

Nicaragua
Plan de Mejora

**Ventana Temática: Medio Ambiente y Cambio
Climático**

**Título del Programa: Gestión Ambiental local para el manejo de
Recursos Naturales y Provisión de
Servicios Ambientales en la Reserva de
Biosfera Bosawás (Nicaragua)**

Plan de Mejora del Programa Conjunto Cambio Climático y Ambiente Nicaragua

Recomendación de la Evaluación N° 1

Sistematizar las enseñanzas del programa conjunto como experiencia piloto de gestión coordinada del territorio y los recursos. Esta sistematización podría realizarse a través de talleres a nivel local y nacional y las conclusiones se deberían recopilar en un manual que pudiese orientar a las distintas autoridades en procesos futuros.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

Se tiene previsto realizar sistematización sobre impacto del programa a nivel diferenciado por etnias e incluirlo en el POA año 3

Acciones clave	Plazo	Responsable/s	Seguimiento		Secretariado	
			Comentario	Estado	Comentario	Estado
1.-Elaboración de tdrs y aprobación por parte de la CC	10/10	MARENA/PNUD	Fueron elaborados y aprobados			
2.- Realizar proceso de reclutamiento de consultor para la sistematización	01/11	MARENA/PNUD				
3.- Realización de la sistematización rescatando la participación de las mujeres en los distintos procesos.	02-03/11	Unidad de Coordinación				

Recomendación de la Evaluación N° 2

Establecer el plan y el camino crítico de actividades para el tiempo restante de implementación, el Plan Operativo Anual (y la ejecución presupuestaria) deberían ser subproductos de ellos.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

El camino crítico de actividades debe de integrarse en el POA año 3

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentario	Estado	Comentario	Estado
1.- Los equipos operativos por efecto deben de reunirse para discutir y establecer el camino crítico de actividades para el año 3 del PC.	30 de octubre del 2010	Agencias/instit. resp. del efecto	Se cumplió está integrado en el POA año 3			

Recomendación de la Evaluación N° 3

Sería recomendable contar con la participación de la FAO durante el tiempo restante de implementación, al menos como asistencia técnica. Esto ayudaría a mejorar la eficacia de algunas actividades (p.ej. paquetes tecnológicos, proyectos piloto de los planes de manejo, etc.) y facilitaría la identificación de posibles vínculos con otras acciones que pudiesen mejorar su impacto y la sostenibilidad.

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto

No es posible contar con la participación de FAO, dado que no trabaja en la zona de influencia del proyecto

Plan de Mejora del Programa Conjunto Cambio Climático y Ambiente Nicaragua

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento			
			Comentario	Estado		
1. Reuniones entre los efectos que deben de realizar capacitaciones técnicas a los beneficiarios con el fin de compartir temáticas y de potenciar los recursos en aquellas comunidades donde se coincida. Se refuerza con la integración de la ONUDI que trabaja temas productivos ligados a Cacao y sistema agroforestales en el efecto 4 del PC ambiente. Y con las instituciones de Gobierno expertos en el tema, como son MAGFOR e INTA.	Diciembre	Agencias/instit. resp. del efecto				
<p>Recomendación de la Evaluación N° 4 La coordinación del programa se beneficiaría de la creación de un comité que permitiese la toma de decisiones a nivel técnico para el programa en su conjunto, actuando de puente entre los Equipos Operativos por Efecto y la Comisión Coordinadora.</p> <p>Fortalecer el sistema de seguimiento asegurando que sea sencillo/relevante (basado en los POA, PAT y planes mensuales), accesible (para todos los socios), completo (fechas límites de ejecución, consecuencias de las demoras, planes de emergencia, etc.) operativizado por la unidad coordinadora (o en su defecto la institución líder).</p>						
<p>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Existe una Comisión Coordinadora y equipos operativos por efecto por tanto se debería de continuar fortaleciendo estas instancias. Lo que se retoma es un mecanismo de reuniones mensuales (4.2) para operativizar decisiones técnicas.</p>						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentario	Estado	Comentarios	Estado
4.1.- Reuniones del equipo operativo del efecto 1 para seguimiento monitoreo.	Cada dos meses	MARENA, PMA, PNUD, UNESCO, PNUMA, SERENA	Se está cumpliendo			
4.2.- Reuniones del equipo operativo del efecto 2 para seguimiento monitoreo.	Cada dos meses	Secretaria de salud GRAAN, Alcaldías, UNICEF, OPS.	Se está cumpliendo			

Plan de Mejora del Programa Conjunto Cambio Climático y Ambiente Nicaragua

4.3.- Reuniones del equipo operativo del efecto 1 para seguimiento monitoreo.	Cada dos meses	MEM, Secretaria de energía, PNUD	Se está cumpliendo			
4.4.- Reuniones del equipo operativo del efecto 4 para seguimiento monitoreo.	Cada dos meses	Secretaria producción GRAAN, ONUDI,	Se está cumpliendo			
4.1.- Reuniones del equipo operativo del efecto 5 para seguimiento monitoreo.	Cada dos meses	Marena, UNESCO, PNUMA, SERENA	Se está cumpliendo			
4.2 Reuniones mensuales entre las autoridades de la GRAAN, agencia e institución líder para el seguimiento y toma de decisiones a nivel técnico.	Cada mes	Agencia e institución líder	Se ha estado cumpliendo desde el mes de octubre 2010.			
4.2 Revisar sistema de seguimiento actual en base a las recomendaciones de la evaluación de medio término y presentarlo en reunión de CC y en cada reunión de equipos operativos por efecto.	Marzo 2011	Coordinadora de programa				
Recomendación de la Evaluación N° 5 Es necesario que se alcancen acuerdos de compromisos presupuestarios para asegurar la implementación y el seguimiento de los planes de manejo y la sostenibilidad de los comités de cuenca. La capacitación de jóvenes que se está llevando a cabo para el seguimiento de la biodiversidad se debería vincular más estrechamente con el seguimiento de los planes de manejo.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Los presupuestos manejados por las alcaldías son bajos por tanto explorar otras salidas como alianzas con otros actores.						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentario	Estado	Comentarios	Estado
5.1 Establecer convenios con Gabinete ambiental municipal, GTZ, HEMCO, ACICAFOC y Universidades para continuidad de planes de manejo-PM y continuar con el fortalecimiento de comités de cuencas.	1er trimestre 2011	MARENA /MAGFOR				
5.2 Implementación del programa de investigación participativa con jóvenes comunitarios y la unidades municipales de gestión ambiental y capacitarlos en los planes de manejo.		UNESCO/ PNUMA /MARENA Coord. de programa				

Plan de Mejora del Programa Conjunto Cambio Climático y Ambiente Nicaragua

Recomendación de la Evaluación N° 6						
Las intervenciones en los sectores de agua y saneamiento y de energía deberían buscar el uso integral de los recursos y no implementarse como acciones aisladas de reducción de la pobreza. En el tiempo de implementación restante sería interesante desarrollar acciones en la línea del uso integral del agua (p.ej. reutilización de aguas grises en escuelas, etc.) En particular, sería interesante analizar si las comunidades prestan servicios ambientales de los cuales se benefician los habitantes que van a recibir los nuevos sistemas de agua. Si fuese así, se podría pensar en introducir esta variable en el cálculo de las tarifas y desarrollar un sistema de pago por servicios ambientales						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Resultados de consultoría no brindaron un mecanismo viable para implementar PSA, por tanto no se plantea implementar mecanismo de PSA.						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
6.1 Construcción de SAPS en comunidades y escuelas, valorar la re utilización de aguas para usos adicionales.	Ier trimestre 2011	Secretaria de salud RAAN Alcaldías UNICEF-OPS				
6.2 Fortalecer a los CAPS atendiendo el enfoque de género y albañiles emprendedores, en conocimiento sobre operación, mantenimiento y administración de las obras construidas, a través de talleres, intercambios, etc.	2011	Secretaria de salud RAAN Alcaldías UNICEF				
6.3 Fortalecimiento al banco de proveedores (contratistas en la región que cumplen los requerimientos del Nuevo FISE)	2011	Secretaria de salud RAAN Alcaldías, FISE,OPS, UNICEF				
6.4 Elaboración y validación participativa de Proyectos con enfoque de género de uso productivo de la energía que permitan la asociatividad de las mujeres	2011	MEM, GRAAN y Alcaldías				
Recomendación de la Evaluación N° 7						
Sería interesante que los productores gestionasen una parte de los fondos con la supervisión del MAGFOR. Los centros de acopio deben ser dimensionados cuidadosamente, hay varios proyectos promoviendo la producción de cacao en la zona. La estrategia de salida del programa debería incluir esfuerzos para vincular las inversiones con otros programas que permitiesen a los productores continuar con sus actividades, acceder al mercado y promover el asociacionismo (los centros de acopio ofrecen una buena plataforma para ello).						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Quedan muy pocos fondos para poder operativizar la recomendación de gestión de fondos por parte de los beneficiarios.						

Plan de Mejora del Programa Conjunto Cambio Climático y Ambiente Nicaragua

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentario	Estado	Comentarios	Estado
7.1 Construir centros de acopio. Los centros de acopio deben ser dimensionados adecuadamente de acuerdo a la demanda.	Ier trimestre 2011	ONUDI/Secretaria producción RAAN				
7.2 Establecer convenios con otros actores, proyectos de Cacao que estén en la zona para el seguimiento productivo, organizativo y de comercialización.	Ier trimestre 2011	ONUDI/Secretaria producción RAAN				
<p>Recomendación de la Evaluación N° 8 Ofrecer asistencia técnica y capacitación a los beneficiarios de los paquetes tecnológicos e implementar otras acciones complementarias: buenas prácticas agrícolas, manejo de agua de riego, reutilización de aguas grises. Gestión de pequeños fondos por parte de los beneficiarios.</p> <p>Para buscar un mayor impacto se debe incidir en las mujeres (seguridad alimentaria) y el asociacionismo.</p>						
<p>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Se vincula con la recomendación 3</p>						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
8.1 Reuniones entre efectos que deben de realizar capacitaciones técnicas a los beneficiarios a fin de compartir temáticas, potenciar recursos en comunidades donde se coincida.	Dic. 2010	ONUDI y la Secretaría de producción del GRAAN				
8.2 Fortalecer la Asistencia técnica a los beneficiarios a través de la contratación de técnicos promotores.	Enero 2011	PMA/ONUDI, GRAAN, MAGFOR				
8.3 Fortalecimiento de las capacidades locales a través de la implementación del plan de capacitación (buenas prácticas, reutilización de aguas, manejo de riego, etc.)	2011	PMA/ONUDI, GRAAN, MAGFOR				

Plan de Mejora del Programa Conjunto Cambio Climático y Ambiente Nicaragua