilite el relacionamiento del equipo de apoyo del MAE con la UGP.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se consolida el equipo de apoyo MAE al Programa y se asegura su participación en reuniones mensuales de planificación

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
2.1 existe un ET-MAE conformado	Igual que el punto anterior	Inmediato	Directora Nacional del Programa, Autoridad Ambiental		Concluido
2.2 Participan activamente en reuniones estratégicas, es necesario asegurar una continuidad		Continuo, ligado con el punto anterior.	Directora Nacional del Programa, Coordinador del Programa	Se ha generado un nuevo proceso de involucramiento por medio de la mediación de la actual asesora de la Viceministra	Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 3

Que se promueva la participación en el Comité de Gestión del Programa (CGP) de la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (SENPLADES) y del Ministerio Coordinador del Patrimonio.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

MAE aprueba la sugerencia

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
3.1 De considerarlo prudente el MAE, una vez concluidas las acciones de los puntos 1 y 2, se enviará una invitación formal a SENPLADES y al MCP	Igual que el punto anterior	Primera semana de agosto 2010	PNUD realiza un borrador de invitación a ser firmado y enviado por la Autoridad Ambiental	Han participado activamente en las últimas 3 reuniones del CGP	Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 4

Que la Coordinación del Programa promueva en el curso de su trabajo la mayor cooperación posible entre las agencias.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se reactivan espacios de decisión y planificación establecidos. La OCR da soporte sustantivo en este tema.

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
4.1 Se realizó un taller de reajuste estratégico del POA del año 2, en este espacio no solo participaron las agencias sino también el MAE, SENPLADES y el MCP	Lograr sinergias y asegurar avances sustantivos y una ejecución eficaz	21 de abril 2010	UGP	A la espera de una respuesta del CDN	Concluido
4.2 Se reactivan las reuniones mensuales de UGP		28 de mayo 2010 y una vez al mes de manera continua	UGP	Seguimiento continuo	Concluido

4.3 Asegurar que las actividades y/o misiones en el terreno sean comunicadas previamente al coordinador del PY.	Comenzando la tercera semana de junio y de manera continua	Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la agencia	Seguimiento continuo	Concluido
4.4 Recordar a los oficiales (puntos focales) que deben manejar un enfoque programático y no uni-agencial.	Tercera semana de junio 2010 y de manera continua	Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la OP, Coordinación del Programa	Seguimiento continuo	Concluido
4.5 Asegurar que se reporte claramente las acciones interagenciales del PY. Informes semestrales y anuales, uso de calendario virtual	Tercera semana de junio 2010 y de manera continua	Coordinación del Programa, Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la OP	Seguimiento continuo	En proceso continuo
4.6 Se reactivarán las reuniones mensuales de CGP	Jul-10	Agencia líder solicita a la Coordinación del Programa convocar a la reunión	Seguimiento continuo	Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 5

Que se incorporen nuevos espacios que integren a las agencias para la discusión y resolución de ciertos temas, los que estarían compuestos por los representantes de las diferentes agencias, o los responsables financieros, según los temas a tratar.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

La OCR lleva adelante este proceso.

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
5.1 Mantener reuniones regulares entre la OCR y cada uno de los PC y entre los PC	Asegurar avances sustantivos y una ejecución eficaz	Inició el 25 de marzo 2010	OCR	Seguimiento continuo	Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 6, 9 y 11

Que las funciones de comunicación a ser organizadas a nivel de la UGP promuevan la imagen del programa como un solo, con la participación conjunta de las agencias que lo ejecutan. Que se organicen las funciones de comunicación, diseñándose una estrategia que incluya, entre otras cosas, los temas prioritarios y los medios a ser empleados. Que las acciones de comunicación del Programa aseguren el alcance a comunidades y gobiernos locales, empleando medios adecuados a sus características.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se establecerá una estrategia de comunicación del Programa Conjunto que tome en cuenta estas recomendaciones.

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
6.1 Revisión de TdR para construcción de estrategia	Asegurar un posicionamiento del Programa a nivel local, regional y nacional. Mantener un flujo de información constante entre el Programa y los actores clave	Primera semana de julio 2010.	UGP revisa el borrador y aporta al mismo, la Coordinación del Programa consolida el documento		Concluido
6.2 Contratación de consultoría para construcción de estrategia		Cuarta semana de julio 2010	Coordinación del Programa	Se realiza una estrategia al interno del Programa con la participación del MAE y las Ops	concluido
6.3 Implementación de estrategia de posicionamiento y comunicación		Primera semana de agosto 2010	UGP	Se genera un manual de línea editorial común, unos TdR para la sistematización de procesos y productos del PY así como de su publicación. En estos rubros serán utilizados los últimos recursos comunes disponibles.	En proceso continuo
6.4 Manejo de imagen programática consolidada (evitar imagen uni-agencial)		Inmediato	Coordinación del Programa, Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la OP	Proceso continuo, tenemos consolidado el tema en Quito y en Coca, se fortalece aún más con el manual de línea editorial común	concluido
6.5. Elaboración de un plan de comunicación		Segunda semana de diciembre 2010	UGP / OCR		Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 7

Que sea contratado en forma urgente el Coordinador de Programa, y que la figura del Coordinador sea separada de la del punto focal del PNUD.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

En la semana del 17/05/2010 se culminó este proceso con la contratación del Punto Focal PNUD y la separación de funciones entre la Coordinación General del Programa y el componente PNUD.

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
7.1 Contratación del Coordinador del Programa			Agencia líder		Concluido
7.2 Contratación del Punto Focal PNUD			Agencia líder		Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 8

Que se organice lo antes posible el sistema de seguimiento y evaluación a nivel de la UGP.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Se establecerá un sistema de seguimiento que responda a las necesidades de información para la toma de decisiones del Programa y de la OCR.					
Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
8.1 Elaboración, socialización, validación de TdR para la actualización del sistema de seguimiento y evaluación del Programa Yasuní	Contar con una herramienta gerencial y de acompañamiento que permita tomar decisiones de una manera informada y a tiempo.	Ultima semana de mayo 2010	Coordinación del Programa, UGP, OCR		Concluido
8.2 Contratación de consultoría para actualización de marco de seguimiento		Tercera semana de junio 2010	Agencia Líder, Coordinador del Programa		Concluido
8.3 Armonización de herramientas para el seguimiento programático entre ventanillas		Cuarta semana de mayo 2010	OCR	se acuerdan protocolos sobre el tipo de información a ser generada y los plazos de entrega	Concluido
8.4 Armonización de herramientas para el seguimiento financiero entre ventanillas		Tercera semana de junio 2010	OCR	IDEM	Concluido
8.5 Elaboración de un plan de seguimiento		Segunda semana de noviembre 2010	UGP / OCR		Concluido
Recomendación de la Evaluación Nº 10					
Que se fortalezca la presencia del programa en el campo.					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Se está considerando esta sugerencia, tanto por parte de la Coordinación del Programa como por parte de los nuevos puntos focales a ser contratados por las agencias, quienes estarán la mayoría del tiempo en el terreno.					
Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
10.1 Se plantea una mayor presencia efectiva que tomará la forma que requieran las actividades de cada OP y MAE	Lograr mayor incidencia e impacto a nivel local, lograra una presencia consolidada como Programa en la RBY	Inmediato	Coordinación del Programa, Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la OP, DPO-MAE	Se mantiene la presencia necesaria en terreno.	Concluido
Recomendación de la Evaluación Nº 12					
Que se promueva una mayor circulación de informaciones entre los representantes en el Comité de Gestión de la Reserva de la Biósfera y las bases a quienes representan.					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Se lleva esta recomendación al seno del CGRBY y se toman acciones concretas desde el Programa Yasuní					
Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
12.1 Se plantea buscar soluciones a este problema en la reunión regular del CGRBY	Asegurar que el CGRBY realmente sea una instancia que represente a todos los actores clave	6/18/2010	UGP	El PY apoya en el desarrollo de la Gran Asamblea General del CGRBY (semana del 15 al 19 de agosto de 2011), se elige a un nuevo directorio y se logra el reconocimiento oficial del CGRBY (acuerdo Ministerial 114)	Concluido
12.2 Extender invitaciones a las mesas de trabajo temáticas al ET-MAE y a los actores claves de la temática a tratar		18/06/10 y de manera continua	Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la OP, Coordinación del Programa		En proceso continuo
Recomendación de la Evaluación Nº 13					
Que el Secretariado del Fondo ODM considere, al aproximarse el periodo de cierre del programa, la posibilidad de extensión de la fecha de cierre, sujeto a: (i) el buen desempeño del programa en los próximos doce meses, lo que será verificado por las misiones de supervisión a ser realizadas; (ii) el logro del porcentaje mínimo de fondos comprometidos necesario para que sea considerado el desembolso de recursos para un tercer año; y (iii) proyección de que el programa puede lograr impactos relevantes durante el curso del periodo adicional solicitado.					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Existe el compromiso de las OP's , se prepara el dossier de solicitud de extensión y desembolso en seguimiento a los requisitos del Secretariado del F-ODM					
Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
13.1 Se realizó una revisión estratégica del año 2 para asegurar una ejecución que aborde los tres criterios de extensión de la recomendación	Asegurar el logro de los objetivos del Programa Yasuní	4/21/2010	MAE, SENPLADES, MCP, PY		concluido

13.2 Se plantea una revisión de la estrategia de ejecución y salida para el tercer año programático (incl. brechas de financiamiento en caso de extensión)	Primera semana de diciembre 2010 y durante todo el 2011	Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la OP, preparan la información para una reunión a nivel interagencial, Coordinación del Programa Convoca la reunión	Existe una hoja de ruta para el cierre del Programa que incluye procesos de evaluación sistematización y gestión del conocimiento del Programa. Adicionalmente se está coordinando la posibilidad de mantener una mesa de donantes con SETECI y el MAE para aquellos proyectos que requieran un acompañamiento adicional.	concluido
--	---	--	---	------------------

Recomendación de la Evaluación N° 14

Que el Programa preste especial atención a aquellos productos y sub-productos que muestran mayores atrasos, reorientándolos en caso de ser necesario, moderando las expectativas originales, y acelerando la implementación de los restantes.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se ha realizado una revisión estratégica del POA de los años 2 y 3 -junto con las contrapartes nacionales- para asegurar una planificación realista, efectiva y de alto impacto.

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
14.1 Ajuste estratégico del POA 3					Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 15

Que se realicen actividades de fortalecimiento organizativo de las comunidades apoyadas por el Programa, a efectos de mejorar las perspectivas de sostenibilidad de los cambios promovidos, una vez terminada la ejecución.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se acoge esta sugerencia en los procesos de planificación y ejecución de acciones programadas.

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
15.1 Asegurar una mayor participación de los actores que ya trabajan con el PY en los diferentes espacios y actividades propias del Programa	Lograr un mayor y mejor impacto a nivel local	Tercera semana de junio 2010 y de manera continua	Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la OP, Coordinación del Programa	Se mantiene un balance entre mayor participación y sobrecarga de actividades.	Concluido
15.2 asegurar que las nuevas inversiones estén focalizadas hacia los actores que son ya objeto de cooperación por otras OP's.		Tercera semana de junio 2010 y de manera continua	Oficiales de Programa , el responsable del Programa en la OP, Coordinación del Programa	IDEM	Concluido
15.3 Incorporar esta recomendación en el Plan de Sostenibilidad del Programa		Segunda semana de diciembre 2010	UGP		Concluido

Recomendación de la Evaluación N° 16

Que se llegue a un acuerdo respecto al manejo de gastos comunes

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Un acuerdo en este tema es prioritario para el desarrollo de actividades críticas para el Programa como comunicación, seguimiento, evaluación y auditoría

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
16.1 La OCR envía una propuesta de acuerdo a las OP's	Contar con un mecanismo permita contar con recursos comunes para realizar actividades vitales para el Programa	6/11/2010	OCR con el apoyo de la Agencia Líder y la Coordinación del Programa		Concluido
16.2 Los representantes de las seis OP's se reúnen para acordar el mecanismo de manejo de gastos comunes		6/16/2010	OCR, Representantes de OP's		Concluido
16.3 Firma de MOU para el resto del periodo de implementación del programa		6/21/2010	OCR		Concluido

Recomendación del Secretariado N° 17

Que las agencias cuenten con información financiera que evidencie que se han reprogramado y asegurado los costos para mantener la unidad de coordinación operativa hasta diciembre 2011

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se cuenta con el acuerdo de gastos comunes donde se han asegurado los fondos necesarios para mantener la unidad de coordinación del Programa, adicionalmente las agencias han programado los fondos necesarios para mantener una presencia y participación en el Programa hasta diciembre de 2011

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
17.1 La Coordinación del Programa solicita a las Agencias un certificado que de cuenta de dicha previsión	Evidenciar la planificación realizada por las OPS respecto a los costos de la unidad de	1/24/2011	Coordinación del Programa y OPS		Concluido

17.2 La OCR envía al Secretariado del F-ODM dichos certificados y el acta de acuerdos para el manejo de gastos comunes.	gestión del Programa	1/28/2010	OCR		Concluido
Recomendación del Secretariado Nº 18					
La hoja de ruta para trabajar con PIAs debe ser validada con el MJDHDC					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
En 2010 se llegó a un acuerdo formal respecto a la hoja de ruta a seguir es importante socializar este acuerdo con el nuevo equipo del MJDHDC y contar con un documento oficial de respaldo					
Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
18.1 El componente UNESCO del PY, en coordinación con el componente PNUD, mantienen una reunión introductoria con el nuevo equipo del MJDHDC a cargo del tema PIAs para informar sobre la hoja de ruta acordada previamente	Asegurar el logro del tercer objetivo del Programa Yasuní	1/14/2011	UNESCO, PNUD		Concluido
18.2 MAE solicita un/a nuevo punto focal del MJDHDC para el Programa		1/14/2011	Dirección del PY con el apoyo de la Coordinación del PY		Concluido
18.3 Se consigue una validación oficial de la hoja de ruta a seguir por el PY en el tema PIAs		2/28/2011	UNESCO, PNUD con el apoyo de la Coordinación del PY		Concluido
Recomendación del Secretariado Nº 19					
Las medidas de mitigación puestas en marcha por UNESCO para superar los retrasos deberían ser periódicamente analizadas, discutidas y actualizadas por el CGP					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Se acuerda realizar un seguimiento especial a esta sugerencia al seno del CGP					
Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
19.1 Se realizará una revisión estratégica de los alcances y logros esperados por las actividades programadas por el componente UNESCO para asegurar su factibilidad en el tiempo y con los recursos disponibles	Asegurar el cumplimiento de los objetivos y productos conjuntos del Programa Yasuní en los que el componente UNESCO participa	31/012/2010	UNESCO, UGP, CGP		Concluido
19.2 Se coordinarán acciones conjuntas para asegurar el logro de los resultados planificados por UNESCO		13/01/2011 y de manera continua	UNESCO, UGP, CGP		En proceso
19.3 UNESCO proporcionará un detalle del avance mensual en las reuniones del CGP		23/02/2011 y de manera continua	UNESCO		En proceso
Recomendación del Secretariado Nº 20					
Continuar los esfuerzos para mantener y mejorar la participación del MCP y ME así como de gobiernos locales					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Se acoge esta sugerencia en los procesos de planificación y ejecución de acciones programadas.					
Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
20.1 Se solicita al CGP autorizar la participación del ME, MJDHDC y el MINTUR	Asegurar la sostenibilidad de procesos iniciados por el Programa Yasuní	1/19/2011	Coordinación del Programa, CGP	El CGP aprueba esta propuesta	Concluido
20.2 El MAE invita a estas Carteras de Estado a delegar un punto focal para los espacios de planificación y toma de decisiones estratégicas		1/14/2011	Dirección del PY con el apoyo de la Coordinación del PY		Concluido
Recomendación del Secretariado Nº 21					
Concluir la definición del Plan de comunicación e incidencia y arrancar su implementación inmediatamente					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Se acoge esta sugerencia en los procesos de planificación y ejecución de acciones programadas.					
Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
21.1 Se pone a consideración de la UGP y el ET-MAE una propuesta de estrategia de comunicación detallada (incluyendo tiempos, actividades específicas y recursos disponibles)	Contar con una estrategia de comunicación e incidencia sólida en apoyo a los esfuerzos de gestión del conocimiento y a	1/27/2011	Oficial de comunicación del F-ODM/OCR con el apoyo del equipo de comunicadoras del PY y la Coordinación del Programa		Concluido

21.2 Se inicia la implementación del plan de comunicación e incidencia	la sostenibilidad de los procesos iniciados por el Programa	1/31/2011	Oficial de comunicación del F-ODM/OCR con el apoyo del equipo de comunicadoras del PY y la Coordinación del Programa	Para esta ultima fase queda por implementar la sistematización de los procesos, productos, lecciones aprendidas y buenas practicas y su publicación.	Concluido
--	---	-----------	--	--	------------------

Recomendación del Secretariado N° 22

Continuar el esfuerzo por mejorar la comunicación y coordinación entre proyectos productivos apoyados por las distintas agencias (PPD-PNUD, OMT y FAO) y apoyar el desarrollo de una estrategia de sostenibilidad con elementos comunes.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se acoge esta sugerencia en los procesos de planificación y ejecución de acciones programadas.

Acciones clave	Objetivo estratégico	Plazo	Responsable/s	Seguimiento	
				Comentarios	Estado
22.1 Se mantiene una reunión de coordinación entre las 3 agencias que llevan adelante proyectos productivos en el terreno	Lograr sinergias entre los diferentes proyectos, sistematizar las lecciones aprendidas y buenas practicas generadas por los proyectos productivos enmarcados en la	2/4/2011	OMT, PNUD, FAO, con el apoyo /moderación de la Coordinación	Se han mantenido dos intercambios de experiencias entre proyectos y queda uno adicional en octubre de 2011, previo al cierre del Programa	En proceso continuo
22.2 se generan espacios de intercambio de experiencias entre los diferentes proyectos		Mayo de 2011	OMT, PNUD, FAO, con el apoyo de la UGP	IDEM	En proceso continuo