

Mauritanie
Évaluation à Mi-parcours

**Fenêtre Thématique: Prévention de Conflits et
maintien de la Paix**

**Titre du Programme: Renforcement des capacités de
prévention des conflits et de l'État de
droit en Mauritanie**

c) File for the Joint Programme Improvement Plan: PC 1958

After the interim evaluation is complete, the phase of incorporating its recommendations shall begin. This file is to be used as the basis for establishing an improvement plan for the joint programme, which will bring together all the recommendations, actions to be carried out by programme management.

Evaluation Recommendation No. 1					
« Les recommandations suivantes exigent que le PC mène des évaluations rapides des nouveaux besoins avec la participation des VNUs, des représentants des bénéficiaires et des ONGs participantes ».					
Response from the Joint Programme Management					
La recommandation rejoint les préoccupations du Comité de Gestion du Programme qui a déjà engagé des actions concrètes dans ce sens.					
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat
			Comments	Status	Comments Status
1.1 Mission conjointe de suivi des activités du programme	31 octobre au 05 novembre 2011	Alain Sitchet (Coord. F-OMD)	Cette mission a bénéficié de l'appui d'une experte en paix et de développement du Bureau du PNUD en Guinée. Les conclusions de ce rapport sont prises en compte dans le PTA 2012.	Réalisée	
1.2 Mission conjointe de planification régionale	13 au 19 mai 2012	Aly Ahmed (PNUD)	Activité proposée lors de la revue annuelle 2011 du PC	En état avancé de préparation	
1.3 Mission d'évaluation des AGRs	Mai 2012	Aly Ahmed (PNUD)		Les TDRs ont été élaborés et un consultant est en cours de recrutement	
Evaluation Recommendation No. 2					
« La sensibilisation à la citoyenneté et aux droits de l'homme est menée au niveau national et communautaire: le PC a besoin de réviser ce volet... »					
Response from the Joint Programme Management					
Le premier aspect relatif à la formation de femmes à l'activité de sage-femme ne cadre pas avec les objectifs du PC. Cette formation suppose d'autres actions corollaires telles que le suivi, l'encadrement, l'équipement, la fourniture de produits médicaux et l'intégration de ces femmes dans le système national de santé, ce qui dépasse les moyens du programme.					
Le deuxième aspect lié à l'éducation sera pris en compte dans la Stratégie Nationale de Cohésion Sociale dont le processus vient d'être engagé.					
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat

			Comments	Status	Comments	Status
2.1 XXXX						
2.2 XXXX						
Evaluation Recommendation No. 3						
<i>« Les activités pour la jeunesse au niveau communautaire devraient se concentrer sur la fourniture de formation professionnelle, des activités génératrices de revenus, de microcrédit et l'établissement de coopératives... »</i>						
Response from the Joint Programme Management						
Le Comité de gestion du PC partage l'idée selon laquelle l'évaluation des AGRs s'impose. Les hommes et notamment les jeunes feront partie des bénéficiaires.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
3.1 Mission d'évaluation des AGRs	Mai 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)		Les TDRs ont été élaborés et un consultant est en cours de recrutement		
3.2 Renforcement des AGRs existantes	Juin 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Cette activité aura lieu après la mission d'évaluation des AGRs			
3.3 Identification et financement de nouvelles AGRs tenant compte des besoins spécifiques des populations cibles	Juin-juillet 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Cette activité aura lieu après la mission d'évaluation des AGRs			
Evaluation Recommendation No. 4						
<i>« La composante judiciaire menée par l'ONUSUDC et le Ministère de la Justice a également besoin de réajuster ses interventions pour la seconde phase du PC... »</i>						
Response from the Joint Programme Management						
Cette composante vise à mettre en place des mécanismes d'aide juridique et de justice de proximité pour les groupes marginalisés, donc à améliorer la connaissance et l'accès au Droit d'une part, l'accès à une Justice de proximité d'autre part. Ses 2 volets complémentaires concourent à l'atteinte de cet objectif.						
Introduire un nouveau volet relatif à la mise en place de plateformes de dialogue risque de dénaturer l'objectif programme, la logique internes des activités, c'est à dire la mise en œuvre des activités par produit et la réalisation des produits ; quand bien même le redéploiement de femmes para juriste au cours de la deuxième phase sur les sites du programme et leur suivi sur la période, participe de la même idée de créer des espaces de communication et d'échanges pour amener les populations à réclamer leurs Droits et pourrait constituer un noyau à réinvestir dans une vision plus large que celle du programme (stratégie de cohésion et d'inclusion						

<p>sociale).</p> <p>Par rapport à l'aspect de renforcement des capacités des ONGs : Des ONGs ont déjà bénéficié en première phase du renforcement de leurs capacités par la formation (ONG EL Karamat, ONG SOS Esclave, ONG protection Santé de la Mère et Enfant).</p> <p>La deuxième phase est une phase de consolidation de cet acquis et de renforcement du partenariat avec les ONGs (contractualisation) pour l'encadrement et le redéploiement des femmes para juristes.</p>						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
4.1 Formations des ONGs sur les droits humains, la prévention des conflits, le leadership, la médiation, etc.	2010/2011	Dah Khattar (UNODC)	Le PC a déroulé un important programme de renforcement des capacités des bénéficiaires	Réalisée		
4.2 Contractualisation avec des ONGs pour la formation et l'encadrement des femmes para-juristes.	A partir de mai 2012	Dah Khattar (UNODC)				
<p>Evaluation Recommendation No. 5 <i>« Enfin, toutes les nouvelles interventions devraient inclure des objectifs et résultats bien définis avec des produits qui ont des indicateurs mesurables et sont réalisables dans le temps qui reste ».</i></p>						
<p>Response from the Joint Programme Management Le PTA 2012 a utilisé un format qui précise pour chaque activité le résultat attendu et l'indicateur qui permet de mesurer le niveau d'atteinte ce résultat.</p>						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
5.1 Améliorer le système de collecte des données nécessaires à renseigner les indicateurs du PTA 2012	A partir de mai 2012	Points focaux agences	Chaque responsable d'activité veille à la production de données nécessaires à son évaluation			
5.2 Améliorer la qualité des rapports d'activités	A partir de mai 2012	Points focaux agences	Chaque activité fera l'objet d'un rapport partagé avec les membres du CGP			
<p>Evaluation Recommendation No. 6 <i>« Le PC devrait évoluer vers plus de décentralisation pour les raisons suivantes: (i) il devrait être aligné avec la structure décentralisée du gouvernement et inclure la participation des partenaires gouvernementaux aux niveaux régionaux et du district... »</i></p>						

Response from the Joint Programme Management					
Par rapport à la décentralisation, il faut noter que : (i) le PC a déjà contribué à la mise en place, au niveau régional, d'antennes du Commissariat aux Droits de l'Homme au sein desquelles travaillent les VNUs qui assurent le suivi du programme ; (ii) le PC travaille sur le terrain en collaboration avec les VNUs, les autorités administratives et services déconcentrés de l'Etat, les relais communautaires, les organisations de femmes, les chefs de villages, les comités villageois de gestion, les ONGs...					
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat
			Comments	Status	Comments Status
6.1 Missions conjointes de suivi de terrain	Chaque trois mois	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)		Une mission est prévue en mai 2012	
6.2 Encadrement rapproché des VNUs (coaching, formation, conseils, contacts permanents)	Continue	Cheikh Tourad (DNP)/Sekou Oumar Coulibaly (Prog. VNU)	Les VNUs sont impliqués dans le suivi des toutes les activités et produisent des rapports	Une réunion d'orientation a été tenue avec les VNUs	
Evaluation Recommendation No. 7					
« Un comité de gestion régional (CGR) devrait être inclus dans le programme, ce qui comprend le délégué régional du Ministère de la Culture de la Jeunesse et des Sports... »					
Response from the Joint Programme Management					
La nature du programme n'exige pas, pour la durée restante, la création d'un nouveau dispositif spécifique de coordination locale. Cependant, il est nécessaire d'envisager un renforcement du mécanisme déjà existant avec l'appui des VNUs.					
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat
			Comments	Status	Comments Status
7.1 Recrutement de deux VNUs pour le Hodh Echarghui	Mai 2012	Sekou Oumar Coulibaly (Prog. VNU)		Le processus de recrutement est engagé	
7.2 Appui au fonctionnement des VNUs (frais de missions, carburant, véhicule, frais de transport, etc.)	Continue	Cheikh Tourad (DNP)/Sekou Oumar Coulibaly (Prog. VNU)	Le PTA 2012 prévoit un appui au fonctionnement des VNUs	Un état des besoins des VNUs a été fait	
Evaluation Recommendation No. 8					
"Les rapports de suivi du PC ont besoin d'être améliorés. Il y a plusieurs problèmes avec ces rapports tels que le manque d'indicateurs mesurables, un plan qui prête à confusion et une incohérence des données saisies..."					
Response from the Joint Programme Management					
Le format des rapports de suivi utilisé est fourni par le Secrétariat du MDG F. En liaison avec les améliorations ci-dessus (recommandation N°5), l'outil de collecte de données sera simplifié, harmonisées et les données agrégées, autant que possible, pour					

le rendre plus apte à la production rapide d'informations sur les progrès réalisés et pouvoir alimenter ainsi ce format et en faciliter la lisibilité.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
8.1 Elaboration d'un outil de collecte de données simplifié et harmonisé	Mai 2012	Alain Sitchet (Coord. F-OMD)/ Mohamed Ahmed Abd (Coord. F-OMD)	Plusieurs formats de rapports de suivi des activités sont utilisés par les parties prenantes			
8.2 Initiation de toutes les parties prenantes au remplissage de cet outil de collecte	Juin 2012	Alain Sitchet (Coord. F-OMD)/ Mohamed Ahmed Abd (Coord. F-OMD)	Les VNU ont déjà bénéficié d'une formation en S&E			
Evaluation Recommendation No. 9 <i>« Le programme doit comprendre le renforcement des capacités institutionnelles des agences gouvernementales et des ONG à identifier et à traiter les mécanismes passifs d'exclusion sociale ».</i>						
Response from the Joint Programme Management Le programme met un accent particulier sur le renforcement des capacités techniques et matérielles des structures de mise en œuvre, des bénéficiaires et des organisations de la société civile. Plusieurs formations ont ainsi été réalisées dans les domaines des Droits Humains, de la Prévention des conflits, de la médiation, du leadership, de la planification sensible à la prévention des conflits, etc. Certaines de ces actions devront se poursuivre en 2012.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
9.1 Formation des femmes au niveau des sites des rapatriés sur le plaidoyer et le leadership féminin	Mai 2012	Khadijettou Lô (UNFPA)		En cours de préparation		
9.2 Renforcement des capacités de la CNDH pour jouer un rôle actif dans la prévention/gestion des conflits	A partir de juillet 2012	Cheikh Tourad (DNP)		Inscrite au PTA 2012		
9.3 Sélection et formation des OSC partenaires en prévention/gestion des conflits	De mai à Septembre 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)		Inscrite au PTA 2012		
9.4 Renforcer les capacités de	Avril-	Alpha N'Gaidé		Inscrite au PTA		

dirigeants de 20 structures de jeunesse, associations et clubs scolaires à mener leurs activités y compris des séances	décembre 2012	(UNICEF)		2012		
9.5 Formation des autorités administratives, des élus et des OSC en en prévention/ gestion des conflits et droits de l'homme	Juin-juillet 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed		Inscrite au PTA 2012		
9.6 Renforcement des capacités des partenaires nationaux (CDHAHRSC et autres)	A partir de juillet 2012	Cheikh Tourad (DNP)		Inscrite au PTA 2012		
Evaluation Recommendation No. 10 <i>« Les interventions concernant le volet judiciaire devraient porter plus d'attention à l'amélioration de la capacité institutionnelle du système judiciaire pour faire appliquer les lois contre la discrimination et les lois nouvellement établies sur l'action positive ».</i>						
Response from the Joint Programme Management Le volet judiciaire du PC vise à promouvoir des mécanismes de justice de proximité, cela veut dire que le projet est orienté vers l'amélioration de l'accès à la justice.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
10.1 Formation des magistrats, procureurs et de médiateurs sur les DH, l'esclavage, la gestion des conflits, etc.	Février 2012	Dah Khattar (UNODC)		Réalisée		
10.2 Formations des mouslihs aux techniques de conciliation, à la prévention des conflits, et au statut personnel	Mai - juin 2012	Dah Khattar (UNODC)		Inscrite au PTA 2012		
10.3 Equipement des mouslihs et structures judiciaires de conciliation	A partir de juin 2012	Dah Khattar (UNODC)		Inscrite au PTA 2012		
10.4 Formation et déploiement de 150 femmes para-juristes	A partir de mai 2012	Dah Khattar (UNODC)		Inscrite au PTA 2012		
Evaluation Recommendation No. 11 <i>« Les interventions du programme de chacun des partenaires doivent toujours être mises en œuvre au même endroit dans la même communauté afin de maximiser les synergies... »</i>						
Response from the Joint Programme Management						

Le PC cible 58 sites dans 4 willayas du pays. Pour le reste de la durée du programme, les actions seront concentrées au niveau de ces sites.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
11.1 Mission conjointe de planification régionale	13 au 19 mai 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Activité proposée lors de la revue annuelle 2011 du PC	En état avancé de préparation		
Evaluation Recommendation No. 12						
<i>« La coordination entre les partenaires du programme doit être renforcée au niveau central et au niveau du programme... »</i>						
Response from the Joint Programme Management						
Le CGP prend acte de cette recommandation.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
12.1 Organisation de réunions mensuelles du Comité de gestion du PC	Continue	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Ces réunions doivent servir de plateforme d'échange d'informations entre tous les intervenants	Depuis janvier 2012, le CGP s'est réuni 3 fois		
12.2 Missions trimestrielles conjointes de suivi de terrain	Mai- Août- Novembre 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Ces missions permettront de mieux coordonner les activités sur le terrain	La 1ère mission est en préparation		
12.3 Mettre en place un système de partage d'informations	Mai 2012	Mohamed Ahmed Abd (Coord. F- OMD)	Une fiche sera élaborée, renseignée et partagée chaque mois			
Evaluation Recommendation No. 13						
<i>« La capacité institutionnelle des associations de jeunesse doit être renforcée dans la supervision des activités de formation et de microcrédit pour les jeunes, mais elles devraient également les aider à trouver un emploi ».</i>						
Response from the Joint Programme Management						
Le PC assure la formation et l'encadrement des associations de jeunes afin de développer une culture citoyenne et de paix. L'appui à l'emploi dans des zones où les opportunités sur place sont quasi-inexistantes ne peut se faire qu'à travers des microcrédits, ce qui requiert des fonds importants que le programme n'a pas.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
13.1 XXXX						
13.2 XXXX						

Evaluation Recommendation No. 14						
<i>« Le programme doit fournir des intrants de qualité pour assurer la durabilité des activités. Cela devrait également inclure, par exemple, l'inspection et la réparation des congélateurs, des terrains de football et les centres de jeunes ».</i>						
Response from the Joint Programme Management						
Cette recommandation a été prise en compte dans le PTA 2012.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
14.1 Remise en état des infrastructures défectueuses avant leur réception officielle	Juin 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Une mission de réception définitive des infrastructures communautaires sera effectuée	Une première mission de suivi a déjà été effectuée en novembre 2011		
14.2 Mission de réparation des équipements (congélateurs) et de formation des utilisateurs sur leur entretien	Juin 2012	DNP/Aly Ahmed (PNUD)	Les VNUs feront un état des équipements avant la mission de réparation			
Evaluation Recommendation No. 15						
<i>« Les AGR des femmes devraient recevoir les compétences et les outils nécessaires pour améliorer leur production, comme le renforcement de leurs capacités de commercialisation... »</i>						
Response from the Joint Programme Management						
Le PC s'attèlera à améliorer le rendement des AGRs et à renforcer les capacités de gestion des femmes.						
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat	
			Comments	Status	Comments	Status
15.1 Acquisition de matériel adapté aux besoins des bénéficiaires	Juillet 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Le matériel mis à la disposition des AGRs est jugé inadapté aux besoins des populations			
15.2 Formation des femmes bénéficiaires d'AGR sur la gestion et la commercialisation	Juillet 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Faible capacité de gestion des femmes			
Evaluation Recommendation No. 16						
<i>« Le Commissariat aux Droits de l'Homme (CDH) doit effectuer les trois études nécessaires. Le PNUD a offert l'assistance technique que le CDH a demandée et il n'est donc pas nécessaire d'accumuler davantage de retard. L'équipe de recherche devrait inclure un consultant international et deux chercheurs nationaux, un du CDH et l'autre d'une ONG pertinente ».</i>						
Response from the Joint Programme Management						

La partie nationale et le PNUD ont décidé de commun accord de prendre en charge, à travers un processus participatif, dans une Stratégie Nationale de Cohésion Sociale la réflexion liée, d'une part, à l'éradication de l'esclavage et de lutte contre les inégalités, et d'autre part, à la loi foncière.					
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat
			Comments	Status	Comments Status
16.1 Recrutement d'un consultant pour l'élaboration d'une Feuille de Route pour la Stratégie Nationale de Cohésion Sociale	Avril 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Djeidi Sylla (PDA)		Réalisée	
16.2 Elaboration d'une Feuille de Route pour la SNCS	Avril-mai 2012	Cheikh Tourad (DNP)/ Djeidi Sylla (PDA)		En cours	
Elaboration d'une Stratégie Nationale de Cohésion Sociale	Juin-octobre 2012	Cheikh Tourad (DNP)/Djeidi Sylla (PDA)		Inscrite au PTA 2012	
Evaluation Recommendation No. 17					
« Le VNU du programme dans le Brakna doit avoir un véhicule pour faciliter ses activités ».					
Response from the Joint Programme Management					
A moins d'une année de la fin du Programme, il n'est pas opportun d'envisager l'achat d'un véhicule.					
Key actions	Time frame	Person responsible	Follow-up		Secretariat
			Comments	Status	Comments Status
17.1 Prise en charge des frais de déplacement du VNU du Brakna et Trarza	Continue	Cheikh Tourad (DNP)/Aly Ahmed (PNUD)	Une réunion avec tous les VNUs a permis de trouver une formule permettant de prendre en charge leurs frais de déplacement	Inscrite dans le PTA 2012	