

## Perú

### Plan de Mejora

**Ventana Temática: Medio Ambiente y Cambio Climático**

**Título del Programa: Manejo Integral Adaptivo de Recursos Ambiental y Vulnerabilidades Climáticas en Micro cuencas Alto andinas**

**PC MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO**  
**Plan de Mejora**

**Recomendación de la Evaluación N° 1**

**Coherencia / pertinencia / lógica del PC y sus componentes**

Poca coherencia de los resultados 1 y 2 con el 3, poniendo en peligro la utilidad de los resultados 1 y 2, y sostenibilidad del PC.  
 Poca relación entre las actividades (con énfasis en nuevas actividades) de R3 con productos y efecto directo.

**Respuesta de la gestión del Programa Conjunto**

| Acciones clave   | Plazo          | Responsable/s   | Seguimiento   |   | Secretariado |        |
|--|----------------|---|---|---|--------------|--------|
|  |                |   | Comentarios   | Estado<br>(a agosto 2011)                           | Comentarios  | Estado |
| 1.1 Revisión de Marco de Resultados y POAs, con el fin de mejorar la articulación y coherencia de las actividades y productos para lograr los resultados del PC.       | Setiembre 2010 | Coordinador del PC, Agencias ONU, Contrapartes locales, regionales y nacional | Marco de Resultados y POA año 3 revisados y aprobados por CGPC y CDN en diciembre 2010.   | Concluida.  |              |        |
| 1.2 Evaluación de estrategias conducentes al logro del Resultado 3 – consenso de actividades y productos que permitan su consecución efectiva en el plazo determinado. | Setiembre 2010 | Coordinador del PC, Agencias ONU, Contrapartes locales, regionales y nacional | Análisis integral de coherencia y pertinencia del Resultado 3 realizado. Número de productos reducido a 2; reformulación de actividades, número reducido de 13 a 6. Las actividades previstas son: identificación de productos potenciales, estudios de mercado, asistencia técnica y vincularlos al Programa de Pequeñas Donaciones para garantizar la sostenibilidad. | Ajuste concluido. POA en proceso de implementación. |              |        |
| <b>Recomendación de la Evaluación N° 2</b>   |                |   |   |   |              |        |
| <b>Gestión / Coordinación interna:</b>   |                |   |   |   |              |        |

|  |  |                 |  |  |   |                     |
|--|--|-----------------|--|--|---|---------------------|
| Brecha de capacidades en Unidad de Coordinación.<br>Grado reducido de implementación y de ejecución financiera.<br>Avances moderados en R1 y R2, y ausencia de avance en R3.<br>Riesgos de repetición de actividades o desarrollo de actividades muy similares por contratistas / socios ejecutores. |  |                 |  |  |   |                     |
| <b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>   |  |                 |  |  |   |                     |
| <b>Acciones clave</b>  |  | <b>Plazo</b>    | <b>Responsable</b>                             | <b>Seguimiento</b>   |   | <b>Secretariado</b> |
|  |  |                 |  | <b>Comentarios</b>   | <b>Estado (agosto 2011)</b>   | <b>Comentarios</b>  |
| 2.1 Revisión de capacidades Unidad de Coordinación y toma de decisiones para asegurar su adecuado funcionamiento.  |  | Septiembre 2010 | UC, Agencias, contratistas/ socios ejecutores, | 2.1.1 Nuevo Coordinador de PC contratado en noviembre 2010.<br>2.1.2 CDN (noviembre 2010) acuerda empoderar a Unidades de Coordinación de PC.<br>2.1.3. Unidad de Coordinación cuenta con equipo ampliado con aporte de las agencias.  | Unidad de Coordinación (UC) empoderada y fortalecida. UC encargada de coordinar / gestionar más directamente la ejecución de algunas actividades.   |                     |
| 2.2 Desarrollo de metodología de trabajo con las Agencias y los contratistas / socios ejecutores para fortalecer la articulación de las actividades, y uniformizar procesos y logros esperados.  |  | Trim IV 2010    | UC, Agencias, contratistas/ socios ejecutores, | 2.2.1. Implementar instrumentos de gestión:<br>a.- Sistema de Seguimiento y Monitoreo.<br>b.- Programa de Capacitación del PC.<br>c.- Plan de Comunicación del PC.<br>d.- Estrategia de Intervención en Comunidades Piloto.<br>e.- Reestructuración de la UC.<br>f.- Estrategia de Gestión de Contratos.<br><br>2.2.2 Programación de reuniones interagenciales periódicas, Coordinación permanente con los Oficiales de las Agencias, Reuniones | a) Sistema de Monitoreo en operación, con instrumentos de recojo de información y software para procesar datos.<br>b) Programa de capacitación en proceso de ejecución.<br>c) Plan de comunicación en ejecución muestra resultados positivos.<br>d) Comunidades piloto con PDC articulado e integrado.<br>e) UC reestructurada y con nuevos roles y funciones.<br>f) Gestión de contratos ejecutada y coordinada desde la UC.<br>2.2.2. Reuniones mensuales con socios, contrapartes y reuniones permanentes con responsables de Agencias |                     |

|  |              |  |  |  |                     |               |
|--|--------------|--|--|--|---------------------|---------------|
|  |              |  | mensuales con Socios Ejecutores.   | Participantes de ONU en el terreno.  |                     |               |
| 2.3 Propuesta de estrategia de capacitación, utilizando como insumos el estudio elaborado por PNUMA (Plan de Fortalecimiento de Capacidades) y el programa de Capacitación elaborado por el MINAM.                                     | Trim IV 2010 | UC, Agencias, contratistas/ socios ejecutores, | 2.3.1. Diseño del Programa de Capacitación del PC.<br>2.3.2. Inventario de Contenidos, guías metodológicas, materiales de capacitación.<br>2.3.3. Contratación de consultor para Implementar y sistematizar el Programa de Capacitación.   | Programa de Capacitación consolidado y en proceso de implementación.<br>Sistematización realizada por la UC. Realización de procesos de capacitación mediante consultorías.                  |                     |               |
| 2.4 Identificación de causas de la baja ejecución financiera y programática, y propuesta de medidas de ajuste.   | Trim IV 2010 | UC, Agencias, contratistas/ socios ejecutores, | 2.4.1 Análisis de implementación / ejecución financiera por productos / Agencias.<br>2.4.2 En CGPC de diciembre 2010, solicitud de elaboración de flujos de caja y calendarización de actividades para propuestas de toma de decisiones a CDN.<br>2.4.3. CDN decide transferencia de actividades y presupuesto de OPS/OMS a PNUD para asegurar implementación de actividades en terreno. | Ejecución financiera al mes de junio muestra un avance del 70%, entre los fondos gastados y comprometidos, frente al total desembolsado. El nivel de gasto está en el margen de lo previsto. |                     |               |
| <b>Recomendación de la Evaluación N° 3</b><br><b>Incidencia y comunicaciones:</b><br>Débil comunicación interna y visibilidad externa del PC<br>Poco conocimiento integral del PC y sus logros, aun entre contrapartes y contratistas. |              |  |  |  |                     |               |
| <b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>   |              |  |  |  |                     |               |
| <b>Acciones clave</b>  | <b>Plazo</b> | <b>Responsable</b>                             | <b>Seguimiento</b>   |  | <b>Secretariado</b> |               |
| 3.1 Revisión e implementación de estrategia de incidencia y comunicaciones del PC (con especial énfasis en productos de  | Trim IV 2010 | UC, Agencias ONU, socios ejecutores            | <b>Comentarios</b><br>Estrategia de I&C revisada y aprobada por el CGPC y por el CDN en  | <b>Estado</b><br><b>(a agosto 2011)</b><br>Estrategia de I&C en implementación con los   | <b>Comentarios</b>  | <b>Estado</b> |

|  |              |   |  |  |                     |               |
|--|--------------|---|--|--|---------------------|---------------|
| comunicaciones incluidos en el Marco de Resultados).   |              |   | diciembre del 2010. Se acuerda que comunicador/a contratado/a temporalmente por Agencia PNUMA trabajará en implementación de estrategia de I&C del PC. | aportes de las cuatro Agencias Participantes de ONU.                           |                     |               |
| 3.2Fortalecimiento de la visibilidad del PC en su alineamiento con estrategias de Pobreza y Desarrollo, ODMs, enfoque ecosistémico, entre otros.   | Trim IV 2010 | Unidad de Coordinación (comunicadora con apoyo de Agencia pertinente) | 3.2.1. La estrategia de I&C incluye actividades y acciones para visibilizar al PC alineado a estrategias Nacionales y ODMs                             | Posicionamiento del PC y visibilidad respecto a los ODMs.                      |                     |               |
| <b>Recomendación de la Evaluación N° 4</b><br><b>Monitoreo y evaluación:</b><br>No se cuenta con un marco de monitoreo y evaluación, y no se está realizando el monitoreo sobre la implementación y los resultados   |              |   |  |  |                     |               |
| <b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>   |              |   |  |  |                     |               |
| <b>Acciones clave</b>  | <b>Plazo</b> | <b>Responsable</b>  | <b>Seguimiento</b>   |  | <b>Secretariado</b> |               |
| 4.1Revisión de Marco de M&E  | Trim IV 2010 | UC, Agencias ONU, OCR, contrapartes                                   | <b>Comentarios</b><br>Marco de M&E revisado y aprobado por CGPC y CDN en diciembre del 2010.   | <b>Estado (a agosto 2011)</b><br><br>Sistema de monitoreo del PC en operación. | <b>Comentarios</b>  | <b>Estado</b> |
| 4.2 Elaboración de Plan de M&E   | Trim IV 2010 | UC, Agencias ONU, OCR, contrapartes                                   | Plan de M&E elaborado y aprobado por GCPC y CDN en diciembre 2010  |  |                     |               |
| 4.3 Inclusión de indicadores de línea de base en marco de M&E  | Trim IV 2010 | UC, Agencias ONU, OCR, contrapartes                                   | 4.3.1. Se ha encargado a la UC la incorporación de los indicadores necesarios para el Marco de Resultados del PC.                                      |  |                     |               |
| <b>Recomendación de la Evaluación N° 5</b><br><b>Participación de las contrapartes / alineamiento</b><br>Las contrapartes nacionales y regionales no participan de forma adecuada en el PC. Ausencia de alineamiento más visible con los ODM, estrategias programáticas de la cooperación de la ONU y otros relacionados de las metas internacionales de desarrollo. |              |   |  |  |                     |               |
| <b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b>   |              |   |  |  |                     |               |

| <p>Hay necesidad de fortalecer la participación del MINAM en el PC.<br/> Las contrapartes de gobiernos regionales y locales participan activamente en las diversas instancias de toma de decisiones del PC a nivel regional.<br/> Desarticulación aparente entre contraparte gubernamental central y contrapartes regionales responde a realidad de desafío de proceso de descentralización, que aun implica falta de claridad de roles de gobierno central y actores subnacionales.</p> |  |              |                                     |   |  |             |        |
|--|--|--------------|-------------------------------------|---|--|-------------|--------|
| Acciones clave   |  | Plazo        | Responsable                         | Seguimiento   | Secretariado   |             |        |
| 5.1 Asegurar participación activa del MINAM en todas las instancias de coordinación y gestión del PC, a nivel nacional, regional y local   |  | Trim IV 2010 | UC, Agencias ONU, OCR, contrapartes | 5.1.1. El MINAM participa activamente en reuniones de coordinación y gestión del PC (Reunión Interagencial, CTS, CG.)   | El MINAM ha participado en todas la reuniones convocadas para la toma de decisiones y aprobación de estrategias. MINAM participa en reuniones de coordinación entre PC, PACC, PARA y GORE Cusco. | Comentarios | Estado |
| 5.2 Fomentar la participación del MINAM en la revisión de productos preparados/ y eventos organizados por los socios ejecutores (contratistas).  |  | Trim IV 2010 | UC, Agencias ONU, OCR, contrapartes | 5.2.1. El MINAM y el PC han desarrolla un Plan de capacitación conjunta compartiendo roles y recursos humanos y financieros.<br>5.2.2. MINAM participa en vistas de Monitoreo conjunto. | Plan de capacitación conjunto en proceso de implementación.  |             |        |
| 5.3 Fortalecer el alineamiento y la articulación con programas / proyectos / iniciativas relacionadas de las contrapartes gubernamentales o de otros socios de la cooperación.   |  | Trim IV 2010 |                                     | 5.3.1. Intercambio de experiencias y programación de acciones conjuntas entre proyectos y programas ambientales ejecutados por el MINAM.  | Reuniones de coordinación y procesos implementados en forma conjunta entre proyectos y programas ejecutados y coordinados por el MINAM.  |             |        |
| <p><b>Recomendación de la Evaluación N° 6</b><br/> <b>Enfoque de género</b><br/> Falta integrar el enfoque de género en la implementación y seguimiento del PC</p>   |  |              |                                     |   |  |             |        |
| <p><b>Respuesta de la gestión del Programa Conjunto</b><br/> Se considera necesario tomar en cuenta factores culturales de ámbitos de intervención regional en el análisis de la evaluación sobre la integración del enfoque de género en el PC.</p>   |  |              |                                     |   |  |             |        |
| Acciones clave   |  | Plazo        | Responsable                         | Seguimiento   | Secretariado   |             |        |
| 6.1 Análisis de brechas principales en la integración del enfoque de género en la implementación y   |  | Trim IV 2010 | UC, Agencias ONU, socios ejecutores | Se incluye en los TdR de las actividades para incluir enfoque de género.  | Enfoque de género se ha integrado a las actividades, productos y resultados del  | Comentarios | Estado |

|  |              |                       |  |   |  |  |
|--|--------------|-----------------------|--|---|--|--|
| seguimiento del PC.  |              |                       | Seguimiento mediante Plan de M&E   | PC, mediante:   |  |  |
| 6.2 Elaboración de registro de participación desagregado por género en todas las actividades del PC.   | Trim IV 2010 | UC, socios ejecutores | Socios ejecutores llevan registro de participantes dsicriminado género. supervisados por la UC   | a. Explicitación de las estrategias de cada actor social sobre el tema de adaptación al CC.<br>b. Especificación de los grados y mecanismos de participación, los niveles de responsabilidad en diseño, la implementación y la evaluación de las estrategias adaptativas. . |  |  |
| 6.3 Identificación de buenas prácticas de integración del enfoque de género en programas de desarrollo ambiental en consulta con MINAM, socios ejecutores y agentes de desarrollo. | Trim IV 2010 | UC, Agencias ONU      | Se implementa en coordinaciones con el MINAM,<br>Se ha avanzado en identificar los elementos claves para identificar las buenas practicas. | c. Articulación de las actividades de IEC a las estrategias de adaptación a fin de articular en un enfoque integral de las vulnerabilidades de hombres y mujeres, y las estrategias para enfrentarlas.  |  |  |