

Programa Conjunto Reducción de Violencia
y Construcción de Capital Social en El Salvador



FONDO PARA EL LOGRO DE LOS ODM

PROGRAMA CONJUNTO

“REDUCCIÓN DE VIOLENCIA Y CONSTRUCCIÓN DE CAPITAL SOCIAL EN EL SALVADOR”

PLAN DE MEJORA

SAN SALVADOR, 09 DICIEMBRE 2011

Plan de Mejora Programa Conjunto Reducción de Violencia y Construcción de Capital Social

2.1 Componente del Nivel Nacional

Nombre Programa	Reducción de violencia y construcción de capital social en el Salvador		
Ventana	Prevención de conflictos y consolidación de la paz		
Evaluador/a	Juana Henao		
Código MDG-F	00067226	Fecha de aprobación	

Recomendación: Fortalecer la gobernanza del PC y su sostenibilidad, estimular el liderazgo del MJSP					
Recomendación: Continuar el impulso a la Estrategia Nacional de Prevención Social de la Violencia en apoyo a los municipios.					
Recomendación: Afrontar las limitaciones financieras del MJSP para implementar políticas y planes nacionales					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Acciones principales	Plazo				Responsable
	T1	T2	T3	T4	
1. Continuar el apoyo al proceso de reorganización del sector de prevención en el marco del Gabinete de Prevención de Violencia: facilitación de proceso de identificación de funciones o mecanismos de coordinación de las diferentes instituciones que lo componen. (puntos de partida: diagnóstico prospectivo, mapeo de CONJUVE para articulación con ministerios)	X	X	X	X	MJPS, CONJUVE, PNUD
2. Identificar y sistematizar experiencias nacionales relevantes en materia de prevención	X				MJPS, CONJUVE, PNUD
3. Realizar revisión y actualización participativa de la Estrategia de Prevención de Violencia y Delincuencia (Gabinete de Prevención de Violencia)	X	X			MJPS, CONJUVE, PNUD
4. Divulgar y publicar la Estrategia Nacional de Prevención de Violencia y Delincuencia		X			MJPS, CONJUVE, PNUD

5. Promover la coordinación de la cooperación internacional en relación a los temas de seguridad ciudadana, formular y poner en marcha una estrategia de gestión y movilización de recursos y/o creación de un fondo de apoyo para fortalecer el apoyo a iniciativas locales en materia de seguridad ciudadana y prevención de la violencia.		X			MJPS, CONJUVE, PNUD
--	--	---	--	--	---------------------------

Recomendación: Fortalecer la producción de información y evaluación de las intervenciones					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Acciones principales	Plazo				Responsables
	T1	T2	T3	T4	
1. Apoyar el desarrollo de la dirección de Información y Análisis del MJSP, incluyendo la formulación interinstitucional de indicadores de violencia de género y la gestión de fuentes de información sobre violencia hacia la mujer.	X	X			MJSP, OPS, PNUD
2. Actualizar el Plan estratégico de Política Nacional de Justicia y Seguridad Pública, incluyendo el sistema de monitoreo y evaluación para su respectivo seguimiento por parte de las autoridades nacionales	X				MJPS, PNUD
3. Diseñar y validar un sistema de indicadores de impacto de prevención de violencia (un mínimo de tres indicadores consensuados) en el marco de las acciones de fortalecimiento al Gabinete de prevención de Violencia		X	X		MJSP, OPS, PNUD

Recomendación: Promover la co-responsabilidad de la sociedad civil a través de estrategias de gestión del conocimiento					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Acciones principales	Plazo				Agencia y Socio Responsable
	T1	T2	T3	T4	
1. Elaborar e implementar un plan que incluya protocolo y estrategia de gestión del conocimiento que recoja los temas y la experiencia (estrategias y metodologías) del Programa Conjunto. Este incluirá el reforzamiento de comunicación de la estrategia del Programa, trabajo con medios, foros, intercambio de experiencias, conversatorios, estudios e investigaciones, incluyendo la información de los observatorios como insumos y la elaboración de materiales para diferentes tipos de público.	X	X	X	X	CONJUVE, PNUD/OPS

2.2 Componente del Nivel Local

Recomendación: Fortalecer la eficacia de las estrategias que se están implementando en San Salvador en el marco del plan de gobierno y las políticas municipales de seguridad y prevención, se recomienda una mayor focalización de las intervenciones.					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Acciones principales	Plazo				Agencia y Socio Responsable
	T1	T2	T3	T4	
1. Focalizar la convocatoria del trabajo local a partir de los resultados del Censo levantado en las comunidades seleccionadas (enfocando los niños, niñas, adolescentes y jóvenes que no trabajan y no estudian) y ajustar las metas de los productos pactados.	X				AMSS, UNICEF- UNPFA-OPS- OIT
2. Focalizar y fortalecer el trabajo con los 350 jóvenes que participan en las actividades de fortalecimiento juvenil desarrolladas hasta la fecha y ampliar la calidad de la oferta programática		X	X	X	AMSS, UNICEF- UNPFA-OPS- OIT
3. Fortalecer la capacidad institucional para el seguimiento del trabajo de campo de la AMSS: contratación de 4 personas para fortalecer el equipo municipal para el seguimiento desde lo local y fortalecimiento de las unidades de la alcaldía involucradas (recursos humanos y apoyo técnico)	X				AMSS, UNICEF- UNPFA-OPS- OIT
4. Gestionar la incorporación en el POA 2013 de la Alcaldía Municipal acciones estratégicas del Programa, incluyendo el recurso humano necesario para la continuidad de las acciones en el nivel local.			X	X	AMSS, UNICEF- UNPFA-OPS- OIT, PNUD
5. Afinar mecanismos que permitan la articulación de las diferentes actividades y contenidos temáticos en las áreas de intervención del Programa Conjunto con las de la Alcaldía Municipal de San Salvador	X	X			AMSS, UNICEF- UNPFA-OPS-

					OIT
6. Apoyar el fortalecimiento de la mesa interinstitucional del municipio de San Salvador, para que apoye implementación de la Política Municipal en el marco de las directrices de la Estrategia Nacional de Prevención Social de la Violencia en apoyo a los municipios. Identificar y promover la participación de otros actores y ampliar las alianzas con más instituciones (iglesias, otras ONG) dentro de las comunidades meta para evitar la saturación de actividades en los actores que tradicionalmente han estado trabajando en el PC (gestores o miembros de directiva muy ocupados) lograr sinergias y fortalecer capacidades en actores otros actores relevantes en el nivel local	X	X	X		AMSS, UNICEF- UNPFA-OPS- OIT, PNUD

Recomendación: Conceder más importancia a la familia.

Recomendación: Abordar la relación entre comportamiento violento, actividad sexual riesgosa y consumo de sustancias psico activas.

Recomendación: Desarrollar habilidades para la vida y competencias sociales.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Acciones principales	Plazo				Agencia y Socio Responsable
	T1	T2	T3	T4	
1. Incluir en las diferentes iniciativas (fortalecimiento de organización juvenil, centros municipales de convivencia juvenil, prevención de violencia en centros escolares y otras en implementación) acciones directas orientadas a las familias que fomenten el diálogo entre padres/madres/tutores/personas cuidadoras – hijos/hijas adolescentes a través de metodologías existentes (familias fuertes, También Soy Persona, por ejemplo) y la supervisión positiva de hijos e hijas adolescentes.	X	X			AMSS, UNICEF- UNPFA-OPS- OIT

2.3 Modelo de Gestión del PC

Recomendación: Fortalecer modelo de gestión del PC					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Acciones principales	Plazo				Responsable
	T1	T2	T3	T4	
1. Calendarizar reuniones mensuales de seguimiento y reflexión estratégica con participación de representantes de las Agencias, contrapartes y Unidad de Coordinación a nivel técnico.	X	X	X	X	UdeC
2. Solicitar al Secretariado extensión de 8 meses del Programa Conjunto. Este tiempo permitirá la ejecución técnica y financiera pendiente, el desarrollo del plan de mejora, así como la consolidación de los mecanismos de sostenibilidad en proceso de desarrollo con los socios.	X				UdeC

Recomendación: Fortalecer el sistema de M&E					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Acciones principales	Plazo				Responsable
	T1	T2	T3	T4	
1. Realizar talleres de M&E varios niveles 1) para el PC, 2) por productos y 3) por socios para que ellos mismos puedan desarrollar indicadores adecuados para recopilar información de impacto en las estrategias y proyectos demostrativo	X	X			U de C con apoyo de OCR
2. Fortalecer la Unidad de Coordinación a través de la contratación de apoyo técnico para sistematización y seguimiento de casos.	X				U de C con apoyo de OCR
3. Identificar historias y testimonios de socios y beneficiarios que sirvan de insumo para la sistematización	X				U de C con apoyo de OCR
4. Elaborar un plan de sistematización (intervenciones locales y procesos de desarrollo de capacidades)	X				U de C con

con las agencias y UCP					apoyo de OCR
5. Fortalecer las capacidades de sistematización con agencias y socios	X	X			U de C con apoyo de OCR
6. Socializar guía metodológica de sistematización de experiencias		X			
7. Definir e implementar un mecanismo de seguimiento de acciones y acuerdos entre instituciones de gobierno a nivel nacional y local, así como mecanismos de comunicación conjunta (agencias-contrapartes)	X	X	X	X	

Recomendación: Fortalecer estrategia de comunicaciones del PC					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto					
Acciones principales	Plazo				Agencia y Socio Responsable
	T1	T2	T3	T4	
1. Fortalecer la Unidad de coordinación, en el área de comunicaciones a través de la contratación de una persona especializada en esa área.	X				U de C con apoyo de OCR
2. Desarrollar reuniones periódicas para coordinar plan de comunicaciones entre agencias y contrapartes	X	X	X	X	U de C con apoyo de OCR
3. Realizar taller de revisión y ajustes del protocolo de comunicaciones y seguimiento a su implementación .	X				U de C con apoyo de OCR