

El Salvador
Plan de Mejora

Ventana Temática: Desarrollo y el Sector Privado

**Título del Programa: Programa conjunto viviendas y
asentamientos urbanos productivos
sostenibles**

PLAN DE MEJORA

Nombre Programa	Programa Conjunto Vivienda y Asentamientos Urbanos Productivos y Sostenibles		
Ventana	Desarrollo y Sector Privada		
Evaluador/a	Dr. Achim Engelhardt		
Código F-ODM	30000/00070692	Fecha de aprobación	3 de febrero de 2012

Recomendación de la Evaluación N° 1. Se recomienda a los *Donantes, NN.UU., gobierno nacional y local* de insistir en la formulación participativa de programas de cooperación al desarrollo con un fuerte vínculo a los planos locales, los planos nacionales, el MANUD y los ODM del país, tomando el PC como buen ejemplo

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto:

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado

Recomendación de la Evaluación N° 2: Continuar con la buena gestión siendo altamente eficaz.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto:

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado

Recomendación de la Evaluación N° 3: Asegurar que el marco lógico revisado este formalmente aceptado por los órganos relevantes						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El equipo de gestión del PC asegurará que el marco lógico revisado sea socializado y formalmente aceptado por los contrapartes del Programa						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
3.1 Revisión conjunta de la propuesta de indicadores por parte del consultor de término medio	Diciembre 2011	Josue Gastelbondo PNUD- Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		Realizado		
3.2 Revisión con las agencias y OCR, y se ha formulado una matriz con indicadores y metas específicas	Enero 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		Realizado		
3.3 Socializar el marco lógico revisando con las contrapartes nacionales, para su revisión y comentarios.	Febrero 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Unidad de coordinación del Programa		Realizado		
3.4 Revisar e incorporar comentarios y observaciones recibidos de las contrapartes nacionales.	Febrero 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Unidad de coordinación del Programa		Realizado		
3.5 Aprobar y documentar la aceptación formal por parte de las contrapartes nacionales.	Febrero 2012	Comité de gestión del Programa		Realizado		

Recomendación de la Evaluación N° 4: Utilizar el marco lógico revisado para los informes trimestrales, una vez que los órganos relevantes hayan aprobado la revisión. También está recomendado la formulación de metas para el marco lógico revisado.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC utilizará para sus informes trimestrales de avance programático y financiero, el marco lógico revisado aprobado por las contrapartes nacionales, incluyendo la formulación de metas.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
4.1 Establecer metas por indicador para el marco lógico revisado.	Enero 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Unidad de coordinación del Programa Mercedes Gochez M&E OCR		Realizado		
4.2 Socializar el marco lógico revisado incluyendo metas, para aprobación de las contrapartes nacionales	Febrero 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		Realizado		
4.3 Elaborar reportes trimestrales de avance utilizando el marco lógico revisado y aprobado.	Marzo 2012 Junio 2012 Septiembre 2012 Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Unidad de coordinación del Programa Mercedes Gochez M&E OCR		En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 5: Realizar de un estudio base de las condiciones socio-económicas para un grupo de control en un asentamiento fuera del área de trabajo del PC, el cual permitirá la medición del impacto del PC.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El equipo de gestión del Programa seleccionará un asentamiento como grupo de control, que será caracterizado en base a la misma línea de base utilizada en los asentamientos focalizados en los que tiene su accionar el PC.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
5.1 Identificar como grupo de control un asentamiento urbano precario en las municipalidades de intervención del PC, con condiciones similares a los asentamientos focalizados	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Alcaldías de Santa Tecla y Apopa		En proceso		
5.2 Caracterizar el asentamiento de control, utilizando los mismos instrumentos diseñados para la línea de base de los asentamientos focalizados.	Junio 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Eduardo Rodriguez ONU-HABITAT				
5.3 Realizar análisis comparativos entre los asentamientos focalizados y el asentamiento de control, para medir los resultados de la intervención del PC.	Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Gochez M&E OCR				

Recomendación de la Evaluación N° 6: Involucrar jóvenes en un elemento preparativo de la evaluación final del programa, aprovechando el hecho que el sistema de M&E está en proceso de arrancar y el entusiasmo de los jóvenes de participar en el PC

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC se propone diseñar instrumentos para que los jóvenes participen en la evaluación final de Programa. Adicionalmente, aprovechando el entusiasmo demostrado, el PC contará con un indicador que medirá el % de jóvenes (hombres y mujeres) que participen en negocios sociales y culturales (PE50).

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
6.1 Medir el % de jóvenes (hombres y mujeres) que participan en negocios sociales y culturales	Junio 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT				
6.2 Diseñar instrumentos para que los jóvenes participen en la evaluación final del Programa	Octubre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Gochez M&E OCR				
6.3 Aplicar los instrumentos con jóvenes para la evaluación final del Programa	Noviembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT				

Recomendación de la Evaluación N° 7: Seguir buscando oportunidades y aprovechar coyunturas para facilitar los procesos de reforma legal y acelerar la preparación y aprobación de leyes que benefician la legalización de suelos, el acceso al crédito hipotecario a personas de bajos recursos y la promoción de la construcción y mejora de viviendas en asentamientos precarios

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC se mantendrá atento a identificar las oportunidades y coyunturas para facilitar los procesos de reformas legales. Adicionalmente, la matriz de M&E revisada incluye un indicador para medir el número de leyes aprobadas por la Asamblea Legislativa con el apoyo del PC (PE8).

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
7.1 Mantener los canales de diálogo abiertos con los actores involucrados en la formulación de reformas legales en los asentamientos precarios.	Enero a Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		En Proceso		
7.2 Apoyar los siguientes seis anteproyectos de ley para aprobación de la Asamblea Legislativa: 1. Ordenamiento y Desarrollo Territorial; 2. Lotificaciones, 3. Banca de Desarrollo, 4. Vivienda de Interés Social, 5. Régimen de condominios 6. Construcción en altura.	Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		En Proceso		
7.3 Incidir en la aprobación de al menos tres de las leyes apoyadas por parte la Asamblea Legislativa	Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT				

Recomendación de la Evaluación N° 8: Se recomienda un fuerte enfoque en las prioridades del PC reflejadas en las metas acordadas en el marco lógico. Los indicadores revisados deberían aumentar la utilidad del marco lógico para el PC

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El marco de seguimiento del programa se focaliza en los productos y efectos del programa por tanto se le dará seguimiento a las metas relacionadas con los resultados esperados.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
8.1 Asegurar que el marco lógico revisado, socializado y aprobado formalmente por las contrapartes, refleja las prioridades del PC.	Febrero 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		Realizado		
8.3Elaborar los reportes trimestrales y semestrales	Marzo 2012 Junio 2012 Septiembre 2012 Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Mercedes Gochez M&E OCR		En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 9: Aprovechar las coyunturas y oportunidades que se presenten al PC, tales como el apalancamiento financiero y las alianzas publico-publicas y publico-privadas, las cuales podrían aumentar el impacto del PC

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC se mantendrá atento a identificar las oportunidades y coyunturas para aumentar el impacto del PC, tanto en apalancamiento financiero como el establecimiento de nuevas alianzas público-públicas y publico-privadas y/o el fortalecimiento de las existentes.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
9.1 Incrementar el ratio de movilización de recursos públicos y privados producto de las acciones del Programa	Enero a Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		En proceso		
9.2 Establecer nuevas alianzas público-públicas y publico-privadas con entidades claves del sector.	Enero a Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		En proceso		
9.2 Fortalecer las alianzas público-públicas y publico-privadas ya establecidas con entidades claves del sector.	Enero a Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 10: Para el aumento del impacto del PC véase recomendaciones numero 7 y 9						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC se mantendrá atento a identificar las oportunidades y coyunturas para aumentar el impacto de las acciones del PC.						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
10.1						
10.2						
10.3						
Recomendación de la Evaluación N° 11: Para la sistematización de medir el impacto del PC véase recomendación numero 5.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: Para sistematizar el impacto del PC, el equipo de gestión del Programa seleccionará un asentamiento como grupo de control, que será caracterizado en base a la misma línea de base utilizada en los asentamientos focalizados en los que tiene su accionar el Programa						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
11.1 Identificar como grupo de control un asentamiento urbano precario en las municipalidades de intervención del PC, con condiciones similares a los asentamientos focalizados	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Delegados por las Alcaldías de Santa Tecla y Apopa	Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
11.2 Caracterizar el asentamiento de control, utilizando los mismos instrumentos diseñados para la línea de base de los asentamientos focalizados.	Junio 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT				
11.3 Realizar análisis comparativos entre los asentamientos focalizados y el asentamiento de control, para medir los resultados de la intervención del PC.	Diciembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Góchez, M&E OCR				

Recomendación de la Evaluación N° 12: Se recomienda la sistematización y diseminación de las buenas prácticas identificadas durante la implementación del programa con otros programas del F-ODM, en especial en la ventana del Sector Privado y Desarrollo como parte de los planes de gestión de conocimiento por área temática del F-ODM.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC buscará identificar, sistematizar y diseminar las buenas prácticas identificadas durante la implementación del PC.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
12.1 Elaborar una propuesta metodológica para el abordaje de la gestión del conocimiento y buenas practicas	Febrero 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vanessa Batres Encargada de Comunicaciones Carlos León (OCR)	Comentarios	Estado En proceso	Comentarios	Estado
12.2 Identificar las buenas prácticas desarrolladas durante la implementación del PC	Junio 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Góchez, M&E OCR	Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
12.3 Sistematizar las buenas prácticas desarrolladas durante la implementación del PC, para su diseminación	Septiembre 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Góchez, M&E OCR				

Recomendación de la Evaluación N° 13: Se recomienda la intensificación y fortalecimiento de las capacidades de planificación urbanística en las alcaldías de Apopa y Santa Tecla mediante más entrenamientos y capacitaciones de las que estaban planificadas.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC planea continuar con las capacitaciones y entrenamientos de planeación urbanística de las alcaldía de Apopa y Santa Tecla. En el caso de Santa Tecla, el PC ya apoyó la participación del Gerente de Planificación y Desarrollo Territorial al Máster de Desarrollo Urbano y Territorial de la Universidad Politécnica de Cataluña, España.						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
13.1 Identificar las necesidades de formación en planeación urbanística de los contrapartes nacionales	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		En proceso		
13.2 Establecer un convenio con el Foro Iberoamericano de Buenas y Mejores Prácticas para el desarrollo de un plan de intercambio y comunidades de prácticas sobre planeación urbanística	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Góchez, M&E OCR				
13.3 Ejecutar el plan de intercambio y comunidades de prácticas con las mejores experiencias identificadas en la región	Abril 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT				

Recomendación de la Evaluación N° 14: Analizar de forma detallada la capacidad del PC de responder a una nueva iniciativa como la creación de un piloto de predios para el Área Metropolitana de San Salvador con el fin de comenzar a llenar el vacío que se presenta hoy en día en el ámbito de las políticas municipales de vivienda y su financiamiento.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC ha decidido no emprender acciones para la ejecución de un piloto de impuesto a los predios del Área Metropolitana de San Salvador, luego de un análisis detallado de la capacidad real de responder a las necesidades en función del tiempo de implementación que le resta al programa y de los recursos financieros necesarios para ello.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
14.1 -						
14.2 -						
14.3 -						

Recomendación de la Evaluación N° 15: Analizar la posibilidad de prolongar el PC al menos por 6 meses, hasta junio del 2013 con un enfoque de profundizar el trabajo en tejidos sociales y el empoderamiento de las comunidades.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El equipo de gestión considera necesario extender por al menos 6 meses el plazo de ejecución del PC (Junio 2013) para concluir con las acciones actualmente en ejecución en el ámbito de las comunidades.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
15.1 Concentrar esfuerzos de contratación para alcanzar las condiciones previas requeridas para tramitar la solicitud de prórroga.	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT		En proceso		
15.2 Solicitar al comité de gestión del Programa, la autorización para el envío de la solicitud de prórroga	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT				
15.3 Remitir al secretariado del FODM la solicitud de prórroga por seis meses adicionales (junio 2013).	Abril 2012	Josue Gastelbondo PNUD-Unidad de coordinación del Programa Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT				

Recomendación de la Evaluación N° 16: Analizar conjuntamente si el MAF sería un mecanismo útil para la replicación e institucionalización de los modelos innovadores del PC. En caso positivo sería recomendado llevar a cabo la creación del MAF en el último año de PC.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: La OCR ha apoyado el proceso MAF sobre los ODM's 4 y 5 que adelanta un equipo interagencial liderado por la OPS. El proceso está iniciando y servirá de base para analizar la viabilidad y puesta en marcha de un proceso MAF en el marco de los ODM's apoyados por el PC APUS. De la misma manera se recogerán experiencias positivas de procesos MAF en temáticas similares a las que trata el PC en otros países. Se ha establecido ya contacto con la OCR y el PNUD en Colombia –junto a Belice y El Salvador el único país con un proceso MAF- a ese respecto y se ha hecho un primer intercambio.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
16.1	Junio a Diciembre 2012	Salvador Aguilera (OCR)				
16.2						
16.3						

Recomendación de la Evaluación N° 17: Sistematizar y diseminar los modelos utilizados en el PC ya a medio término del programa como parte de los planes de gestión de conocimiento por área temática del F-ODM.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC buscará identificar, sistematizar y diseminar las buenas prácticas identificadas a medio término de la implementación del Programa.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
17.1 Elaborar el diseño metodológico de la sistematización	Febrero 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vanessa Batres Comunicaciones Miguel Huevo Oficial de Comunicaciones Carlos León (OCR)		En proceso		
17.2 Elaborar los protocolos para la recopilación de información	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vanessa Batres Encargada de Comunicaciones Miguel Huevo Oficial de Comunicaciones Carlos León (OCR)		En proceso		

Recomendación de la Evaluación N° 17: Sistematizar y diseminar los modelos utilizados en el PC ya a medio término del programa como parte de los planes de gestión de conocimiento por área temática del F-ODM.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: El PC buscará identificar, sistematizar y diseminar las buenas prácticas identificadas a medio término de la implementación del Programa.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
17.3 Sociabilización con las contrapartes y aprobación	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vanessa Batres Encargada de Comunicaciones				
17.1 Identificar las buenas prácticas desarrolladas a medio término de la implementación del PC	Marzo 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Góchez, M&E OCR				
17.4 Sistematizar las buenas prácticas desarrolladas a medio término de la implementación del PC, para su diseminación	Junio 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Góchez, M&E OCR				
17.5 Sistematizar las buenas prácticas desarrolladas a medio término de la implementación del PC, para su transferencia.	Junio 2012	Josue Gastelbondo PNUD- Vladmir Velazquez ONUDI Eduadro Rodriguez ONU-HABITAT Mercedes Góchez, M&E OCR				