

**Guinée Bissau**  
**Plan d'amélioration**

**Fenêtre Thématique: Prévention de Conflits et  
maintien de la Paix**

**Titre du Programme: Renforcement de la Justice et de la  
Réforme du secteur de la Sécurité en  
Guinée Bissau**

**Title: Strengthening Justice and Security Sector Reform in Guinea-Bissau**

**Evaluation Recommendation No. 1 :**

Il est fortement conseillé de revoir la formulation des résultats et de cadre de résultats. Les objectifs sont parfois par trop ambitieux et ils devraient être reformulés en accord avec les résultats réels anticipés. En particulier, il faut revoir les indicateurs qui doivent servir à démontrer les résultats obtenus par le PC de manière plus réaliste et non pas ceux obtenus par le gouvernement (par exemple le passage d'une loi n'est pas de la compétence du SNU). Ceci n'implique pas un changement d'orientation stratégique mais plus un resserrement des différents produits, qui sera fait en session de travail par l'équipe du PC sous la supervision du Coordonnateur du PC.

**Response from the Joint Programme Management**

Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
1.1 Review results framework and objectives for the action plan April 2011-April 2012	March 2011	Gerard Chagniot Coord.MDG Ana Graça Prog.Manager	-Indicators and expected results revised accordingly	PMC endorsed M & E revised framework proposed (25 /03/2011)		

**Evaluation Recommendation No. 2 :**

Compte tenu des délais d'exécution rencontrés en raison des contraintes exogènes au PC, il faudrait demander à l'ACID et au Secrétariat OMD d'accorder une année supplémentaire au PC pour consolider ses résultats révisés, arriver à ses objectifs révisés et compléter son plan d'action.

**Response from the Joint Programme Management**

Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
2.1 Request for one year prolongation	December 2011	Gerard Chagniot Coord.MDG Ana Graça Prog.Manager	-According to the MDG programmes guidelines (Feb 2011) the formal request for a year extension will be initiated jointly with the preparation of 2012 plan and the final instalment request end of 2011.	Pending		

**Evaluation Recommendation No. 3 :**

Il faudrait resserrer la coordination avec les agences du SNU autour des objectifs stratégiques du PC et donner une plus grande visibilité au PC en matière de communication pour une meilleure concrétisation des objectifs et renforcer ainsi l'appartenance à la structure. Ceci passe par une plus grande participation des partenaires aux réunions de coordination (CGP) des partenaires comme l'UNIOGBIS, l'UE, l'Agence de Coopération Espagnole, et la société civile, une meilleure transparence et communication (ce qui pourrait s'améliorer avec la préparation d'un plan de communication spécifique au PC et de plus amples efforts de dissémination).

**Response from the Joint Programme Management**

Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
3.1 Extend PMC members to close partners	March 2011	Gerard Chagniot Coord.MDG	-Since the first PMC of the year (25/03/2011), EU, UNIOGBIS, CSOs are regularly invited to participate and also informed on the progress of activities through bi monthly edited programme news paper.	Done		
3.2 Drafting a specific communication plan	June December 2011	Gerard Chagniot Coord.MDG Ana Graça Prog.Manager	-A first draft has been elaborated and a revised version will be edited in December following lessons learnt during the year. -Posters and brochures on programme presentation produced and disseminated jointly with the other MDG nutrition programme.	Pending		

**Evaluation Recommendation No. 4 :**

Les agences du SNU doivent s'engager à suivre les plans de travail établis conjointement sous la Coordination du PC. A défaut le Coordonnateur du PC doit informer le Secrétariat des agences qui n'accomplissent pas les activités définies dans le plan de travail annuel afin d'en référer à leur siège respectif.

**Response from the Joint Programme Management**

Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
1.1 Following working plan giving attention to the coherence of activities	Along the year	Gerard Chagniot Coord.MDG	Weekly progress monitoring process implemented closely with the agency and partners.	In course		

**Evaluation Recommendation No. 5:**

Afin d'améliorer l'efficacité et la transparence du PC, il faudrait trouver un moyen pour que les agences non-résidentes assurent la transmission d'un rapport financier régulier au Coordonnateur du PC, idéalement de manière mensuelle. Ceci demande aussi l'accès aux outils de gestion de manière régulière. Il faut voir s'il est possible que le Coordonnateur du PC puisse avoir accès au système financier des autres agences du SNU (UNIFEM et UNODC).

**Response from the Joint Programme Management**

Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
2.1 Advocate to the non resident agency about the needs of regular transmission of financial monthly reports.	March 2011	Gerard Chagniot Coord.MDG	-UN Women which use the same Atlas management system as UNDP and UNFP provided regular financial inputs and allowed the gender specialist to manage Atlas from Bissau; -Some residual difficulties are still facing in regular providing financial information with UNODC which are not part of Atlas system	Done  Letter of Reminder to UNODC Reg. Office from CO will be prepared by November		

**Evaluation Recommendation No. 6:**

Le PC doit maintenir le plus gros des efforts sur l'assistance technique et la formation des différents partenaires, en continuant à concentrer les efforts sur les activités les plus porteuses et celles qui génèrent un effet multiplicateur, en laissant, comme il a été le cas jusqu'à présent, le travail d'infrastructure certes nécessaire mais hautement coûteux, à d'autres bailleurs de fonds, tout en continuant d'exploiter les synergies avec les bailleurs de fonds comme cela a été le cas avec l'UE.

**Response from the Joint Programme Management**

Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
3.1 Continue concentrated approach on access to justice strategies as a means of reducing conflict focusing on the poor and women.	All year	Ana Graça Prog.Manager	Closely with the UNDP Rule of law programme targeting establishment of legal aid and working with traditional justice, the MDG programme continue to support initiative on development capacities within the expected results. The programme also takes opportunity of the elaboration of new PBF project to include the needs of supporting the creation of two regional courts.	Done		

**Evaluation Recommendation No. 7 :**

La pérennité n'est à ce stade pas assurée vu le manque généralisé de moyens et la faiblesse du budget national. Le pays est donc largement dépendant des financements externes. Un appui particulier devrait être donné aux partenaires à l'aide d'une formation à la méthodologie du cycle de gestion de projet, afin de permettre à ceux-ci de mieux évaluer la pertinence des objectifs et la performance des résultats obtenus pour mieux appréhender la pérennisation des actions stratégiques encourues. Ceci afin de leur permettre de mieux mobiliser les ressources nécessaires pour la continuité des actions de renforcement des institutions.

**Response from the Joint Programme Management**

Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
1.1 Technical support on results based management to better manage and envision programme's performance.	April 2012	Gerard Chagniot Coord.MDG Ana Graça Prog.Manager	-The programme has already raised the importance of this critical issue for the long term life of the justice and security reform and will continue to improve the national capacities within a formal cycle of specific training with the new M & E specialist of the Co beginning of next year. -The programme has also already identified potential donors to contribute to the achievement of the MDGs focusing on poverty and access to justice for all, and has developed a resource mobilization strategy.	Incipient training support on specialized sectors done.  Updated RBM training plan will be reinforced by end of 2011.  In course between the end of 2011 and first quarter of 2012.		

**Evaluation Recommendation No. 8:**

Le point précédent peut prendre la forme d'un partenariat stratégique avec les organisations de la société civile. En effet à l'heure actuelle les organisations qui travaillent avec les acteurs du PC sont essentiellement membres du réseau RENUV et travaillent sur les questions de violence de genre, mais ce n'est pas un partenariat inclusif. Il existe d'autres réseaux d'ONGs qui pourraient aussi contribuer aux activités du PC tout en profitant des formations qui se donnent aux partenaires afin de pouvoir contribuer aux différentes activités.

**Response from the Joint Programme Management**

Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
2.1 Assess the partnership's network in order to strengthen their opportunity to better involve inclusively.	April 2012	Antje Kraft Gender and Governance Specialist UN Women	-Several capacity building sessions have been held in 2011 on a variety of Gender issues as well as RBM to CSOs by UNFPA and UN Women in the context of the National Gender Policy and NGO activities. In the first quarter of 2012 a 3-day training on gender sensitive RBM will be given to national partners of the MDG-F; -Similar training is planned within the permanent secretary of SSR steering committee in the domain of planification and RBM approach.	In course		