Sénégal

Plan d'amélioration

Fenêtre Thématique: Enfance, sécurité alimentaire et nutrition

Titre du Programme: Prévention et prise en charge de la malnutrition chez les enfants dans les régions hautement vulnérables

MDG ACHIEVEMENT FUND

Plan d'amélioration du Programme Conjoint NESA

Mars 2012

Sommaire

Liste des abréviations…….....3
Fiche de présentation projet……4
Résumé……5
Introduction……...6
Mémorandum d'actions……...9

Liste des abréviations

AEC :	Agence d'exécution communautaire
AGR :	Activités Génératrices de Ressources
CLM :	Cellule de Lutte contre la Malnutrition
CNRE :	Centre National DES Ressources Educationnelles
DALN :	Direction de l'alphabétisation et des Langues Nationales
DANSE :	Division de l'Alimentation, de la Nutrition et Survie de l'Enfant
GIE :	Groupement d'intérêt Economique
DHORT :	Direction de l'Horticulture
ITA :	Institut Technologique Alimentaire
OMS :	Organisation Mondiale pour la Santé
PAJEF :	Projet d'Alphabétisation des Jeunes filles et femmes
PM :	Pour mémoire
SNU :	Système des Nations Unies
UNICEF:	United Nations Children's Fund

Fiche de présentation du programme

Country/Theme:	**Nutrition, Enfant et sécurité alimentaire**	**Participating UN Organization(s):**	**UNICEF, PAM, OMS, UNESCO, FAO**
Name of Joint Programme:	**Prévention et prise en charge de la malnutrition chez les enfants, dans les régions hautement vulnérables**		
OPAS Number	**MDGF 2042**		
Total Approved Programme Budget:	**5,500 000 $US**		
Total Amount Transferred to Date:	**2 747 690 $US**		
Date of first fund transfer:	**19 Août 2009**		
Expected Programme Duration:	**2009-2012 (3 years)**		

Résumé

Le Sénégal est un pays pauvre avec un taux de croissance estimé à 4,8% (MEF, ANSD- 2007). Il est classé 156ème sur 177 pays sur la base de l'indice du Développement Humain du PNUD (2007). Bien que ne constituant que 17% du produit national brut, l'agriculture constitue la principale source de revenu pour plus de 85% de la population du Sénégal. A la suite des sécheresses successives et importantes de 2006 et 2007, les récoltes de 2007 n'ont pu couvrir que 39% des besoins céréaliers du pays et n'ont permis d'assurer aux familles qu'une disponibilité de stock de 2,5 mois sur 12. La période de soudure 2008 a été plus longue et plus difficile avec notamment une aggravation des problèmes d'accès aux produits de base et d'augmentation du prix de l'énergie. Ceci a été confirmé par plusieurs évaluations et enquêtes dont celle menée par le Gouvernement en janvier 2008 et qui a révélé que plus de 2 millions de sénégalais faisaient face à une insécurité alimentaire, dont un million en insécurité alimentaire sévère. Cette situation a été aggravée en 2008 par l'augmentation de prix des denrées alimentaires

C'est ainsi que, dans le but de favoriser la réalisation des plans stratégiques du pays en matière de lutte contre l'insécurité alimentaire et la malnutrition, un programme conjoint intitulé « *Prévention et prise en charge de la malnutrition chez les enfants, dans les régions hautement vulnérables* » a été développé avec l'appui financier du Gouvernement espagnol sur les Fonds pour la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le Développement (F – OMD).

A terme, le programme contribuera à la réalisation de quatre grands résultats majeurs que sont 1) Les capacités des communautés locales, en particuliers des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition infantile; 2) le programme de PCIME clinique et communautaire et la prise en charge de la malnutrition aiguë sont mis en œuvre dans tous les districts ciblés; 3) les programmes de communication pour un changement de comportement sur le plan sanitaire sont renfoncés, et 4) le système d'alerte précoce est amélioré à tous les niveaux et permet une prise de décision rapide en cas de crise.

Après 18 mois de mise en œuvre, le programme a fait l'objet d'une évaluation à mi parcours, mettant en exergue un certain nombre de difficultés qui pourrait entacher la réalisation des résultants attendus.

Le présent plan d'amélioration validé en comité technique le 19 mars 2011, constitue la réponse du projet NESA face aux recommandations émises par le consultant lors de la dite évaluation.

Introduction

Rappels

Ce programme a été mis en place suite à une situation nutritionnelle et alimentaire défavorable liée à la flambée des prix et à une succession de déficit pluviométrique qui a affecté le pays en 2007-2008. Le programme conjoint vient en complément des programmes de lutte contre la malnutrition existant (le programme de renforcement de la nutrition, le programme de renforcement du système d'alerte précoce, le programme de lutte contre les TDCI et le programme de fortification de la farine en fer/acide folique et de l'huile en vitamine A. Les partenaires nationaux, assistés de cinq agences du SNU sont chargés conjointement de la mise en œuvre du programme « Prévention et prise en charge de la malnutrition chez les enfants, dans les régions hautement vulnérables » pour lutter contre la malnutrition afin d'atteindre d'une manière efficace et efficiente les OMDs.

Les partenaires du Gouvernement impliqués dans la mise en œuvre sont : la Cellule de Lutte contre la Malnutrition (Primature), la Division de l'Alimentation, de la Nutrition et Survie de l'Enfant (Ministère de la Santé de l'Hygiène Publique et de la Prévention), la Direction de l'horticulture (Ministère de l'agriculture) la Direction de l'alphabétisation et des langues nationales (Ministère de l'éducation) et l'Institut de Technologie Alimentaire (Ministère de l'Industrie). La Cellule de Lutte contre la Malnutrition (Bureau Exécutif National) est le partenaire principal du programme, elle coordonnera les activités des ministères sectoriels, santé, agriculture, industrie et éducation.

Les effets attendus du programme conjoint sont :

Effet 1 : Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des enfants et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables :

L'UNICEF va soutenir à travers la cellule de lutte contre la malnutrition, le renforcement des capacités des communautés notamment des mères, et des grand-mères pour la délivrance des services à base communautaire en rapport avec la nutrition et la prévention des maladies. Un soutien sera apporté au ministère de la santé pour l'organisation des journées de survie de l'enfant, au cours desquelles on assure la supplémentation en vitamine A des enfants 6-59 mois et un déparasitage des enfants de 12 à 59 mois. L'UNICEF appuie aussi la fortification de l'huile en vitamine A, et de la farine en fer et acide folique.

Le PAM appuiera la production locale de farine diététique à travers le renforcement des capacités des associations de femmes. Les produits locaux (maïs, mil, niébé, arachide, sucre, poudre de pain de singe) seront privilégiés. Un complexe minéral vitaminé sera ajouté aux produits pour améliorer leurs qualités nutritionnelles.

La FAO : fournira un appui pour le renforcement des capacités des communautés dans la production horticole (légumes, et transformation alimentaire) et dans les activités de diversification notamment le petit élevage.

Effet 2 : L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière

prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans (OMD 4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD 5)

L'UNICEF va consolider et étendre les actions de renforcement des capacités aux agents de santé des districts et poste de santé pour assurer la prise en charge de qualité de la malnutrition aiguë. L'UNICEF supportera l'élaboration et la diffusion de modules d'éducation nutritionnelle et équipera les structures de santé en matériel anthropométrique. Les capacités des collectivités locales seront aussi renforcées sur les aspects liés à la survie de l'enfant pour une meilleure prise en compte dans les plans locaux en vue de leur pérennisation.

L'OMS fournira un appui pour le renforcement des compétences du personnel de santé sur les nouveaux standards de l'OMS pour le suivi nutritionnel, la formation et le suivi post formation des prestataires des centres de santé de référence en Tri Évaluation et Traitement d'Urgence pour la prise en charge de la malnutrition aiguë sévère avec complication. L'Organisation Mondiale de la Santé mobilisera ses experts en nutrition établis au bureau du Sénégal, au niveau de l'équipe inter pays basée à Ouagadougou et à son Siège à Genève pour mettre en œuvre les activités programmées dans le cadre du programme.

L'UNESCO appuiera les Directions en charge de l'alphabétisation et des langues nationales pour la traduction en langues nationales des modules produits et l'alphabétisation fonctionnelle des femmes dans les zones ciblées.

Effet 3: Les capacités des institutions nationales, locales et communautaires pour le pilotage, le suivi, pour mieux anticiper les crises et pour y répondre rapidement sont renforcées

L'UNICEF appuiera le ministère de la santé et la cellule de lutte contre la malnutrition pour le renforcement du volet nutritionnel du système national d'alerte précoce pour en faire un outil fonctionnel capable de fournir des informations sur la situation nutritionnelle et d'alerter en temps utile sur les crises. Ce qui permet de déclencher des réponses ciblées et efficaces. Ce volet vient en complément du programme de renforcement système d'alerte précoce financé par OFDA (USAID).

Zones d'intervention :

Le programme conjoint sera mis en œuvre dans sept des régions les plus affectées par la crise alimentaire : Tambacounda, Kolda, Matam, Diourbel, Louga, Kédougou et Sédhiou. Les régions de Tambacounda et Kolda ont été subdivisées en deux avec le nouveau découpage administratif du pays, ce qui explique le fait que l'actuelle note comprend sept régions au lieu de cinq, telles que présentées dans la note conceptuelle.

Les 7 régions correspondent à 5 zones agro écologiques sur les sept que compte le pays : le Bassin Arachidier, le Fleuve, la zone Sylvo pastorale, la Haute Casamance et le Sénégal Oriental.

Population cible :

Les 7 régions d'intervention couvrent une population totale de 4 300 000 habitants. Les bénéficiaires directs du programme conjoint sont les enfants de 0 – 5 ans (19% de la population totale, soit 817 000 enfants), les femmes avec un accent particulier sur les femmes enceintes et les femmes allaitantes.

MEMORANDUM D'ACTIONS DU PC NESA

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 1. a

Il est recommandé de faire l'évaluation des besoins en ressources financières et matérielles comme contrepartie nationale, et ce au moins jusqu'à la fin du programme, sous la responsabilité de la CLM et avec la contribution des autorités régionales et locales

Problème à résoudre

Les services techniques évoquent l'insuffisance notoire de ressources financières, humaines et matérielles comme étant une contrainte sérieuse à l'exercice normal de leurs responsabilités dans la mise en œuvre du programme, surtout les activités de suivi des interventions

Response from the Joint Program Management

L'administration Sénégalaise est confrontée depuis les périodes d'ajustement structurel à des problèmes de logistiques, de ressources humaines et de ressources financières. N'étant pas prise en compte lors de la formulation du programme, lever cette contrainte en presque fin de programme relèverait de l'exploit.
Cependant pour le suivi, certains parties prenantes ont déjà noués des partenariats dans le sens d'appuyer financièrement les services déconcentrés

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition	1. Exécuter les Protocole d'accord avec les DRDR : transfert de ressources financières afin de faciliter le transport (carburant) pour le suivi des périmètres maraîchers	Octobre-mars-février2012	FAO	DHORT	23 400	15 600	7 800
	2. Identifier avec l'appui des régions les gaps à couvrir	Avril-juin 2012	UNICEF-OMS	DANSE	12880	6000	6880
Sous Total Produit					**36 280**	**21 600**	**14 680**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 1. b

Il est recommandé de rendre disponibles les dites ressources dans les meilleurs délais possibles aux divers niveaux à savoir, Collectivité rurales, Communes, Districts, Départements et Région.

Problème à résoudre

Les services techniques évoquent l'insuffisance notoire de ressources financières, humaines et matérielles comme étant une contrainte sérieuse à l'exercice normal de leurs responsabilités dans la mise en œuvre du programme, surtout les activités de suivi des interventions

Response from the Joint Programme Management

Les reliquats des 2 premières années devront faire l'objet d'une reprogrammation pour finaliser les activités en 2012. Toutefois ces montants sont à renforcer du fait de la cherté du matériel et de la main d'œuvre appropriée

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition	1. Suivi processus de mise à disposition des fonds au niveau des structures chargées de la mise en œuvre	Immédiatement	Toutes agences	Tous partenaires nationaux	0	0	0
	2. Réhabilitation des puits et bassins de reprise pour 20 sites choisis selon des critères bien définis,	Mars-Juin 2012 et Novembre-Mai 2013	FAO	DHORT	114 000	76 000	38 000
	3. Sécurisation des sites-périmètres maraîchers/ pose de clôtures pour 20 sites	Avril-juin 2012 et novembre-mai 2013	FAO	DHORT	78 000	52 000	26 000
	4. Soumettre les rapports financiers et techniques des activités exécutées à temps pour permettre un décaissement rapide des fonds	Mars-décembre2012	Toutes agences	Tous partenaires nationaux	0	0	0
Sous Total Produit					**192 000**	**128 000**	**64 000**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 2. a

Il est recommandé de prendre des dispositions nécessaires afin de contribuer à fixer les populations notamment par le développement d'AGR.

Problème à résoudre

Le déplacement des populations pour des raisons de nomadisme ou à cause de conflit, ainsi que la salinisation des rizières en période de soudure (du coté de Sedhiou par ex.) a un impact direct sur la santé et la nutrition des enfants ; d'où le besoin de prendre des dispositions nécessaires afin de contribuer à réduire la vulnérabilité des populations, notamment par le développement d'AGR

Response from the Joint Programme Management

Le PC Nesa n'a pas d'objection par rapport à cette recommandation. Toutefois, cette recommandation nécessite des activités additionnelles et un recadrage de certaines activités suite au diagnostic participatif qui se fera au préalable.

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition	1. Formation en petit élevage	Avril-juin 2012	FAO	DHORT	9 005,062	9 005 ,062	0
	2. Approvisionnement des producteurs en coqs raceurs et géniteurs	Avril-juin 2012	FAO	DHORT	8002,806	8002,806	0
	3. Mise en place d'AGR autour des sites alpha	Avril-décembre 2012	UNESCO	DALN	PM	PM	PM
Sous Total Produit					**17 007,868**	**17 007,868**	**0**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 2. b

Il est recommandé de promouvoir et d'encourager la formation de groupements et associations dans ces zones et y intensifier des campagnes de sensibilisation tel que dispensées par le programme.

Problème à résoudre

Le déplacement des populations pour des raisons de nomadisme ou à cause de conflit, ainsi que la salinisation des rizières en période de soudure (du coté de Sedhiou par ex.) a un impact direct sur la santé et la nutrition des enfants ; d'où le besoin de prendre des dispositions nécessaires afin de contribuer à réduire la vulnérabilité des populations, notamment par le développement d'AGR.

Response from the Joint Programme Management

Cette recommandation est déjà prise en compte en ce sens que l'un des critères déterminants dans le choix des bénéficiaires a été le regroupement en association ou GIE. Il serait plutôt question de renforcer les acquis

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition	1. Achat et installation de 4 kit d'équipements de production du premix et des équipements informatiques destinés aux 4 GIE sélectionnés	Nov 2011-février 2012	PAM	ITA	103 778	103 778	0
	2. Appui aux séances de sensibilisation à grande échelle au niveau au niveau des communautés	Mai- septembre 2012	UNESCO	DALN	15 000	15000	0
	3. Plaidoyer auprès des parties prenantes pout intégrer dans les plans d'action des projets ou des services régionaux du développement communautaire, un volet appui aux GPF	Avril-juin 2012	Toutes agences	CLM	0	0	0
Sous Total Produit					**118 778**	**118 778**	**0**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n° 2: L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 3

Il est recommandé de mobiliser des ressources financières, humaines et matérielles complémentaires au programme conjoint afin de répondre à la demande croissante de formation par les femmes dans certaines zones

Problème à résoudre

Les activités de formation et d'alphabétisation ont eu un grand succès auprès des groupes communautaires au point que le programme doit refouler des demandes pour surcroit d'effectifs.

Response from the Joint Programme Management

De grandes mutations sont en cours dans le domaine de l'éducation non formelle avec des programmes de grande envergure comme le programme BCI alphabétisation, Le PALAM, le PAJEF... Les résultats du NESA devraient inspirer ces programmes, c'est la raison pour laquelle il est nécessaire de procéder à un cadrage des activités et aller vers l'institutionnalisation de certains résultats.

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.2 : Les programmes de communication pour un changement de comportement sur le plan sanitaire sont renforcés	1. Ouverture d'au moins 5 centres d'alphabétisation dans la région de Kédougou	Mai-Septembre 2012	UNESCO	DALN	25000	0	25000 (pris en charge par le Programme MDGF Culture)
	2. Ouverture de centres d'alpha à Tambacounda, Diourbel et Kédougou	Avril-octobre 2012	UNESCO	DALN	150 000	0	150 000 (Pris en charge par le PAJEF)
Sous Total Produit					**175 000**	**0**	**175000**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°3: Les capacités des institutions nationales, locales et communautaires pour le pilotage, le suivi pour mieux anticiper les crises et y répondre rapidement sont renforcées

Evaluation Recommandation No. 4. a
Il est recommandé de se concerter en exclusivité en vue de faire le bilan de la synergie conjointe, faire leur auto-évaluation de la façon la plus objective possible en prenant en compte les limites objectives de chaque agence à agir conjointement

Problème à résoudre
Le « *delivering as one* » voulu par le document du programme semble être encore un mirage après près de 2 ans de mise en œuvre du programme. La synergie est réelle entre les agences, mais on est encore bien loin de délivrer comme une seule agence entre les 5.

Response from the Joint Programme Management
Pas d'objection par rapport à cette recommandation. La synergie des interventions doit être de mise dès le démarrage des activités avec comme slogan « ensemble dans les mêmes sites pour mieux impacter…. ».

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 3.3.2 : Le pilotage et le suivi évaluation sont renforcés	1. Tenue de rencontres périodiques entre agences	Tous les 2 mois	Toutes agences		0	0	0
	2. Organisation d'une revue du programme impliquant toutes les parties prenantes	Juillet 2012	Toutes agences	UCP-DANSE	25000	25000	0
	3. Evaluation des acquis de la synergie des interventions dans les sites de concordance	Juillet-Décembre 2012	Toutes agences	Tous partenaires	PM	PM	PM
Sous Total Produit					**25 000**	**25 000**	**0**

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°2: L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 4. b

Il est recommandé de créer une cohésion dynamique autour de l'agence leader l'UNICEF qui devrait jouer pleinement son rôle vis-à-vis des autres agences et assumer de façon effective la responsabilité de « porteur de projet » du« *delivering as one »*, en concertation rapprochée avec le Coordonateur résident du SNU.

Problème à résoudre

Le « *delivering as one* » voulu par le document du programme semble être encore un mirage après près de 2 ans de mise en œuvre du programme. La synergie est réelle entre les agences, mais on est encore bien loin de délivrer comme une seule agence entre les 5.

Response from the Joint Programme Management

Sous la houlette de l'Unicef, des réunions seront organisées périodiquement sur des thèmes aussi variés que le « delivery as one », « l'harmonisation des procédures » ou la « flexibilité dans les procédures».

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.2 : Les programmes de communication pour le changement de comportement sur le plan sanitaires sont renforcés	1. Plaidoyer auprès du Coordonnateur Résident pour l'organisation d'une réunion avec les responsables des agences impliquées	Mars-Juillet 2012	Toutes agences	0	0	0	0
	2. Organisation d'une mission d'échange d'expériences dans les pays où le « delivery as one » est effectif	Mars-Juillet 2012	Toutes agences	0	0	0	0
	3. Tenue de réunions trimestrielles entre agences sous la présidence de la Coordonnatrice du SNU	Avril-décembre 2012	Toutes agences	0	0	0	0
Sous Total Produit					**0**	**0**	**0**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°2: L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 5. a
Il est recommandé de prendre toutes les dispositions nécessaires afin de permettre aux sièges de (i) connaitre mieux le programme conjoint MDG-F

Problème à résoudre
L'attitude des sièges respectifs des agences est parfois source de complication et de retards dans l'exécution de certaines activités (mise à disposition des fonds, exigence de certaines procédures qui ne cadrent pas nécessairement avec les réalités du pays ou du type d'intervention).

Response from the Joint Programme Management
Sous la houlette de l'Unicef, un plaidoyer fort à l'endroit de la task force des sièges pour une meilleure appropriation sera mené

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.2 : Les programmes de communication pour le changement de comportement sur le plan sanitaires sont renforcés	1. Partage de toute la documentation produite dans le cadre de la mise en œuvre du PC Nesa avec les personnes chargées de suivre le programme au niveau des sièges	Immédiatement	Toutes agences		0	0	0
	2. Rédaction d'une note conceptuelle sur le programme conjoint et la transmettre aux différents sièges	Avril-mai 2012	Toutes agences		0	0	0
Sous Total Produit					**0**	**0**	**0**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°2: L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 5. b
Il est recommandé de s'accorder avec les sièges pour une certaine harmonisation, sinon au moins pour une plus grande flexibilité dans l'application des règles et procédures, condition importante pour réussir une mise en œuvre conjointe

Problème à résoudre
L'attitude des sièges respectifs des agences est parfois source de complication et de retards dans l'exécution de certaines activités (mise à disposition des fonds, exigence de certaines procédures qui ne cadrent pas nécessairement avec les réalités du pays ou du type d'intervention).

Response from the Joint Programme Management
Sous la houlette de l'Unicef, un plaidoyer fort à l'endroit de la task force des sièges pour une meilleure appropriation sera mené

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.2 : Les programmes de communication pour le changement de comportement sur le plan sanitaires sont renforcés	1 Plaidoyer vis-à-vis de la tssk force du programme au siège afin d'accélérer et faciliter les procédures d'achet	Janvier-décembre 2012	Toutes agences		0	0	0
	2. Plaidoyer pour l'inscription dans les documents de projets/programmes les responsabilités, les missions régaliennes ainsi que les limites des directions nationales ciblées	Avril-Décembre 2012	Toutes agences	Tous nationaux	0	0	0
Sous Total Produit					**0**	**0**	**0**

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°2: L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 6. a

Il est recommandé de s'engager à respecter la fréquence des sessions respectives et si nécessaire tenir des sessions ad hoc sur des questions ou évènements spécifiques et d'une importance particulière requérant leur intervention (par exemple les mouvements sociaux dans la Santé) ;

Problème à résoudre

Le programme conjoint a mis en place des instances de coordination de supervision et de gestion telles que le Comité National de Pilotage, le Comité National Technique, en leur assignant des rencontres régulières. Il s'avère que dans la pratique, de telles rencontres n'ont pas suivi leur rythme normal, ce qui est une faiblesse par rapport aux performances du programme

Response from the Joint Programme Management

Pour améliorer la coordination et renforcer le partenariat, des réunions tournantes dans les différentes structures nationales impliquées ont été instituées tous les 45 jours. Vue la charge de travail et la responsabilité des uns et des autres concomitamment au NESA, le comité a décidé de tenir les réunions du comité tous les 2 mois. Entre 2 réunions du comité, s'il ya des urgences à traiter, des réunions Ad hoc sont également convoquées sans oublier le mailing groupe qui constitue un bon moyen de communication. L'organisation par contre des réunions du comité de pilotage relève de la coordination du SNU.

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.2 : Les programmes de communication pour le changement de comportement sur le plan sanitaires sont renforcés	1. Plaidoyer pour l'inscription dans les agendas en vue d'une participation effective aux différentes réunions du comité technique	Mars-avril		UCP	0	0	0
	2. Plaidoyer auprès de la Coordination du SNU pour la tenue régulière des 2 réunions du comité de pilotage, prévues par le programme	Mars avril		UCP	0	0	0
Sous Total Produit					**0**	**0**	**0**

N° du projet : **MDGF 2042Titre du projet** : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°2: L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 6. b

Il est recommandé d'organiser davantage d'activités conjointes surtout dans la planification des interventions et le suivi régulier de l'état d'avancement du programme.

Problème à résoudre

Le programme conjoint a mis en place des instances de coordination de supervision et de gestion telles que le Comité National de Pilotage, le Comité National Technique, en leur assignant des rencontres régulières. Il s'avère que dans la pratique, de telles rencontres n'ont pas suivi leur rythme normal, ce qui est une faiblesse par rapport aux performances du programme

Response from the Joint Programme Management

Pas d'objection sur le principe. Il est prévu cette année d'organiser au moins 2 missions conjointes de supervision regroupant toutes les parties prenantes concomitamment aux descentes sur le terrain de la gestionnaire du programme (avec la participation de tous les points focaux du niveau décentralisé) qui seront intensifiées

Produit escompté	Activités	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.2 : Les programmes de communication pour le changement de comportement sur le plan sanitaires sont renforcés	1. Tenue des 2 missions de supervision conjointes prévues annuellement	Juin-décembre 2012	Toutes agences	UCP	1200	1200	0
	2. Descentes plus fréquentes sur le terrain avec l'implication des points régionaux	Avril-décembre 2102	Toutes agences	UCP	810	810	0
Sous Total Produit					**2100**	**2100**	**0**

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n° 2 : L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 7. a

Il est recommandé sous la responsabilité de la CLM et du Comité national technique, de renforcer la communication d'une part entre le niveau central et local de la façon la plus concertée et coordonnée possible, et d'autre part entre l'ensemble des intervenants afin de s'assurer que tous sont à niveau par rapport à l'évolution du programme

Problème à résoudre

Des intervenants ont indiqué que le volet communication n'avait pas été pris en compte budgétairement lors de la formulation du programme. L'absence de ligne budgétaire destinée à la communication et la visibilité du programme a été un problème et ce en dépit de son extrême importance comme moyen de diffusion d'informations et de sensibilisation, facteur stratégique pour la réussite d'un tel programme.

Response from the Joint Programme Management

Dans le sens de la mise en œuvre de cette recommandation, l'UCP partage avec toutes les parties prenantes, la documentation produite et finalisée à son niveau. Reste à continuer le plaidoyer au niveau de la partie nationale pour l'envoi à temps réel, au niveau de l'UCP des informations et documents produits sectoriellement. L'UCP se chargera de relayer l'information à qui de droit.

Produit escompté	Activités Clés	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.2 : Les programmes de communication pour le changement de comportement sur le plan sanitaires sont renforcés	1. Atelier de partage du PC Nesa réunissant tous les DRDR	Avril-mai 2012	FAO	DRDR	2 559,768	2 559,768	0
	2. Renforcement du partenariat établit entre le PAM et l'UNESCO en vue de mener des actions de sensibilisation à travers les radios communautaires	Octobre- décembre 2011 et mars-décembre 2012	PAM-UNESCO	ITA-DALN	6 000	3 000	3 000
	3. Plaidoyer pour un partage à temps réel de toute information ayant trait l'exécution des activités planifiée	Immédiatement		UCP	0	0	0
	4. Suivi des activités des différents acteurs (AEC, Ministères, etc)	Avril-décembre 2012	Toutes agences	UCP	PM	PM	PM
	5. Production d'émissions en langues locales par les radios communautaires	Avril-novembre 2012	UNESCO	DALN	7 500	7 500	0
Sous Total Produit					**16 059,768**	**13 059,768**	**3000**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°2: L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 7. b
Il est recommandé de renforcer les activités de communication à grande échelle telle que les émissions radios et les mobilisations sociales pour davantage instaurer les comportements clés en matière de santé et de nutrition au sein des communautés bénéficiaires

Problème à résoudre
Des intervenants ont indiqué que le volet communication n'avait pas été pris en compte budgétairement lors de la formulation du programme. L'absence de ligne budgétaire destinée à la communication et la visibilité du programme a été un problème et ce en dépit de son extrême importance comme moyen de diffusion d'informations et de sensibilisation, facteur stratégique pour la réussite d'un tel programme

Response from the Joint Programme Management
Le PC Nesa va développer une politique de communication globale qui s'appuie sur tous les médias disponibles à l'échelle locale et nationale. De même, la phase d'extension pourrait être mise à profit pour vulgariser le programme aussi bien à l'échelle nationale que locale.

Produit escompté	Activités Clés	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.2 : Les programmes de communication pour le changement de comportement sur le plan sanitaires sont renforcés	1. Exécution du plan communication globale NESA : documentation audio visuelle Nesa, Insertion dans 3 magazines, page semestriel Nesa dans le site de la CLM	Avril-décembre 2012	Toutes agences	Tous partenaires nationaux	21 759	21 759	0
	2. Mettre le Diaporama dans le site du MDGF	Avril 2012		UCP	0	0	0
	3. Capitalisation des récits de vie des bénéficiaires	Avril-décembre2012	Toutes agences	Tous partenaires nationaux	0	0	0
Sous Total Produit					**21 759**	**21 759**	**0**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 8. a
Il est recommandé de procéder à un ciblage géographique plus restreint dans la suite du programme, en concentrant les interventions, à titre indicatif, dans trois régions

Problème à résoudre
La couverture géographique des sept régions semble bien trop large surtout par rapport aux ressources mises à disposition par le programme. Il en résulte ce qui ressemble à un saupoudrage sans la possibilité d'atteindre véritablement une masse critique

Response from the Joint Programme Management
A ce stade de la mise en œuvre du programme, cette recommandation est difficile à mettre en œuvre. Toutefois, avec la composante FAO_DHORT qui vient de procéder à son dernier ciblage, cette recommande a été prise en compte avec la présence de la quasi-totalité des intervenants dans les zones de Tambacounda et de Kédougou

Produit escompté	Activités Clés	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition							
Sous Total Produit							

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 8. b
Il est recommandé de concentrer / grouper les sites par localité donnée afin de permettre une meilleure synergie des interventions (par exemple, définir à titre indicatif un taux de concentration de référence optimale en population et en distance).

Problème à résoudre
La couverture géographique des sept régions semble bien trop large surtout par rapport aux ressources mises à disposition par le programme. Il en résulte ce qui ressemble à un saupoudrage sans la possibilité d'atteindre véritablement une masse critique.

Response from the Joint Programme Management
Pas d'objection sur le principe. A ce stade de la mise en œuvre, il serait très difficile de revenir sur les schémas en vigueur. Toutefois si une 2ième phase serait financée, la synergie avec la concentration/le regroupement des sites par localité serait de mise.

Produit escompté	Activités Clés	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition							
Sous Total Produit							

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 9. a
Il est recommandé de composer avec des groupements féminins déjà initiés et connaissant la farine enrichie

Problème **à résoudre**
Le lancement de la fabrication de la farine renforcée (ITA/PAM) a pris un retard très important (lancement probable Janvier/Février 2012, à moins d'un an de la fin du programme).

Response from the Joint Programme Management
Prévoyant 4 unités pour 7 régions, l'ITA appuyé du PAM a été obligé de procédé à un ciblage, basé sur la dynamique organisationnelle ainsi que la connaissance dans le domaine. Pour dire que cette recommandation formulée a été intégrée depuis la conception.

Produit escompté	Activités Clés	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition							
Sous Total Produit							

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 9. b
Il est recommandé d'initier une campagne intensive de sensibilisation sur l'utilisation d'une telle farine ;

Problème à résoudre
Le lancement de la fabrication de la farine renforcée (ITA/PAM) a pris un retard très important (lancement probable Janvier/Février 2012, à moins d'un an de la fin du programme).

Response from the Joint Programme Management
La recommandation est déjà prise en charge par l'ITA et le PAM en ce sens qu'il et prévu au courant du mois d'avril 2012, une cérémonie officielle de remise des équipements de production pour accroitre la sensibilisation et créer un engouement des populations autour de la farine fortifiée. Un partenariat sera également noué avec les radios communautaires des zones d'implantation des unités pour informer et sensibiliser les populations sur l'utilité d'une telle farine

Produit escompté	Activités Clés	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition	1. Organisation d'une cérémonie de remise officielle des équipements	Mars- avril 2009	PAM	ITA	2500	2500	0
	2. Partenariat avec les radios communautaires pour une sensibilisation intensive des populations sur la farine produite	Mars- avril 2009	PAM	ITA	1000	1000	0
Sous Total Produit					**3 500**	**3 500**	**0**

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°1: Amélioration de la sécurité alimentaire et réduction de la malnutrition des populations pauvres et des groupes vulnérables dans les régions hautement vulnérables

Evaluation Recommandation No. 9. c
Il est recommandé d'assurer un accompagnement pour la commercialisation (création de lien avec les banques céréalières villageoises et les GIE déjà initiés dans la production de la farine fortifiée).

Problème à résoudre
Le lancement de la fabrication de la farine renforcée (ITA/PAM) a pris un retard très important (lancement probable Janvier/Février 2012, à moins d'un an de la fin du programme).

Response from the Joint Programme Management
La composante PAM_ITA a des propositions concrètes dans ce sens basées sur un partenariat avec la Direction du Commerce Intérieure mais également avec la CLM, qui dans le cadre de la prise en charge communautaire des cas de malnutrition aiguë modérée, utilise beaucoup de farine.

Produit escompté	Activités Clés	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 1.1.1 : Les capacités des communautés locales en particulier des groupes vulnérables sont renforcées dans le cadre de la lutte contre la malnutrition	1. Partenariat avec les services nationaux du commerce pour ouvrir des débouchés de commercialisation de la farine produite par les GIE	Mars-avril 2012	PAM	ITA	0	0	0
	2. Renforcement du partenariat avec la CLM pour que les AEC s'approvisionnent auprès des GIE dans le cadre des FARNES	Mars-avril 2012	PAM	ITA	0	0	0
	3. Envisager un partenariat avec la Direction du commerce intérieure pour aider à la commercialisation de la farine produite	Juillet-Décembre 2012	PAM	ITA	PM	PM	PM
Sous Total Produit							

Mémorandum d'actions du NESA

N° du projet : **MDGF 2042**
Titre du projet : **Nutrition, Enfant et Sécurité Alimentaire** (NESA)

Effet Projet conjoint n°2: L'accès aux services de santé de qualité est assuré dans les régions hautement vulnérables, en particulier pour les femmes, les enfants et les jeunes en visant de manière prioritaire la réduction d'un tiers de la mortalité des enfants de moins de 5 ans(OMD4) et l'amélioration de la santé maternelle (OMD5)

Evaluation Recommandation No. 10

Il est recommandé de poursuivre très activement la recherche de solutions y compris des alternatives, pour les retards d'exécution des activités de formation et de suivi post-formation des équipes cadre de district et de région et des prestataires en matière de prise en charge intégrée des maladies de l'enfant.

Problème à résoudre

Des mouvements sociaux d'une partie du personnel de la Santé ont contribué à compromettre certains aspects des interventions du programme et ont entrainé des retards. Si la situation perdure, elle risquerait de compromettre sérieusement les résultats du programme.

Response from the Joint Programme Management

Le problème évoqué est profond, il va au-delà du Ministère de la Santé. Sa résolution nécessite forcément l'implication des partenaires du SNU et des autorités nationales au plus haut niveau**.** Grace à la bonne volonté des différents acteurs, cette situation est en train de connaitre un dénouement heureux

Produit escompté	Activités Clés	Cadre Temp.	Agences SNU impliquées	Partenaire Resp.	Budget ($ US)		
					Budget prévisionnel	Budget disponible	Budget à rechercher
Produit 2.2.1 : Le programme PCIME clinique et communautaire et la prise en charge de la malnutrition aiguë sont mis en œuvre dans tous les districts	1.Plaidoyer sur la base des dernières évidences auprès des autorités nationales, des syndicats, des régions médicales et districts sur la nécessité de faire le suivi post formation pour une meilleure appropriation des nouvelles stratégies de prise en charge de la malnutrion	A partir de mars 2012	UNICEF-OMS	DANSE	0	0	0
	2. Contractualisation si possible avec l'UCAD, les sociétés savantes de pédiatres et les instituts de formation de l'UCAD pour la mise en œuvre de ces activités de formation et de suivi post formation (sous le leadership et avec la pleine participation des agents de la DANSE)	Juin-décembre 2012	UNICEF-OMS	DANSE	PM	PM	PM
Sous Total Produit					**0**	**0**	**0**
Total Produit					**607 483.654**	**350 804.654**	**256 680**

1.6. Budget du Mémorandum d'actions

Après amendement du plan d'amélioration qui a donné lieu à de nouvelles activités, le budget du mémorandum d'actions est estimé à **607 483.654 $US** dont les **350 804.654 $US** sont disponibles et les **256 680 $US** à rechercher.