

Perú
Plan de Mejora

Ventana Temática: Desarrollo y el Sector Privado

**Título del Programa: Industrias Creativas Inclusivas: una
Herramienta Innovadora para el Alivio de
la Pobreza en el Perú**

Plan de Mejora del Programa Conjunto

Recomendación de la Evaluación N° 1						
1. Mantener el PC con cambios en las estructuras de actividades y procesos de toma de decisión. Considerar la conveniencia de ampliar el periodo de ejecución en seis meses.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
En octubre del 2011, la CR instruye a pequeño comité a presentar al CGPC una revisión del POA 2012 que tome en cuenta las recomendaciones del evaluador.						
En diciembre del 2011, el CDN acuerda que no aprobará el POA 2012 si el mismo no toma en cuenta las recomendaciones del evaluador.						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
1. CDN (diciembre del 2011) acuerda solicitar a la Coordinadora del PC y al Jefe de la Agencia Líder y resto de Agencias Participantes de ONU tomar en cuenta las recomendaciones de la evaluación de medio término, y aquéllas hechas durante la reunión, en la elaboración del POA 2012: en particular (i) el incremento significativo del monto para el financiamiento de proyectos; (ii) la necesidad de contar con estrategias comunes y articuladas.	Enero 2012	Coordinación del PC, PNUD como Agencia Líder y resto de Agencias Participantes de ONU.	Proceso de revisión se lleva a cabo entre diciembre 2011 y enero 2012.			
2. Elaboración del POA sobre la base de las recomendaciones de la evaluación de medio término.	Enero 2012	Coordinación del PC, OCR, Equipo Técnico y CG	En reunión de Comité de Gestión del 31 enero 2012, se aprueba revisión programática del POA presentada.			
Recomendación de la Evaluación N° 2 y 3						
2. Concentrar los esfuerzos y los recursos en la actividades que vertebran la intervención: financiación de emprendimientos (nuevas convocatorias para donaciones u otros: crédito, garantía, subvención, etc.), acompañamiento de éstos, formación de los emprendedores y conexión con el sector empresarial.						
3. ¿Cómo llevar a cabo estos cambios? Reduciendo el alcance de aquellas actividades previstas que se dirigen a colectivos más generales y no coincidentes con los grupos de emprendedores. Se podría reducir al mínimo, entre otras, el diseño de circuitos turísticos, las acciones de formalización no dirigidas a emprendimientos apoyados por el Programa, los empeños en impulsar ventanillas únicas (en lo que ya están otros actores), las acciones para certificar, lograr denominaciones o marcas únicas de productos de colectivos no apoyados por el proyecto mediante financiación, la preparación de proyectos de inversión pública y “socialización” de dichos procedimientos, la incidencia sobre normativas o planes, la comunicación, etc.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
			Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
1. En proceso de formulación del POA, revisión de estado de situación de actividades identificadas por la evaluación y determinación de cambios a la luz de lo propuesto.	Diciembre 2011 - enero 2012	Coordinación del PC, OCR y Agencias Participantes de ONU.	Ver arriba.			

2.Determinación de alternativas para el incremento significativo de financiamiento, incluyendo modalidades para alineamiento con programas y políticas nacionales.	ENE 2012	Coordinación del PC, OCR, Agencia Líder, Contraparte Líder	POA 2012 incluye (i) línea de financiamiento de emprendimientos en el marco del programa De mi tierra, un producto y (ii) línea de financiamiento para MyPEs articuladoras de pequeños emprendimientos.			
Recomendación de la Evaluación N° 4 Recomendaciones específicas sobre la asistencia técnica: es mejor optar por el acompañamiento de los emprendimientos que por la consultoría en estudios. En este sentido el personal capacitado como formador es un recurso propio del Programa al que se podría acudir como acompañantes de los emprendimientos. Aprovechar el recurso humano de las regiones en las asistencias técnicas						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
1. Formulación y puesta en marcha de una estrategia común de asistencia técnica y capacitación y portafolio de actividades relacionado	28 febrero 2012	Coordinadora PC; Agencias Participantes; contrapartes regionales	Comentarios	Estado	Comentarios	Estado
2. Elaboración y validación de TdR para los consultores por actividad	28 febrero 2012	Coordinadora PC, Agencias Participantes				
3. Elaboración de roster de consultores nacionales y regionales por especialidad.	28 febrero 2012	Unidad de Coordinación				
Recomendación de la Evaluación N° 5 Para garantizar la sostenibilidad de los emprendimientos identificados pero no financiados habría que insistir en el trabajo con otros programas del Estado: NIE, Agroemprende, Apega, Agrorural, etc. El Programa podría apoyar a otros emprendimientos que se han identificado en las Coordinaciones Regionales y que no han sido sujetos de financiación en el marco de las dos convocatorias realizadas hasta el momento para “insertarlos” en el proceso de Mi Empresa y que obtuviesen el financiamiento de esta última iniciativa.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto Se hará esfuerzo por favorecer mayor alineamiento con programas nacionales. Se hace afinamiento de sujetos de derecho para que estos comprendan emprendimientos financiados y por financiar. Resto de actores podrán ser beneficiarios indirectos del PC.						
Acciones clave	Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado	
1. Identificación de programas y políticas públicas con los cuales fortalecer alineamiento.	Enero 2012	Coordinación PC	Comentarios Se identifica	Estado	Comentarios	Estado

			Programa Nacional De mi Tierra, un Producto – revisión del POA incluye alineamiento con el mismo.			
Recomendación de la Evaluación N° 6 Sobre la gestión: (i) es imprescindible recuperar asistentes de coordinaciones regionales; (ii) garantizar una mayor disponibilidad de tiempo de los puntos focales de los implicados para el PC y en el terreno. Sugerencias del evaluador: Agilizar los procesos de toma de decisiones, descentralizando las de menor alcance a los Comités regionales y las unidades de coordinación regional.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Acciones clave		Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado
1. Contratación de asistentes regionales		A la recepción del tercer desembolso	Unidad de Coordinación; Agencia Líder	Comentarios	Estado	Comentarios Estado
2. Fortalecer presencia de Agencias Participantes en el terreno bajo una estrategia de intervención coordinada		Febrero 2012	Unidad de Coordinación; Agencias Participantes			
3. Propiciar el involucramiento y acompañamiento por parte de los/as funcionarios/as públicos/as en la ejecución de las actividades. Institucionalizar las acciones para que los GORES y las Direcciones Nacionales se apropien de los procesos y metodología exitosas		A partir de enero 2012	Unidad de Coordinación.			
Recomendación de la Evaluación N° 7 y 8 Discutir la posición global de los implicados en cuanto a algunos temas: donaciones y /o otros instrumentos micro financieros, asistencia técnica y /o acompañamiento, trabajo decente, trabajo con entidades formalizadas y /o informales, etc. Aprovechar espacio de coordinación interprogramas para hacer comparación de los diferentes modelos de gestión asumidos por los cuatro programas de Perú.						
Respuesta de la gestión del Programa Conjunto						
Acciones clave		Plazo	Responsable	Seguimiento		Secretariado
1. Fomentar diálogo técnico por Petit Comités de especialistas de las Agencias y las contrapartes participantes para favorecer construcción de enfoques comunes.		Primer semestre 2012	Unidad de Coordinación; Agencias; Contrapartes	Comentarios	Estado	Comentarios Estado

2. Llevar a cabo proceso de sistematización de experiencias de los cuatro PC en el país	Primer semestre 2012	OCR Coordinaciones de PC				
---	----------------------	--------------------------	--	--	--	--