

Guatemala
Plan de Mejora

**Ventana Temática: Infancia, Seguridad Alimentaria
y Nutrición**

**Título del Programa: Alianzas para mejorar la situación de la
Infancia, la Seguridad Alimentaria y la
Nutrición**

FICHA PARA EL PLAN DE MEJORA DEL PROGRAMA CONJUNTO



Recomendación de la Evaluación No. 1						
R.1. Trabajar intensamente la integralidad del PC y su visión global, incrementando la corresponsabilidad y los niveles de armonización. (Sinergias, aprovechar espacios de articulación técnica, flujos de articulación.)						
Respuesta de gestión del Programa Conjunto						
Acciones claves	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentario	Estado	Comentario	Estado
Elaboración conjunta del POA 2012, con la participación del personal de cada municipio y los miembros del equipo de gestión (Coordinadores de Resultado y Directores institucionales del departamento) cuidando de explicitar acciones complementarias que contribuyan a la integralidad del enfoque de trabajo.	Dec-11	Coordinador General y Coordinadora de MyE del PC				
Organización y monitoreo de las reuniones mensuales de los equipos municipales para la elaboración y análisis de la sala situacional municipal y la coordinación de actividades.	A partir de Nov. de 2011 a Dic 2012	Monitores de SESAN y equipos municipales de los 8 municipios				
Reuniones mensuales del equipo de Gestión, para la revisión de avances del POA 2012	A partir de Nov. de 2011 a Dic 2012	Coordinador General				
Garantizar que se realicen las reuniones bimensuales del equipo técnico (Representante técnicos de Agencias y del Gobierno)	A partir de Nov. de 2011 a Dic 2012	Coordinador General, Técnico de Agencia Líder y de la SESAN.				

Elaboración de manual de acción/intervención del PC: qué hace cada resultado, cómo se organiza el equipo de trabajo a nivel municipal, funciones, apoyos y coordinaciones entre integrantes del equipo, procedimientos de coordinación interna y externa, contenidos básicos que deben manejar todos, etc.	Jan-12	CECODE con apoyo de Equipo de Gestión				
--	--------	---------------------------------------	--	--	--	--

Recomendación de la Evaluación No. 2

R.2. Avanzar hacia un modelo de gestión mas eficiente que uniformice procesos de toma de decisión, y mejore los mecanismos de reporte, seguimiento y análisis de información: (Metodología común, fondo común-cuenta única, unificar los criterios de ejecución financiera, Debatir sobre aspectos estrategicos en el CDN y CG, el Comité Técnico concentrarse en mayor reflexión programática, revisión de los indicadores, Unidad Coordinadora del PC integrarse al GTISAN)

Respuesta de gestión del Programa Conjunto

Acciones claves	Plazo	Responsables	Seguimiento		Secretariado	
			Comentario	Estado	Comentario	Estado
Proponer a la OCR y al FODM un sistema administrativo, financiero y de reportes, que permita agilizar la ejecución de Programas Conjuntos, de acuerdo a la experiencia generada en este PC	Dec-12	Coordinador General y Equipo Técnico del PC				
Sistematizar las acciones generadas en el marco del PC como instrumentos de política, por ejemplo: modelo de sala situacional, protocolo de atención del niño de bajo peso al nacer, huertos escolares pedagógicos para complementar la refacción escolar, manual de abogacía e incidencia.	De Agosto a Dic 2012	Coordinador General y Equipo de Gestión				
Elaborar una propuesta consensuada de las modificaciones a los indicadores del PC para que coincidan de mejor manera con las posibilidades de seguimiento del programa e implementar el Plan de M&E correspondiente	Nov. 2011.	Coordinador General, Coordinadora de M&E, Equipo de Gestión y Equipo Técnico del Programa				

Informar a los órganos de gobernanza del PC utilizando un modelo de informe basado en el análisis y logro de los indicadores.	Nov. 2011.	Coordinador General, Equipo de Gestión y Equipo Técnico del Programa				
---	------------	--	--	--	--	--

Recomendación de la Evaluación No. 3

R.3. El PC debe centrarse en aspectos de calidad que aseguren la eficacia del modelo de intervención y su replicabilidad. Modelo de autogestión y autosuficiencia comunitaria, Estrategia de escuelas saludables -espacio de articulación-, ajustar recursos financieros y humanos, fortalecer la estructura institucional del MINEDUC, avanzar en el modelo integral de atención y vigilancia nutricional y de salud reproductiva, mejorar en aspectos de calidad así como un adecuado seguimiento, uso y transferencia de información, consolidación espacios de incidencia pública, acciones más articuladas entre COMUSANES, asegurar la participación de Alcaldes Comunitarios en esta instancia, acciones de IEC, mapeo de acciones de capacitación y planificar coordinadamente las actividades.)

Respuesta de gestión del Programa Conjunto						
Acciones claves	Plazo	Responsables	Seguimiento		Secretariado	
			Comentario	Estado	Comentario	Estado
Diseño y ejecución de un plan específico para el fortalecimiento de las estructuras comunitarias con quienes trabaja el PC: COCOSAN, Red de promotores comunitarios, madres consejeras, comunidades educativas, juntas directivas de grupos de familias, autoridades comunitarias como estrategia para la autogestión y la sostenibilidad.	De Enero a Dic 2012	Coordinador General y Equipo de gestión				
Consolidación de los procesos de articulación de la organización y gestión comunitaria (COCOSAN, COMUSAN y CODESAN) con el Sistema de Concejos de Desarrollo (COCODE, COMUDE, CODEDE) para la gestión de la Seguridad Alimentaria y Nutricional.	De Nov 2011 a Dic 2012	Coordinador General y Equipo de gestión				
Propiciar el fortalecimiento del MINEDUC a nivel departamental con acciones como: la conformación de las comisiones de escuelas saludables: departamental, municipal y comunitaria; la incorporación de las educadoras a DIGEPSA	Noviembre 2011 a octubre del 2012	Coordinador General y Equipo de gestión				

Desarrollar conjuntamente con el MSPAS, central y departamental, el componente de atención integral de nutrición y salud reproductiva, especialmente en el mejoramiento de la calidad de la prestación de los servicios y fortaleciendo el Sistema de Información Gerencial	Enero a diciembre 2012	Coordinador General y Equipo de gestión				
Contribuir al posicionamiento de la COMUSAN como núcleo central de las acciones municipales de SAN por medio de capacitaciones, intercambio de experiencias, apoyo al mapeo de actores, etc.	Enero a diciembre 2012	Coordinador General y Equipo de gestión				
Apoyo a la gestión de las comunidades organizadas a través de las COCOSAN, COMUSAN, CODESAN en el contexto de los Concejos de Desarrollo: COCODE, COMUDE y CODEDE.	De Enero a Dic 2012	Equipo de gestión				

Recomendación de la Evaluación No. 4

R.4 Existen oportunidades de mejora en la complementariedad de acciones con otros sectores para garantizar una mayor eficacia y sostenibilidad de las acciones del PC: (Acceso y calidad del agua, alfabetización de adultos)

Respuesta de gestión del Programa Conjunto

Acciones claves	Plazo	Responsables	Seguimiento		Secretarí o	Estado
			Comentario	Estado	Comentario	
Establecimiento de mecanismos de cooperación con la Coordinación Departamental de CONALFA para promover la alfabetización de las mujeres de las familias que participan en el PC.	Enero y Febrero 2012	Coordinación del R3				
Explorar las posibilidades de cooperación complementaria con la ventana de gobernabilidad económica del agua e INFOM para canalizar las demandas de agua.	Enero y Febrero 2012	Coordinador General del PC				
Promover la participación de otros actores sociales, cooperativas, Academia de Lenguas Mayas, pastorales de las iglesias y otras organizaciones que contribuyan a la reducción de la desnutrición crónica.	Enero a Dic 2012	Coordinador General y Equipo de Gestión				

Continuar con la estrategia de alianzas públicos privadas para una aproximación mas coordinada a nivel local que beneficie aspectos que el programa no cubre pero necesarias para el logro de los objetivos generales.	Enero a Dic 2012	Coordinador General del PC				
Integrarse a la mesa de cooperación intrnacional del departamento.	De Enero a Dic 2012	Coordinador General del PC				
Recomendación de la Evaluación No. 5						
R.5 Se deben mejorar la rendición de cuentas y la transparencia financiera para facilitar una toma de decisiones mas informada por parte de los actores involucrados: (generar mecanismos de rendición de cuentas, socializar informes)						
Respuesta de gestión del Programa Conjunto						
Acciones claves	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariad o	Estado
			Comentario	Estado	Comentario	
Implementar mecanismos de información y comunicación con la sociedad civil y las instancias gubernamentales, con relación al avance de logros del PC.	Enero a Dic 2012	Coordinaodr General y Equipo de gestión				
Recomendación de la Evaluación No. 6						
R.6 El PC debe centrar sus esfuerzos especialmente en los siguientes meses en garantizar la perdurabilidad de las acciones del PC: (Plan de incidencia integral, consolidad las acciones de incidencia políticas, introducir mecanismos que aseguren compromisos por parte de las instituciones de trasladar adecuadamente la información, mejorar transparencia financiera, trabajar en estrategia de salida, incluir las acciones de SAN en el nuevo marco de planificación estratégica que la Cooperación Española realizará en el 2012, solicitar extensión del PC, consolidar procesos, buscar nuevas fuentes de financiamiento, mantenimiento de las acciones de SAN en la agenda pública.)						
Respuesta de gestión del Programa Conjunto						
Acciones claves	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariad o	Estado
			Comentario	Estado	Comentario	
Contribuir a la apropiación institucional de la estrategia nacional de la reducción de la desnutrición crónica con el liderazgo de la SESAN.	Enero a Dic 2012	Coordinador General, Delegado Departamenta l de la SESAN y Coordinador				

		R3				
Consolidación de las Comisiones; Departamental, municipales y comunitarias de Seguridad Alimentaria y Nutricional en la gestión de programas y proyectos dirigidos a la reducción de la desnutrición crónica.	Enero a Dic 2012	Coordinador General y Equipo de gestión				
Proponer la extensión del PC, tanto al secretariado del FODM como a nuevas fuentes de financiación, con el objetivo de garantizar la continuidad de las acciones existosas y su replicabilidad en otros territorios	Jun-12	Coordinador General y Equipo Técnico del PC				
Consolidación de alianzas con organizaciones público, privadas	Diciembre 2011 a diciembre 2012	Coordinador General del PC				
Seguimiento en este periodo de cambio de gobierno de la sostenibilidad de las políticas públicas sobre las cuales está basado el programa conjunto	Diciembre 2011 a marzo 2012	Equipo de gestión				
Participación en las mesas de cooperación internacional de Seguridad Alimentaria para seguimiento y sostenibilidad del Programa	Diciembre 2011 a diciembre 2012	Coordinador General y Coordinadora de M&E				
Avanzar desde ya en la sistematización de la experiencia que permita su replicabilidad, incluyendo la incorporación de la estrategia y el recurso humano, a los presupuestos regulares de los Ministerios y Secretaría.	Noviembre 2011 a diciembre 2012	Equipo de gestión				