Nicaragua

Plan de Mejora

Ventana Temática: Igualdad de Género y Empoderamiento de la Mujer

Título del Programa: De la Retórica a la Realidad: Hacia la Equidad de Género y Empoderamiento de las Mujeres a través de la participación y Prácticas de Género en los Presupuestos Públicos

PROGRAMA CONJUNTO DE GÉNERO
Plan de Mejora del Programa Conjunto
Plazo de agosto 2010 a julio del 2012.

El plan de mejoras que a continuación se les presenta tiene su base en los resultados generados de la evaluación de medio término donde se identificaron logros, lecciones importantes y recomendaciones que son retomadas y el concurso de todos y consensuadas por todos los socios del PCG.

En el resumen ejecutivo y en la parte final del documento se expresan las recomendaciones, de las cuales el programa conjunto de género ha tomado algunas respuestas para mejorar el desempeño del mismo.

Es bueno recordar y valorar que desde marzo se definieron algunas mejoras que han sido puestas en prácticas y eso ha ayudado al desempeño del programa.

Objetivo: Contribuir al mejoramiento del desempeño de la gestión del programa conjunto en todos los niveles de forma articulada.

Recomendación de la Evaluación Nº 1 Evitar la rotación del personal de alto nivel lo cual contribuye a la incertidumbre y desmotivación del personal.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto **Nombramiento de enlaces por cada institución con su respectivo suplente.**						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable /s**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
1.1 Coordinar con las instituciones para que garanticen el nombramiento de dos personas (propietaria/suplente) para la atención y seguimiento de las acciones generadas por el programa.	Expedito	INIM	Actualmente las instituciones han asumido el compromiso de trabajar en esta acción.			
1.2-Institucionalizar el seguimiento al PCG desde el INIM con la creación de la oficina de ventana de género y asignar personal desde el tercer año del PCG.	De agosto a enero de 2012.	INIM	Se aprobó una contrapartida presupuestaria por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público para apoyar acciones de INIM en el 2011, (capacitaciones, jornadas científicas y recurso humano en cooperación.).			

Recomendación de la Evaluación Nº 2 La información del nivel nacional al nivel municipal de ser fluida y consistente.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto **Difusión de** la información del PCG a los municipios.						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
2.1 Informar permanentemente a las delegaciones municipales y departamentales acerca de los acuerdos que se toman en el nivel central.	Agosto 15 al 16 de agosto 2012	Socios institucionales	En las reuniones de efecto se toman acuerdos al respecto que son informados por las instituciones a sus delegaciones y además se comunican a través del apoyo de los VNU en los municipios.			
2.2. Establecer reuniones bimensuales con los comités de coordinación municipal y las comisiones regionales de la costa Caribe, para presentar los acuerdos por efectos y de la comisión coordinadora del PCG.	Noviembre 2010 a Agosto 2012	Unidad coordinadora en conjunto con INIM	En las reuniones de efecto se presenta el cronograma de reuniones a nivel municipal y regional para divulgar y promover la presencia de las instituciones a nivel local.			
Recomendación de la Evaluación Nº 3 Se necesita respetar las necesidades y prioridades de los municipios en la toma de decisiones al nivel central. Todo PAT debe ser consensuado con las instancias (Ej. casa materna y la SILAIS) antes de someterlo para aprobación						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Planificación y ejecución de los PATs con mayor participación de los actores locales.						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**estado**	**Comentarios**	**Estado**

3.1 Evaluar el PAT año 2 y elaborar PAT del tercer año en las regiones autónomas RAAS y RAAN, con la participación de los actores locales y regionales el PAT del año tres en la Costa Caribe y los departamentos las acciones del PCG para garantizar su monitoreo tendiendo como base el PAT ya aprobado	Entre octubre y enero 2011	Comisión coordinadora Unidad Coordinadora	En mayo se realizó un taller de planificación con actores de las regiones autónomas en elaboración de su plan operativo anual. . Para el tercer año se harán otro taller para planificar. **Se cuenta con el plan del año 2 .**		
3.2 Taller evaluativo del PAT del segundo año para identificar los avances y retos en el alcance de los productos y resultados esperados.	Entre noviembre y diciembre 2010	Comisión coordinadora Unidad Coordinadora	En el taller de planificación también se consensuaron los principales retos y se definieron estrategias.		
3.3 Coordinaciones de las instituciones del nivel central y las agencias con el COR (COMITÉ OPERATIVO Regional de ambas regiones)	Del 15 de agosto 2010 al 16 de agosto 2012	Comisión coordinadora Unidad Coordinadora COR	Actualmente se han establecido coordinaciones con el apoyo de los VNU y las instituciones del nivel central. Las especialistas de la unidad coordinadora apoyan este proceso en las visitas de acompañamiento.		
3.4 Programar y ejecutar actividades con los comités de seguimiento municipal al PCG coordinados con el gobierno municipal.	Julio a diciembre	Unidad coordinadora, VNU, Alcaldes	Todas las actividades de seguimiento al PCG son consensuadas con el gobierno municipal y las secretarías de la mujer.		
3.5. - Elaborar el plan de desembolso del PAT del tercer año y su ruta critica con los socios del PCG con división clara de las tareas.	Enero 2011 Diciembre 2011	Unidad coordinadora			
Recomendación de la Evaluación Nº 4 Todas las capacitaciones deben ser evaluadas en forma participativa (testimonios, comentarios cualitativos) que puede ser un insumo para los informes y toma de decisiones.					

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Evaluar los talleres que impulsa el PCG de forma participativa que estimule el análisis, la reflexión y apropiación de todos los participantes						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**estado**	**Comenta rios**	**estado**
4.1 Consensuar una guía evaluativa con todos los socios para evaluar las capacitaciones	Última semana de enero	Unidad Coordinadora, socios del PCG.				
4.2 Elaboración de una circular que indique la forma participativa de evaluar las capacitaciones del PCG.	De agosto a diciembre	Unidad Coordinadora, INIM				
4.3 Aplicar en la evaluación final una metodología participativa (talleres, grupos focales)	De agosto a marzo 2011	Unidad Coordinadora, INIM	Retomar experiencia de la evaluación de medio término.			
Recomendación de la Evaluación Nº 5 Es importante **institucionalizar las prácticas de género** en los ministerios y municipios y que se busquen sinergias entre agencias e instituciones.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Institucionalización de las prácticas de género en las instituciones del gobierno central, Municipal y Regional						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Coment arios**	**Estado**
5.1 Elaborar **plan de acciones** con el personal de las direcciones de INIM para asegurar la sostenibilidad de los productos generados por el PCG e integrarlas PATs del tercer año.	Octubre a Noviembre 2010	Unidad Coordinadora y el INIM	La unidad coordinadora apoyó la elaboración de esta propuesta con el personal de INIM. Estas acciones fueron integradas al PAT por INIM y las instituciones.			

5.2 Reuniones trimestrales para valorar los avances del Plan de acción de Género con las instituciones.	Febrero 2011. Mayo 2011. Agosto/Dic 2011 y junio 20121	INIM- Unidad Coordinadora del Programa			
Recomendación de la Evaluación Nº 6 Tener más liderazgo del Programa Conjunto de Género para garantizar la **institucionalización de las intervenciones y el seguimiento** del programa después de 2011.					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Fortalecimiento técnico y financiero al INIM para su posicionamiento como rector de la política de género.					
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento** / **Comentarios**	**Secretariado** / **Estado**	**Estado**
6.1 Gestionar recursos que fortalezcan el rol de INIM desde: MHCP, Agencias y otros.	Julio a octubre 2010 y 2011	INIM	El Ministerio de Hacienda asignó recursos para trabajar en capacitaciones y estudios de las prácticas exitosas de la restitución de los derechos de las mujeres. Y está incorporado en el presupuesto de la República para el 2011.		
6.2 Asignar recurso de INIM para el seguimiento de las acciones estratégicas que deja el PCG, tomando en cuenta las reuniones de los efectos.	Agosto a septiembre 20**10**	INIM/UNFPA	El INIM ha designado a la dirección de promoción de los derechos de la mujer para acompañamiento técnico a estas acciones. Esta dirección dará seguimiento a los grupos temáticos o efectos.		
Recomendación de la Evaluación Nº 7 Tener un plan de sostenibilidad para las acciones que corresponden al INIM para el seguimiento del					

Programa Conjunto.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Elaboración de la estrategia de sostenibilidad para mantener los logros alcanzados del PCG..						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
7.1 Elaborar el plan de sostenibilidad	Agosto	INIM y socios	Se elaboró la estrategia de sostenibilidad y sus acciones fueron incluidas en el PAT y su extensión.			
7.2 - Fortalecer las unidades de género en las instituciones socias.	Agosto a marzo 2011	INIM y todos los socios del GRUN.	El INIM cuenta con un diagnóstico por institución de la situación de las unidades de género. Esta acción fue integrada al PAT del tercer año.			
7.3 – Capacitaciones en género al personal de las instituciones por parte de INIM	Agosto a diciembre	INIM y todos los socios del GRUN.	El INIM ha realizado curso especializado a su personal en prácticas de género apoyado con recursos de otros programas de seguridad ciudadana con fondos OPS.			
7.4. –Apoyar a las instituciones (INIDE,INIFOM.MHCP,MINSA,MITRAB) en la institucionalización e implementación de las metodologías, sistemas de información municipal e instrumentos con prácticas de género	Septiembre 2010 a junio 2011	INIM	Actualmente el INIM participa en la revisión de la incorporación de las prácticas de género en las metodologías impulsada por INIFOM, INIDE, MHCP. El MHCP ha asignado una contrapartida presupuestaria para el 2011 dirigida a la unidad de género y además ya se aprobó un acuerdo ministerial número 019-2010-y se ha aprobado el plan estratégico institucional 2011-2015 con prácticas de género.			
Recomendación de la Evaluación Nº 8 Incluir en la página Web una descripción del programa conjunto de género incluyendo todos los diagnósticos de los municipios, informes del programa, estudios, publicaciones, etc.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto. Implementar la estrategia de comunicación aprovechando las páginas web de los socios institucionales y agencias del SNU para divulgar los logros del PCG						

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
8.1 Revisar la implementación acciones de la estrategia de comunicación del PCG y potenciar la estrategia de los ODM,(ferias, jornadas, estudios, boletines, otras acciones de Visibilización)	De sept. A diciembre 2010 a primer trimestre del 2012	Comisión Coordinadora /Unidad Coordinadora	Ya se cuenta con la estrategia de sensibilización y comunicación. Se ha capacitado a una persona del PCG para alimentar página WEB. Se ha elaborado el POA de comunicación y se cuenta con 15 planes de comunicación por municipios elaborados por los VNU con asesoría de la comunicadora.			
8.2 Publicar los diagnósticos y todos los documentos generados por el PCG en la página Web de INIM, en las páginas de las instituciones y PNUD.	De septiembre 2010 a enero 2011	INIM/Unidad Coordinadora	Está en proceso su diseño.			
Recomendación de la Evaluación Nº 9 -Promover "seminarios" en INIM para compartir sus mejores experiencias, sus innovaciones en el programa conjunto e incluir la participación de los municipios y los beneficiarios en estos seminarios						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Compartir las mejores experiencias del PCG desde la institución líder .						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		Secretariado	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
9.1 Compartirlos en los talleres impulsados por el INIM los resultados de las buenas experiencias de género.	De octubre 2010 a julio 2011	INIM/UNFPA	Integrado al PAT			
Recomendación de la Evaluación Nº 10 Promover la profundización de las prácticas de género con las instituciones y los municipios.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Realizar estudios de las buenas prácticas de género y tomar medidas para mejorar.						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**

10.1 Identificar acciones investigativas participativas e incorporarla en el PAT.	De agosto 2010 a diciembre 2011	INIM/UNFPA	Está presupuestado realizar estudio investigativo de las buenas prácticas. Por parte de UNFPA se han asignado recursos.		
Recomendación de la Evaluación 11 Fortalecer los comités de coordinación municipal y las comisiones regionales.					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Dar seguimiento en conjunto con INIM a las acciones del PCG desde los comités de seguimiento del PCG.					
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
11.1 Visitas de monitoreo por la unidad coordinadora a los 15 municipios y comunidades donde están las mujeres beneficiarias.	De julio 2010 a agosto hasta primer trimestre del 2012	Unidad Coordinadora INIM	Mensual se presenta la programación y coordinaciones con los municipios. El UNFPA,PNUD, UNIFEM Y UNCDF a través de la unidad coordinadora aportan con recursos el monitoreo a los municipios.			
11.2 Brindar acompañamiento técnico a los comités municipales de Matagalpa, Tuma La Dalia, Dipilto, Somoto, San Josè de Cusmapa, Jinotega y Regiones autónomas Norte y Sur (Puerto Cabezas, Bluefields, Waspam)	De agosto 2010 a marzo 2012	Unidad Coordinadora/UNFPA/UNIFEM/PNUD/UNCDF	La unidad Coordinadora realiza mensualmente esta acción-			
11.3 Apoyar a las secretarias de la mujer en cada municipio a fin de garantizar el funcionamiento de los comités.	De noviembre a diciem	INIM/Unidad coordinadora	Se está brindando acompañamiento técnico desde INIM.A través de la dirección de promoción de los derechos de la mujer.			

	bre				

Recomendación de la Evaluación Nº 12 **Nivel de municipios**
Desarrollar políticas de género con metas para promover la igualdad de oportunidades para puestos profesionales y técnicos dentro del aparato municipal.(incluye metas (%) en el presupuesto municipal para financiar iniciativas de las mujeres, iniciativas afirmativas para asegurar puestos de mujeres, acciones sostenibles y metodologías diferenciada para las consultas de presupuesto con mujeres)

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Promover desde INIM que en cada municipio se definan lineamientos y acciones operativos que estén dirigidas a la igualdad de oportunidades para puestos profesionales y técnicos dentro del aparato municipal

Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
12.1 Elaborar 5 políticas públicas locales de género y su plan de gestión operativa, retomando las prácticas de género incorporadas en las metodologías de planificación municipal y control social	Del mes de agosto al mes de marzo 2012	INIM/PNUD y gobiernos municipales	Esta acción está incluida en el PAT del tercer año. Se ha iniciado con la creación de los grupos impulsores en los municipios de Tuma La Dalia, Jalapa, El Sauce, Somoto			
12.2 Establecer Alianzas entre INIM e instituciones (INIFOM, MHCP, INIDE, MINSA, INSS, MAGFOR y gobiernos municipales para monitorear y acompañar en la aplicación de las metodologías participativas generadas por el PCG.	Del mes de agosto 2010 al mes de marzo 2012	Comisión coordinadora lideres de efectos 1,23 y Unidad Coordinadora	Esta acción debe ser **monitoreada en** los grupos operativo por **efectos y en la comisión coordinadora.** La directora de INIM ha realizado reuniones con estas instituciones y ha creado alianzas con MIFAM-INSS Y GOBIERNOS MUNICIPALES.			

Recomendación de la Evaluación 13: Armonizar el aspecto financiero de las agencias con el fin de agilizar el desembolso

Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: Funcionamiento sistemático del Petit Comité de los PC para revisar y armonizar los procedimientos administrativos y financieros.

Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
13.1 Revisar el manual operativo de los ODM.	Febrero 2011	SNU	Se han avanzado en consensuar conceptos para el manejo de la ejecución financiera.			
13.2 Homogenizar conceptos de ejecución financiera para el informe del PCG	Febrero 2011	SNU	Estos conceptos se integrarán al manual de los ODM.			
13.3 Identificar por agencias los mecanismos administrativos y financieros que se utilizan en el PCG.	Febrero 2011	Unidad Coordinadora y UNFPA				
13.4 Capacitación y asistencia técnica a las instituciones del Gobierno en el manejo administrativo financiero.	Enero a Febrero 2011	SNU	Las agencias han realizado acompañamiento personalizado a los socios institucionales			
Recomendación de la Evaluación 14. Que el coordinador residente continúe presionando a las agencias del SNU y a las sedes que no están agilizando los desembolsos						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto: Establecer acuerdos con agencias que tienen dificultades en los desembolsos debido a los mecanismos de sus sedes (UNIFEM,OIT)						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
14.1 Consensuar con las agencias los mecanismos para agilizar los desembolsos a las instituciones.	Del mes de noviembre a febrero 2011	PNUD y AGENCIA LIDER				
14.2 Creación de convenio UNIFEM-México- PNUD Nicaragua y OIT/PNUD, para agilizar desembolsos.	Agosto a diciembre 2010	PNUD-UNIFEM-OIT	UNIFEM México ha otorgado un poder al coordinador residente para agilizar procedimientos administrativos.			
14.3 Mantener de forma periódica las	De agosto	SNU	El coordinadora residente realiza			

reuniones del UNCT para el seguimiento de las acciones del PCG y vigilar la armonización y apropiación de las acciones.	2010 al 15 de agosto 2011		reuniones mensuales con UNCT .		
Recomendación de la Evaluación 15 _ Apoyo a la reforma pública y fortalecimiento de la maquinaria del gobierno nacional, regional municipal y la sociedad civil para la gestión general de fondos de las NN UU del programa.					
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto. Articular los ejes del UNDAF con las prioridades del GRUN aprovechando programas regulares del SNU que se ejecutan con las instituciones.					
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
15.1 Armonizar estrategias del UNDAF con las prioridades del GRUN en el marco de programas regulares.	2011-2012	SNU-GRUN				
Recomendación de la Evaluación 16 _ Los informes deben basarse en los resultados de acuerdo al modelo lógico (por productos y efectos) utilizando indicadores, línea de base, metas e informes sobre los resultados logrados y resaltando los hallazgos con testimonios, citas y dibujos.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto. Implementación del sistema de información gerencial integral de monitoreo &evaluación físico para los PC.						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento Secretariado**			
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
16.1- Validación del diseño del sistema de monitoreo en línea con los PC.	Agosto a septiembre 2010	UNFPA/OCR	El diseño ya fue aprobado por los Programas Conjuntos.			
16.2 - Revisión del marco de seguimiento del PCG e incorporación al sistema con indicadores cualitativos.	octubre	UNFPA/Unidad Coordinadora PCG	El marco de seguimiento fue revisado y ajustado con metas realistas y se han incorporado las metas alcanzadas.			
16.3 Implementación y puesta en línea del modelo del sistema de monitoreo de los PC	Enero a febrero	OCR /UNFPA	Ya se cuenta con el ingreso de la información en el sistema en línea			
16.4 Capacitación a socios del PCG para el manejo del sistema de monitoreo en línea.	Enero a febrero	OCR /UNFPA				

	2011					
Recomendación de la Evaluación 17 _ Se deben realizar misiones conjunta entre naciones Unidas y el Gobierno a través de la Unidad Coordinadora						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto. Realizar visitas conjuntas, SNU-Gobierno de Nicaragua a los territorios y beneficiarias y beneficiaros del PCG.						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**	**Secretariado**		
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
17.1 Realizar misiones integrales cada tres meses.	Desde nov.2010 a junio 2011	Comisión Coordinadora				
Recomendación de la Evaluación 18_ Extender la vida del programa después del 2011 para cumplir con la ejecución						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto CDN hará la solicitud de extensión al programa previo análisis de los alcances de los resultados esperados.						
Acciones clave	**Plazo**	**Responsable**	**Seguimiento**		**Secretariado**	
			Comentarios	**Estado**	**Comentarios**	**Estado**
14.1 Previo análisis de los alcances de los resultados el CDN enviará solicitud bien fundamentada al secretariado de los ODM para la extensión del PCG.	Entre noviem bre a diciem bre	CDN	CDN emitió una resolución donde solicita la extensión de los programas conjuntos de acuerdo al alcance de los resultados.			